

FAGERHULT GROUP AB (PUBL)

ERSÄTTNINGSRAPPORT AVSEENDE 2025

Inledning

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i Fagerhult Group AB (publ) (härefter "Fagerhult" eller "Bolaget") som fastställdes på årsstämman 2025 har tillämpats under 2025. Rapporten innehåller också information om ersättning till Fagerhults verkställande direktör tillika koncernchef samt en sammanfattning av utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare.

Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 2 (Löner, andra ersättningar och sociala kostnader) på sidan 133 i årsredovisningen 2025. Information om ersättningsutskottets arbete under 2025 framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidorna 111-120 i årsredovisningen 2025. Styrelsens ersättning omfattas inte av denna rapport. Sådan ersättning beslutas årligen av årsstämman och återfinns i not 2 på sidan 133 i årsredovisningen 2025.

Viktiga händelser 2025

Den verkställande direktören sammanfattar Fagerhults prestation och utfall för 2025 i *VD har ordet* på sidorna 8-10 i årsredovisning 2025.

Ersättningsriktlinjer – omfattning, syfte och eventuella avvikelser

Ersättningsriktlinjerna avseende ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2025. Ersättningsriktlinjerna styr de beslut om ersättningar som fattas av styrelsens ersättningskommitté såvitt avser ledande befattningshavare som rapporterar direkt till koncernchefen och av styrelsen i sin helhet såvitt avser koncernchefen. Ersättningsriktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom t.ex. arvode till styrelseledamöter eller aktiebaserade incitamentsprogram. Ersättningsriktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som sker i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2025.

För fullständiga ersättningsriktlinjer, se sidorna 114-115 i årsredovisningen 2025. Revisorns yttrande över att Fagerhult Group har följt ersättningsriktlinjerna återfinns på www.fagerhultgroup.com.

Tabell 1 – Total ersättning till verkställande direktören under 2025

Samtliga belopp i kkr

Namn och position	Fast ersättning		Rörlig ersättning		Extraordinära kostnader	Pensionsersättning	Total ersättning	Fördelning mellan fast och rörlig ersättning
	Grundlön	Andra förmåner	Kortsiktig (ett år)	Långsiktig (mer än ett år)				
Bodil Sonesson, verkställande direktör och koncernchef	6 264	94	0	0	N/A	2 021	8 379	100/0%

Aktierelaterad ersättning

Bolaget har sedan 2012, men med undantag för 2020, baserat på beslut vid relevanta årsstämmor infört långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram avseende långsiktig ersättning till deltagarna. Eftersom beslut om nyssnämnda långsiktiga incitamentsprogram fattats av relevanta årsstämmor omfattas dessa långsiktiga incitamentsprogram inte av ersättningsriktlinjerna, men ska anses utgöra del därav. Vid tidpunkten för denna rapport är bedömningen att de för närvarande aktuella långsiktiga incitamentsprogrammen, d.v.s. incitamentsprogrammet 2023, incitamentsprogrammet 2024 samt incitamentsprogrammet 2025, kan komma att medföra utbetalning av ersättning till verkställande direktören vad avser incitamentsprogrammen för 2024, respektive 2025. Incitamentsprogrammet 2023 och dess utkomst baseras på ett kombinerat finansiellt prestationsmål för räkenskapsåren 2023-2025. Incitamentsprogrammet 2024 och dess utkomst baseras på kombinerade finansiella prestationsmål och hållbarhetsmål för räkenskapsåren 2024-2026. Incitamentsprogrammet 2025 och dess utkomst baseras på kombinerade finansiella prestationsmål och hållbarhetsmål för räkenskapsåren 2025-2027.

För mer information om nyssnämnda långsiktiga incitamentsprogram, se kallelserna till de relevanta årsstämmorna samt not 2 på sidan 133 i årsredovisningen 2025.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att understödja Bolagets strategi och för att uppmuntra åtgärder som bidrar till Bolagets utveckling på lång sikt. Vid fastställandet av prestationskriterierna för 2025 har såväl kort- som långsiktiga affärsmässiga prioriteringar för verksamheten tagits i åtanke. Fastställda prestationskriterier för 2025 bygger på vinst per aktie för koncernen och den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på såväl organisk tillväxt som tillväxt genom förvärv. För rapporteringsåret 2025 har prestationsaktiekriteriet för vinst per aktie för koncernen inte uppnåtts och den rörliga ersättningen till verkställande direktören uppgår därför till 0 kr (se tabell 1).

Jämförande information om förändring av ersättning och resultat

Tabell 2 – Jämförande information om förändring av ersättning till verkställande direktör och anställda samt Fagerhult Groups resultat
 Samtliga belopp i tkr

		2025	2024	2023	2022	2021	2020
Utbetald ersättning till verkställande direktören exklusive pension ¹	Bodil Sonesson	6 264	6 082	8 343 ²	5 135 ³	4 783 ⁴	5 444 ⁵
Kostnadsförd ersättning till verkställande direktören exklusive pension ¹	Bodil Sonesson	6 264	6 082	5 881	7 776	7 094	5 237
Rörelseresultat för Fagerhult Group	Konsoliderad EBIT	607 300 ⁶	741 100 ⁶	901 200	833 300	706 400	442 500 ⁶
Genomsnittlig ersättning per heltidsekvivalent i Fagerhult Group (verkställande direktören ej medräknad)	Genomsnittlig ersättning	530	550	526	489	427	415
	Antal anställda i heltidsekvivalent	4 068	4 007	4 080	4 059	4 237	4 418

- 1) Erhållna ersättningar beräknas och utbetalas i EUR varför både utbetalda ersättningar och kostnadsförda ersättningar påverkas av aktuell valutakurs.
- 2) Angivet belopp avser utbetald ersättning 2023. Av utbetalt belopp 2023 hänför sig 2 520 till intjänad rörlig del 2022.
- 3) Angivet belopp avser utbetald ersättning 2022. Rörlig del av ersättningen om 2 545 avseende 2022 är inte utbetald utan endast kostnadsförd under 2022.
- 4) Angivet belopp avser utbetald ersättning 2021. Rörlig del av ersättningen om 2 311 avseende 2021 är inte utbetald utan endast kostnadsförd under 2021.
- 5) Av utbetalt belopp 2020 hänför sig 573 till intjänad rörlig del 2019.
- 6) Rörelseresultat före jämförelsestörande poster; för vidare information - se relevanta bokslutskommunikéer samt årsredovisningar.

Habo, 10 mars 2026

Fagerhult Group AB (publ)
 Styrelsen