



**KOMMENTARER AV KONCERNCHEF BODIL SONESSON:**

**”Fortsatt stabila resultat”**

- › Koncernen fortsätter att generera starka resultat trots de utmaningar som för närvarande finns i belysningsbranschen.
- › Orderingången för årets första nio månader översteg förra årets med 11,7 %, efter justering för förvärv och valutaeffekter uppgår den till 0,4 %. Den totala orderstocken är upp 18,4 % jämfört med föregående år.
- › Nettoomsättningen för årets första nio månader översteg förra årets med 7,3 % och efter justering för förvärv samt valutaeffekter har den minskat 3,4 %. Rörelsemarginalen har förbättrats under året, från 10,9 % i första kvartalet, 11,7% i andra kvartalet och till en starkare 13,5 % i tredje kvartalet.
- › Antalet förfrågningar, offerter och orderingång ligger på en stabilt hög nivå för de flesta av koncernens större affärsområden. I Storbritannien är marknadsläget fortsatt utmanande. Byggandet minskar i takt med att osäkerheten kring brexit ökar då mars 2019 närmar sig.
- › Investeringarna i aktiviteter som ger tillväxt på medellång sikt utvecklas fortsatt väl och kommer troligen att ge positiv avkastning under de kommande kvartalen.
- › Rörelseresultatet på 195,0 (192,2) Mkr för tredje kvartalet är ännu ett rekord för koncernen och ett resultat av en överlag stark organisk marginalutveckling och framgångsrik integration av förvärvade företag.
- › En generellt sett hög aktivitetsnivå, en sund orderstock och positiva signaler från våra tillväxtskapande investeringar ger oss anledning till att fortfarande se positivt på den närmaste framtiden. Koncernens decentraliserade affärsmodell är en viktig framgångsfaktor.
- › ”Jag ser fram emot att arbeta i Fagerhultkoncernen och bidra till en fortsatt stark utveckling i framtiden,” säger den nya verkställande direktören Bodil Sonesson.

**Kv1-3**

ORDERINGÅNG, MKR

**4 401**

Orderingång 4 400,5 (3 939,3) Mkr, vilket motsvarar en total ökning på 11,7% justerad till 0,4% efter förvärv 317,3 Mkr och valutaeffekter 127,1 Mkr

NETTOOMSÄTTNING, MKR

**4 133**

Nettoomsättning 4 132,9 (3 850,4) Mkr, motsvarar en total ökning på 7,3% justerad till -3,4% efter förvärv 290,0 Mkr och valutaeffekter på 123,5 Mkr

RÖRELSERESULTAT, MKR

**500**

Rörelseresultat 500,2 (505,5) Mkr, en minskning med 1,0% som ger en rörelsemarginal på 12,1 (13.1)%

RESULTAT EFTER SKATT, MKR

**349**

Resultat efter skatt 348,9 (352,8) Mkr, en minskning med 1,1%

RESULTAT PER AKTIE, KR

**3,05**

Resultat per aktie 3,05 (3,09) kronor.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MKR

**91**

Kassaflöde från den löpande verksamheten 90,7 (405,1) Mkr

**”Rörelsemarginalerna förbättras för varje kvartal”**

# Koncernen

## Januari–September

Våra affärsområden hade i huvudsak en positiv marknadsutveckling under tredje kvartalet.

Affärsområdena Nordeuropa och Väst- och Sydeuropa rapporterade fortsatt stabil ordergång jämfört med föregående år, i de flesta regionerna till följd av organisk tillväxt. En del regioner påverkades positivt av valutakurseffekter. Affärsområdet Storbritannien och Irland hade överlag en oförändrad ordergång, däremot en minskning på cirka 5 % efter justering för valutaeffekter. Den brittiska marknaden är fortsatt en utmaning. Alla våra operativa enheter har starka positioner men på ca 3-9 månaders sikt förväntar vi oss dock en minskad marknadsaktivitet primärt i sektorer med privat finansiering. Affärsområdet Afrika, Asien och Australien fortsätter att generera tillväxt, trots kraftigt negativa valutaeffekter på grund av den svaga turkiska liran (21 % baserat på årets genomsnittskurser). Till följd av strategiska förvärv har nu affärsområdet Väst- och Sydeuropa blivit koncernens största.

Ordergången hittills under året på 4 400,5 (3 939,3) Mkr innebär över 6 miljarder kronor på årsbasis. Den organiska tillväxten är stadig (+0,6 % under tredje kvartalet) och den senaste tidens förvärv bidrar starkt.

Ordergången ökade totalt sett med 11,7 % jämfört med samma period 2017, eller med 0,4 % efter justeringar för förvärv och valutaeffekter. Den totala orderstocken är 260 Mkr högre än för ett år sedan, och innehåller en blandning av projekt på kort sikt och allt fler på medellång sikt.

Rörelseresultatet på 500,2 (505,5) Mkr och rörelsemarginalen har stadigt förbättrats under året. Rörelseresultatet utvecklades starkt i det kontinentala Europa.

Koncernens rörelsemarginal för de första nio månaderna 12,1 (13,1) % visar på en fortsatt god utveckling i det rådande klimatet, med ökning till 13,5 % i Nordeuropa och 9,1 % i Afrika, Asien och Australien. Avkastningen ökar i Väst- och Sydeuropa, och var 14,3 % under kvartalet. Vi fortsätter att stödja investeringar i tillväxtaktiviteter, dessa finansieras delvis med effektiviseringsåtgärder i flertalet regioner.

Finansnettot uppgick till -28,7 (-28,8) Mkr, där högre räntekostnader neutraliserade positiva valutaeffekter.

Skattekostnaderna för perioden uppgick till -122,6 (-123,9) Mkr, vilket ger en skattesats på 26 (26) %.

## Tredje kvartalet

Koncernen är fortsatt inriktad på organisk tillväxt och fortsätter investera i tillväxtgenererande aktiviteter framöver.

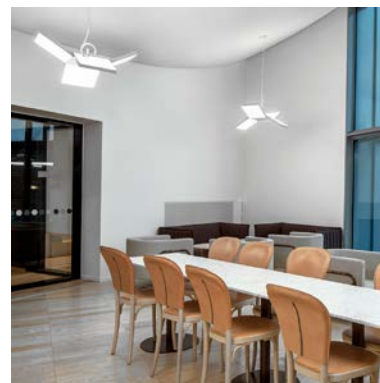
Ordergången hittills under året på 4 400 (3 939) Mkr och under tredje kvartalet på 1 441 (1 239) Mkr motsvarar en total tillväxt på omkring 12 respektive 16 % (0,4 respektive 0,6 % organisk tillväxt).

Koncernen fortsätter att investera i aktiviteter som ger tillväxt på medellång sikt i syfte att öka den organiska tillväxten och marknadsandelar. På årsbasis har koncernen nu en ordergång på över 6 miljarder kronor justerat för förvärv.

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 1 440,6 (1 305,7) Mkr, vilket motsvarar en total ökning på 10,3 %. Justerad för förvärv (110,4 Mkr) och valutaeffekter (74,2 Mkr) var förändringen -3,8 %.

Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 195,0 (192,2) Mkr, en ökning med 1,5 %, vilket ger en rörelsemarginal på 13,5 (14,7) %.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet var positivt, 181,7 (216,6) Mkr och då rörelsekapitalet är fortsatt högt kommer fokus att ligga på detta i kvartal fyra.



PÅ ÅRSBASIS ÖVERSTIGER  
ORDERINGÅNGEN 6MDKR

# 6MDKR

“Fortsatt mestadels  
positiv aktivitet i våra  
regioner”

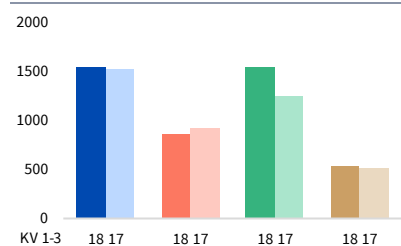
“182 Mkr positivt  
kassaflöde från den  
löpande  
verksamheten.”

# Affärsområden

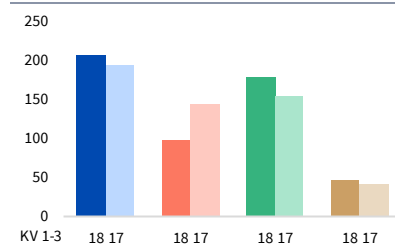
## OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE, KV 3 & KV 1-3

	Nettoomsättning				Rörelseresultat				Rörelsemarginal %			
	Kv 3		Kv 1-3		Kv 3		Kv 1-3		Kv 3		Kv 1-3	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Nordeuropa	482,8	477,5	1 542,1	1 518,1	67,0	68,6	207,8	194,8	13,9	14,4	13,5	12,8
Storbritannien och Irland	290,3	298,5	861,8	925,7	36,5	48,7	98,6	143,0	12,6	16,3	11,4	15,4
Väst- och Sydeuropa	595,9	478,5	1 539,4	1 241,1	85,2	65,5	179,9	152,6	14,3	13,7	11,7	12,3
Afrika, Asien och Australien	181,5	177,9	523,8	506,1	17,8	19,7	47,8	42,4	9,8	11,1	9,1	8,4
Övrigt	-	-	-	-	-11,5	-10,3	-33,9	-27,3	-	-	-	-
Elimineringar	-109,9	-126,7	-334,2	-340,6	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 440,6</b>	<b>1 305,7</b>	<b>4 132,9</b>	<b>3 850,4</b>	<b>195,0</b>	<b>192,2</b>	<b>500,2</b>	<b>505,5</b>	<b>13,5</b>	<b>14,7</b>	<b>12,1</b>	<b>13,1</b>
Finansiella, ej fördelade poster	-	-	-	-	-8,7	-8,1	-28,7	-28,8	-	-	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	-	-	-	-	<b>186,3</b>	<b>184,1</b>	<b>471,5</b>	<b>476,7</b>	-	-	-	-

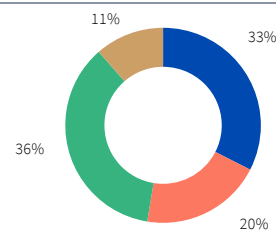
### OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE, MKR



### RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE, MKR



### FÖRSÄLJNINGSANDEL PER AFFÄRSOMRÅDE, %



GEOGRAFISKA AFFÄRSOMRÅDEN: ■ Nordeuropa ■ Storbritannien och Irland ■ Väst- och Sydeuropa ■ Afrika, Asien och Australien

## Nordeuropa

Affärsområdet omfattar koncernens operativa enheter och bolag i Norden, Baltikum och Ryssland. Likaså ingår fabriken i Kina, med tillverkning och inköp.

I Sverige, Finland och Kina bedrivs utveckling, tillverkning och försäljning, medan verksamheten på övriga marknader endast avser försäljning. Polen har ingått i affärsområdet från årets början och jämförelsesiffrorna från tidigare år har justerats utifrån detta.

Nettoomsättningen under de första nio månaderna uppgick till 1 542,1 (1 518,1) Mkr, vilket motsvarar en tillväxt på 1,6 % och oförändrad efter justering för valutaeffekter. Försäljningen ökade i Sverige och Finland. Utmaningarna med att bedriva verksamhet i Ryssland består och verksamheten där har nu en lägre kostnadsbas

Rörelseresultatet under perioden uppgick till 207,8 (194,8) Mkr, en ökning med 6,7 %, vilket ger en rörelsemarginal på 13,5 (12,8) %.

KV 3  
OMSÄTTNING, MKR

482,8

RÖRELSERESULTAT, MKR

67,0

RÖRELSEMARGINAL, %

13,9

Nordeuropa	Kv 3, 2018	Kv 3, 2017	Kv 1-3, 2018	Kv 1-3, 2017
Nettoomsättning	482,8	477,5	1 542,1	1 518,1
(varav intern omsättning)	(57,1)	(79,6)	(198,4)	(216,4)
Rörelseresultat	67,0	68,6	207,8	194,8
Rörelsemarginal, %	13,9	14,4	13,5	12,8
Försäljningstillväxt, %	1,1	-1,8	1,6	2,5
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-1,5	-1,7	-0,0	1,2
Tillväxt i rörelseresultat, %	-2,3	9,6	6,7	28,3

## Storbritannien och Irland

Affärsområdet omfattar koncernens bolag i Storbritannien och Irland, och den största enheten är Whitecroft Lighting. Både Whitecroft Lighting och Designplan Lighting bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsssystem, medan Fagerhult Lighting i Storbritannien och Irland bedriver försäljning.

Nettoomsättningen under de första nio månaderna var 861,8 (925,7) Mkr. Både andra och tredje kvartalet gav bättre resultat än det första, främst på grund av att jämförelsesiffrorna för första kvartalet 2017 var mycket höga. Nettoomsättningen justerad för valutaeffekter minskade med 11,1 % under tredje kvartalet, vilket kan jämföras med -18,0 % under första kvartalet och -11,7 % hittills under året.

Affärsområdet har haft en besvärlig situation under de första nio månaderna 2018, dels på grund av att byggsektorn har påverkats av den växande osäkerheten kring brexit, dels till följd av svåra väderförhållanden under första kvartalet och Carillions konkurs. Enligt Construction Products Association motsvarar effekterna på sektorn av de två sistnämnda faktorerna en miljard pund.

Jämfört med föregående år har affärsområdet en hög orderstock.

Rörelseresultatet för de första nio månaderna uppgick till 98,6 (143,0) Mkr och rörelsemarginalen var 11,4 (15,4) %.

Storbritannien och Irland	Kv 3, 2018	Kv 3, 2017	Kv 1-3, 2018	Kv 1-3, 2017
Nettoomsättning	290,3	298,5	861,8	925,7
(varav intern omsättning)	(6,0)	(9,4)	(31,8)	(39,6)
Rörelseresultat	36,5	48,7	98,6	143,0
Rörelsemarginal, %	12,6	16,3	11,4	15,4
Försäljningstillväxt, %	-2,7	-2,6	-6,9	1,1
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-11,1	2,3	-11,7	7,4
Tillväxt i rörelseresultat, %	-25,1	-9,5	-31,0	-1,5

## Väst- och Sydeuropa

Affärsområdet omfattar verksamheterna i Tyskland, Nederländerna, Frankrike, Belgien och Spanien. Polen ingår inte längre i regionen. De största bolagen, WE-EF, LTS Licht & Leuchten och LED Linear, är baserade i Tyskland, medan Veko Lightsystems är baserat i Nederländerna. Samtliga bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsssystem.

LED Linear och WE-EF bedriver verksamhet i hela världen, men redovisas inom detta affärsområde av administrativa skäl. I Nederländerna, Frankrike, Spanien och Belgien bedrivs försäljning under varumärket Fagerhult.

Resultaten för WE-EF-koncernen i Bisingen i Tyskland som förvärvades under första kvartalet 2017 redovisas i affärsområdet sedan mars 2017 och resultaten för Veko Lightsystems International B.V. i Schagen i Nederländerna som förvärvades den 20 april 2018 konsolideras i affärsområdet från och med maj 2018.

KV 3  
OMSÄTTNING, MKR

290,3

RÖRELSERESULTAT, MKR

36,5

RÖRELSEMARGINAL, %

12,6

KV 3  
OMSÄTTNING, MKR

595,9

RÖRELSERESULTAT, MKR

85,2

RÖRELSEMARGINAL, %

14,3

Nettoomsättningen under de första nio månaderna var 1 539,4 (1 241,1) Mkr. Detta är en total ökning med 24,0 %, 17,5 % efter justering för valutaeffekter, och en minskning med 4,3 % efter både valutaeffekter och förvärv.

Rörelseresultatet för de första nio månaderna uppgick till 179,9 (152,6) Mkr. Rörelsemarginalen ökade till 14,3 (13,7) % under tredje kvartalet, vilket ger 11,7 (12,3) % för året så långt. En fortsatt progressiv och säsongsbetonad tillväxt förväntas i framtiden.

Väst- och Sydeuropa	Kv 3, 2018	Kv 3, 2017	Kv 1-3, 2018	Kv 1-3, 2017
Nettoomsättning	595,9	478,5	1 539,4	1 241,1
(varav intern omsättning)	(23,2)	(13,3)	(52,4)	(31,2)
Rörelseresultat	85,2	65,5	179,9	152,6
Rörelsemarginal, %	14,3	13,7	11,7	12,3
Försäljningstillväxt, %	24,5	57,9	24,0	64,4
Försäljningstillväxt valutarensad, %	15,3	57,3	17,5	60,5
Tillväxt i rörelseresultat, %	30,1	47,9	17,9	67,1

## Afrika, Asien och Australien

Affärsområdet omfattar verksamheterna i Sydafrika, Turkiet, Förenade Arabemiraten, Australien och Nya Zeeland. I Sydafrika, Australien och Turkiet sker utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsystem och -styrningslösningar, medan verksamheten i Förenade Arabemiraten och Nya Zeeland avser försäljning.

Det nya företag som bildades för att utveckla och marknadsföra OR-tekniken, OR Technologies Pty Ltd baserat i Melbourne i Australien, har konsoliderats inom affärsområdet sedan maj 2017.

Aktivitetsnivåerna på marknaderna i Australien och Nya Zeeland är goda och trots att ambitionerna har vacklat efter valet i slutet av 2017 så ser vi stadigt förbättrade resultat. Likviditetsproblemen i Gulfregionen försvårar strävan efter fortsatt tillväxt och trots de omskrivna negativa förhållandena i Turkiet fortsätter vår verksamhet i Ankara att ge stadig lönsamhet.

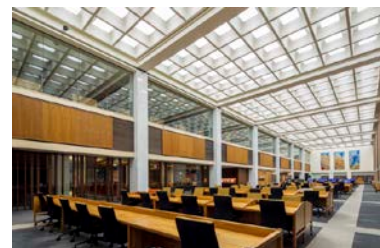
Nettoomsättningen under de första nio månaderna var 523,8 (506,1) Mkr, en tillväxt med 3,5 % som stiger till 9,8 % efter justering för valutaeffekter. De negativa valutaeffekterna har påverkat nettoomsättningen med 20,3 Mkr och rörelseresultatet med 7,8 Mkr hittills under året.

Rörelseresultatet uppgick till 47,8 (42,4) Mkr och rörelsemarginalen ökade fortsatt stadigt till 9,1 (8,4) %.

Afrika, Asien och Australien	Kv 3, 2018	Kv 3, 2017	Kv 1-3, 2018	Kv 1-3, 2017
Nettoomsättning	181,5	177,9	523,8	506,1
(varav intern omsättning)	(23,6)	(24,5)	(51,6)	(53,5)
Rörelseresultat	17,8	19,7	47,8	42,4
Rörelsemarginal, %	9,8	11,1	9,1	8,4
Försäljningstillväxt, %	2,0	6,7	3,5	5,5
Försäljningstillväxt valutarensad, %	8,5	13,0	9,8	5,0
Tillväxt i rörelseresultat, %	-9,6	-8,4	12,7	-31,5

## Övrigt

Affärsområdet omfattar huvudsakligen koncerngemensamma funktioner och moderbolaget AB Fagerhult.



KV 3  
OMSÄTTNING, MKR

181,5

RÖRELSERESULTAT, MKR

17,8

RÖRELSEMARGINAL, %

9,8

## Verksamhet per produktområde

Tack vare ett starkare tredje kvartal för Indoor Lighting ökade den totala nettoomsättningen för de första nio månaderna med 11,0 %. Den organiska tillväxten justerad för valutaeffekter och förvärv är nu bara -0,8 %, jämfört med -3,0 % för halvåret. Tredje kvartalet resulterade i en god organisk tillväxt på 6,4 % för Indoor Lighting. Denna tillväxt härrör från Nordeuropa, Storbritannien och Irland.

Inom Retail Lighting minskade den totala nettoomsättningen för de första nio månaderna med 7,0 %, och inom Outdoor Lighting ökade den med 14,0 %. Efter justeringar för valutaeffekter och förvärv har vi en minskning med 11,4 % för Retail och en ökning med 2,6 % för Outdoor.

Nedgången inom Retail Lighting, i jämförelse med föregående år, förklaras framförallt av det stora projekt värt 70 Mkr i Storbritannien under första kvartalet 2017 samt en allmän osäkerhet och inbromsning inom sällanköpshandeln till följd av ökad näthandel.

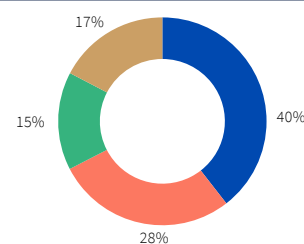
Inom Outdoor Lighting gör vi fortsatt stadiga framsteg, dock med regionala och säsongsbetonade variationer mellan affärsområdena.

### OMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE

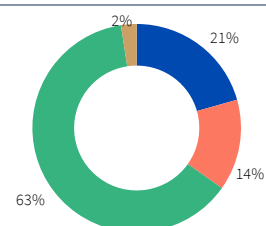
	Kv 3, 2018			Kv 3, 2017		
	Indoor	Retail	Outdoor	Indoor	Retail	Outdoor
Nordeuropa	299,8	52,7	73,2	254,3	65,7	78,0
Storbritannien och Irland	252,5	17,5	14,3	225,5	45,8	17,8
Väst- och Sydeuropa	172,7	188,1	211,9	67,1	192,7	205,4
Afrika, Asien och Australien	138,2	7,4	12,3	141,9	3,7	7,8
<b>Total</b>	<b>863,2</b>	<b>265,7</b>	<b>311,7</b>	<b>688,8</b>	<b>307,9</b>	<b>309,0</b>

	Kv 1-3, 2018			Kv 1-3, 2017		
	Indoor	Retail	Outdoor	Indoor	Retail	Outdoor
Nordeuropa	955,4	174,6	213,7	898,8	189,1	213,9
Storbritannien och Irland	676,4	120,1	33,5	682,6	168,8	34,7
Väst- och Sydeuropa	369,0	531,7	586,3	193,5	530,8	485,6
Afrika, Asien och Australien	419,4	20,5	32,3	405,5	21,6	25,5
<b>Total</b>	<b>2 420,2</b>	<b>846,9</b>	<b>865,8</b>	<b>2 180,4</b>	<b>910,3</b>	<b>759,7</b>

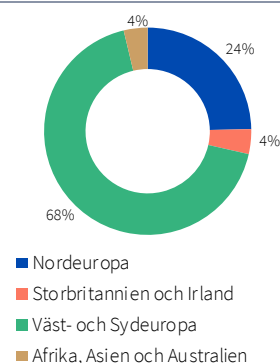
### OMSÄTTNING INDOOR, KV 1-3 2018



### OMSÄTTNING RETAIL, KV 1-3 2018



### OMSÄTTNING OUTDOOR, KV 1-3 2018



## Finansiell ställning

Koncernens soliditet var i slutet av perioden 29,1 (29,9) %. Likvida medel vid periodens slut uppgick till 527 (759) Mkr och koncernens egna kapital till 1 960 (1 769) Mkr.

Kassaflödet hittills under året, som inkluderar förvärvet av Veko för 306,7 Mkr och utdelning med 229,0 Mkr, resulterade i en ökning av nettoskulden till 2 366 (1 957) Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 91 (405) Mkr. Denna minskning med 314 Mkr berodde främst på en ökning av rörelsekapitalet med 292 Mkr, vilken delvis förväntas omvandlas till likvida medel under fjärde kvartalet.

Ställda panter och ansvarsförbindelser uppgick till 47,2 (7,3) Mkr respektive 1,5 (1,5) Mkr.

## Investeringar

Koncernens bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 129 (122) Mkr. Till detta kommer investeringar i dotterbolag med 307 (792) Mkr.

## Viktiga händelser efter balansdagen

AB Fagerhult har den 15 oktober 2018 signerat en avsiktsförklaring med aktieägarna i iGuzzini illuminazione S.p.A ("iGuzzini") om att förvärva 100% av aktierna i iGuzzini.

Denna avsiktsförklaring ger Fagerhult en exklusiv rätt att genomföra en due diligence med målsättning att signera ett slutligt köpeavtal under 2018. Förvärvet kräver godkännande av Fagerhults styrelse och eventuellt godkännande från konkurrensmyndigheter. Transaktionen kommer att finansieras med nya kreditfaciliteter och en nyemission.

Slutförs affären så kommer säljarna (Guzzini familjen som representeras genom Fimag S.p.A. och Tipo TIP-PrelPO S.p.A) att få en signifikant del av köpeskillingen i Fagerhultaktier och blir därmed aktieägare i den nya koncernen. Adolfo Guzzini (President iGuzzini) och Andrea Sasso (VD iGuzzini) kommer att stanna kvar i sina roller på iGuzzini och utöver detta tillträda ledande roller inom Fagerhultkoncernen.

iGuzzini kommer att stärka Fagerhultkoncernens position på den professionella belyningsmarknaden genom ökad geografisk närvaro och ett kompletterande produktsortiment. iGuzzini är ett välkänt och respekterat varumärke med hög igenkänningsfaktor i föreskrivande led. Företaget designar, tillverkar och marknadsför professionella belyningslösningar för både inom- och utomhusbruk.

Företaget grundades 1959 med säte i Recanati, Italien. iGuzzini hade i slutet av December 2017 1,300 anställda, och en omsättning på cirka 230 miljoner euro.

## Förvärv av Veko

Den 15 mars 2018 ingick Fagerhult avtal om förvärv av 100 % av aktierna i Veko Lightsystems International B.V., ett företag baserat i Schagen i Nederländerna. Förvärvet väntas få positiv inverkan på resultatet per aktie under 2018 och framöver.

Under det räkenskapsår som slutade i december 2017 hade företaget 130 anställda. Det omsatte 37 miljoner euro och hade en betydligt högre lönsamhet än Fagerhultkoncernen. I ett första steg betalade Fagerhult 31,5 miljoner euro på skuld- och kassafri basis för 100 % av aktierna i Veko Lightsystems International B.V. Ytterligare 9,5 miljoner euro kan tillkomma varje år under tre år (2018–2020) som tilläggsköpeskillning beroende på företagets framtida utveckling. Dessutom kan 5,0 miljoner euro komma att betalas ut på basis av de ackumulerade resultaten under perioden 2018–2020. Affären finansieras med befintliga likvida medel och nya kreditfaciliteter.

Mer information finns i pressmeddelandena från den 15 mars och den 20 april 2018 och i rapporten för första och andra kvartalet.

Förvärvet slutfördes den 20 april 2018 och Veko har konsoliderats i affärsområdet Väst- och Sydeuropa från och med den 1 maj 2018.

### KÖPESKILLINGEN BESTÅR AV FÖLJANDE KOMPONENTER

Kontant betalning	327,8
Villkorad tilläggsköpeskillning	347,9
Förvärvade nettotillgångar	277,2
<b>Goodwill</b>	<b>398,5</b>

## Personal

Medelantalet anställda var under perioden 3 368 (3 216).



## Moderbolaget

Verksamheten i AB Fagerhult utgörs av koncernledning, finansiering samt affärsutveckling. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1,8 (115,0) Mkr.

Antalet anställda var under perioden 7 (6).

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt den svenska årsredovisningslagen. Delårsinformationen på sidorna 1-17 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR.

De tillämpade redovisningsprinciperna är desamma som under föregående år, förutom att AB Fagerhult sedan den 1 januari 2018 tillämpar IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder och IFRS 9 Finansiella instrument. Införandet av dessa standarder har inte påverkat de finansiella rapporterna på annat sätt än att fler upplysningar om intäkter per produktområde presenteras för de olika affärsområdena. Mer information om IFRS 15 och IFRS 9 och andra redovisningsprinciper finns i avsnittet om redovisningsprinciper i Fagerhults årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

### IFRS 16 LEASING

I Koncernen pågår arbetet med att analysera vilken effekt IFRS 16 kommer att få på koncernens finansiella rapporter. Koncernen arbetar med att göra en fullständig översyn av samtliga leasingavtal, där information samlas in och sammanställs som underlag till beräkningar och kvantifiering i samband med konvertering till IFRS 16. Samtliga leasingavtal i koncernen redovisas idag som operationella. I samband med övergången till IFRS 16 kommer majoriteten av dessa avtal att redovisas i balansräkning som en nyttjanderättstillgång och en finansiell skuld för om 2019. Koncernen kommer tillämpa partiell retroaktiv tillämpning (vilket innebär att jämförelsetal inte behöver räknas om).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

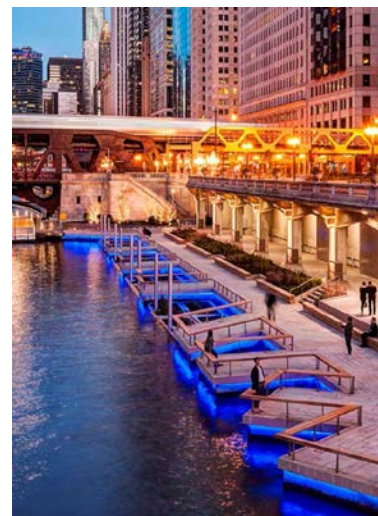
Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består i första hand av affärsmässiga risker och finansiella risker avseende valutor och räntor. Till följd av sin internationella verksamhet exponeras Fagerhultskoncernen för finansiella risker i form av valutakursförändringar och politisk instabilitet i olika regioner.

De mest framträdande riskerna är emellertid valutarisker i samband med exportförsäljning samt import av råmaterial och komponenter. Denna exponering minskas genom att flöden i känsliga valutor säkras efter individuell bedömning. Valutarisker uppstår även vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat. Mer information om bolagets risker återfinns i årsredovisningen för 2017. Inga väsentliga risker utöver de som beskrivs i årsredovisningen bedöms ha tillkommit.

## Valberedning

AB Fagerhults valberedning består av en företrädare för var och en av de fyra största aktieägarna eller ägargrupperna sett till antalet röster. Styrelsens ordförande är adjungerad till valberedningen och har ingen rösträtt.

Valberedningen tillsätts efter det att styrelsens ordförande har konstaterat vilka de fyra största aktieägarna i bolaget är sett till antalet röster. Företrädare för dessa utgör valberedning tillsammans med ordföranden. Vilka dessa aktieägare är fastställs på grundval av uppgifterna om enskilda aktieägare och ägargrupper per den 31 augusti 2018 i den aktiebok som förs av Euroclear Sweden AB. Om endast marginella förändringar av aktieägandet inträffar efter detta datum behöver inte valberedningens





sammansättning ändras. Om någon av de fyra största aktieägarna avstår från sin rätt att utse en företrädare övergår denna rätt till den av de aktieägare som inte tillhörde de fyra största den 31 augusti 2018 som har det största innehavet.

#### DE STÖRSTA AKTIEÄGARNAS PER DEN 30 AUGUSTI 2018

Namn	Antal aktier	Kapital och röster,%
Investment AB Latour	55 861 200	48,3%
SSB CL Omnibus AC (USA)	9 950 863	8,6%
Fam Svensson, familj, stiftelse och bolag	7 943 727	6,9%
Lannebo Fonder	7 489 285	6,5%
Swedbank funds	5 474 856	4,7%
Fam Palmstierna	3 018 600	2,6%
Nordea Fonder	2 668 284	2,3%
SEB Fonder	1 307 169	1,1%

Valberedningen består av följande personer: Jan Svensson, styrelseordförande i AB Fagerhult (ingen rösträtt), Eric Douglas som representant för Investment AB Latour, Johan Ståhl som representant för Lannebo Fonder, Evert Carlsson som representant för Swedbank Robur Småbolagsfond samt Jan Särllvik som representant för Nordea Fonder.

Frågor som rör valberedningen kan ställas till koncernens ekonomidirektör Michael Wood, michael.wood@fagerhult.se

## Utsikter för 2018 och 2019

Koncernen har under de senaste tre åren haft en stark omsättnings- och resultatutveckling inom alla affärs- och produktområdena genom organisk tillväxt och företagsförvärv, och de flesta huvudmarknaderna har uppvisat en stadig tillväxt.

Koncernen har dragit nytta av denna positiva trend och fortsatt att investera i linje med strategin, med fokus på produktdesign, nyutveckling av armaturer och ökat utbud av lösningar för belysningsstyrning. En central roll för koncernens utveckling har också den ökade tillverkningskapaciteten inom bearbetning och elektronik haft. I tillägg har synergieffekter från genomförda förvärv bidragit positivt.

Koncernens strategi på medellång till lång sikt inbegriper ytterligare förvärv, både geografiskt- och teknikdrivna.

Koncernen har skapat sig och bibehållit en stark ställning på samtliga huvudmarknader och inom alla produktområden och har därmed kunnat öka sina marknadsandelar under perioden.

Den organiska tillväxt som vi har sett på en del av koncernens huvudmarknader har planat ut under de senaste kvartalen. Ytterligare organisk tillväxt förväntas att komma från ökade marknadsandelar till följd av de investeringar i tillväxtskapande aktiviteter som har gjorts sedan i mitten av 2016.

Ledningen anser att koncernen med sin geografiska spridning, starka position på många marknader, nyligen genomförda och pågående tillväxtskapande investeringar samt decentraliserade affärsmodell är väl positionerad för att öka sina marknadsandelar under återstoden av 2018 och under 2019.



“Koncernen är väl positionerad för att öka sina marknadsandelar”

Habo, den 23 oktober 2018  
AB Fagerhult (publ)

Bodil Sonesson  
Koncernchef och Verkställande direktör

Bokslutskommuniké lämnas den 26 februari 2019.

Delårsrapporter för 2019 kommer att lämnas den 23 april, 22 augusti samt 25 oktober.  
Årsstämma kommer att hållas 13 maj 2019.

Upplysningar kan lämnas av Bodil Sonesson, VD eller Michael Wood, CFO  
tel 036-10 85 00.

**AB Fagerhult (publ)**  
Org. Nr. 556110-6203  
566 80 Habo  
Tel 036-10 85 00  
headoffice@fagerhult.se

[www.fagerhultgroup.com](http://www.fagerhultgroup.com)



# Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen

## INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för AB Fagerhult per 30 september 2018 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Jönköping, den 23 oktober 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Martin Odqvist  
Auktoriserad revisor

# Koncernen

## RESULTATRÄKNING

	2018 Kv 3 3 mån	2017 Kv 3 3 mån	2018 Kv 1-3 9 mån	2017 Kv 1-3 9 mån	2017/2018 okt-sep 12 mån	2017 jan-dec 12 mån
Nettoomsättning	1 440,6	1 305,7	4 132,9	3 850,4	5 452,8	5 170,3
Kostnad för sålda varor	-887,2	-789,3	-2 559,4	-2 404,5	-3 400,6	-3 245,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>553,4</b>	<b>516,4</b>	<b>1 573,5</b>	<b>1 445,9</b>	<b>2 052,2</b>	<b>1 924,6</b>
Försäljningskostnader	-247,8	-220,1	-754,9	-682,6	-991,7	-919,4
Administrationskostnader	-120,3	-110,5	-344,2	-278,1	-451,0	-384,9
Övriga rörelseintäkter	9,7	6,4	25,8	20,3	63,1	57,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>195,0</b>	<b>192,2</b>	<b>500,2</b>	<b>505,5</b>	<b>672,6</b>	<b>677,9</b>
Finansiella poster	-8,7	-8,1	-28,7	-28,8	-25,3	-25,4
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>186,3</b>	<b>184,1</b>	<b>471,5</b>	<b>476,7</b>	<b>647,3</b>	<b>652,5</b>
Skatt	-51,3	-47,8	-122,6	-123,9	-156,8	-158,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>135,0</b>	<b>136,3</b>	<b>348,9</b>	<b>352,8</b>	<b>490,5</b>	<b>494,4</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	135,0	136,3	348,9	352,8	490,5	494,4
<b>Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden:</b>						
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,18	1,19	3,05	3,09	4,28	4,32
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,18	1,19	3,05	3,09	4,28	4,32
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	114 500	114 492	114 496	114 274	114 496	114 318
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	114 500	114 492	114 496	114 274	114 496	114 318
Antal utestående aktier, tusental	114 500	114 492	114 500	114 492	114 500	114 492
<b>Rapport över resultat och övrigt totalresultat</b>						
<b>Periodens resultat</b>	<b>135,0</b>	<b>136,3</b>	<b>348,9</b>	<b>352,8</b>	<b>490,5</b>	<b>494,4</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som kan komma att återföras i resultaträkningen:</i>						
Omvärdering av pensionsplaner					-2,2	-2,2
Omräkningsdifferenser	-96,3	-39,3	-53,6	-87,2	-72,1	-105,7
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-96,3</b>	<b>-39,3</b>	<b>-53,6</b>	<b>-87,2</b>	<b>-74,3</b>	<b>-107,9</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>38,7</b>	<b>97,0</b>	<b>295,3</b>	<b>265,6</b>	<b>416,2</b>	<b>386,5</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	38,7	97,0	295,3	265,6	416,2	386,5

**BALANSRÄKNING**

	<b>30 sep 2018</b>	<b>30 sep 2017</b>	<b>31 dec 2017</b>
Immateriella anläggningstillgångar	3 297,2	2 620,0	2 709,5
Materiella anläggningstillgångar	715,5	646,2	685,6
Finansiella anläggningstillgångar	52,0	45,6	54,1
Varulager m.m.	873,0	748,7	761,5
Kundfordringar	1 112,6	958,0	837,7
Övriga räntefria fordringar	151,8	132,1	98,6
Likvida medel	526,6	758,7	949,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 728,7</b>	<b>5 909,3</b>	<b>6 096,9</b>
Eget kapital	1 960,0	1 769,4	1 890,5
Långfristiga räntebärande skulder	2 888,3	2 714,7	2 774,8
Långfristiga räntefria skulder	846,5	453,2	444,9
Kortfristiga räntebärande skulder	4,6	1,3	4,8
Kortfristiga räntefria skulder	1 029,3	970,7	981,9
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 728,7</b>	<b>5 909,3</b>	<b>6 096,9</b>

**KASSAFLÖDESANALYS**

	<b>2018 Kv 3 3 mån</b>	<b>2017 Kv 3 3 mån</b>	<b>2018 Kv 1-3 9 mån</b>	<b>2017 Kv 1-3 9 mån</b>	<b>2017/2018 okt-sep 12 mån</b>	<b>2017 jan-dec 12 mån</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>195,0</b>	<b>192,2</b>	<b>500,2</b>	<b>505,5</b>	<b>672,6</b>	<b>677,9</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	39,1	72,1	59,0	95,0	66,5	102,5
Finansiella poster	-10,2	-10,0	-28,6	-24,8	-41,5	-37,7
Betald skatt	-39,3	-33,9	-147,8	-124,3	-171,4	-147,9
<b>Tillförda medel från den löpande verksamheten</b>	<b>184,6</b>	<b>220,4</b>	<b>382,8</b>	<b>451,4</b>	<b>526,2</b>	<b>594,8</b>
Förändring av rörelsekapital	-2,9	-3,8	-292,1	-46,3	-159,5	86,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>181,7</b>	<b>216,6</b>	<b>90,7</b>	<b>405,1</b>	<b>366,7</b>	<b>681,1</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-31,1	-97,3	-407,6	-918,2	-529,3	-1 039,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-238,0	-217,1	-129,9	562,4	-109,3	583,0
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-87,4</b>	<b>-97,8</b>	<b>-446,8</b>	<b>49,3</b>	<b>-271,9</b>	<b>224,2</b>
Likvida medel vid periodens början	636,4	869,4	949,9	731,6	758,7	731,6
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-22,4	-12,9	23,5	-22,2	39,8	-5,9
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>526,6</b>	<b>758,7</b>	<b>526,6</b>	<b>758,7</b>	<b>526,6</b>	<b>949,9</b>

**NYCKELTAL OCH DATA PER AKTIE**

	2018 Kv 3 3 mån	2017 Kv 3 3 mån	2018 Kv 1-3 9 mån	2017 Kv 1-3 9 mån	2017/2018 okt-sep 12 mån	2017 jan-dec 12 mån
Försäljningstillväxt, %	10,3	14,1	7,3	16,1	8,5	15,1
Tillväxt i rörelseresultat, %	1,5	16,2	-1,0	25,0	7,5	29,3
Tillväxt i resultat efter finansnetto, %	1,2	10,8	-1,1	20,3	8,8	26,8
Rörelsemarginal, %	13,5	14,7	12,1	13,1	12,3	13,1
Vinstmarginal, %	12,9	14,1	11,4	12,4	11,9	12,6
Kassalikviditet, %	50,9	78,1	50,9	78,1	50,9	96,3
Nettoskuldsättningsgrad	2,4	2,1	2,8	2,4	2,8	2,2
Soliditet, %	29,1	29,9	29,1	29,9	29,1	31,0
Sysselsatt kapital, Mkr	4 852,9	4 485,4	4 852,9	4 485,4	4 852,9	4 670,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	17,3	14,2	16,8	14,8	16,8
Avkastning på eget kapital, %	27,6	30,8	24,2	27,7	26,3	28,1
Nettoskuld, Mkr	2 366,3	1 957,3	2 366,3	1 957,3	2 366,3	1 829,7
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	34,0	35,7	128,7	122,4	183,4	177,1
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	34,0	35,7	128,7	122,4	183,4	177,1
Avskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	47,1	45,4	137,3	118,3	177,2	158,2
Antal anställda	3 350	3 182	3 368	3 216	3 304	3 241
Eget kapital per aktie, kr	17,12	15,45	17,12	15,45	17,12	16,51
Antal utestående aktier, tusental	114 500	114 492	114 500	114 492	114 500	114 492

För mer information om nyckeltal och dess definitioner hänvisas till AB Fagerhults hemsida under "Investor Relations / Finansiella definitioner." På hemsidan finns också definitioner av alternativa nyckeltal samt motivering till varför de används.

**FÖRÄNDRING EGET KAPTIAL**

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Eget kapital per den 1 januari 2017</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>-93,0</b>	<b>1 495,2</b>	<b>1 627,1</b>
Periodens resultat				352,8	352,8
Övrigt totalresultat			-87,2	-	-87,2
Summa totalresultat för perioden			-87,2	352,8	265,6
Avyttring av egna aktier		45,6			45,6
Prestationsaktieprogram				2,5	2,5
Utdelning 1,50 kronor per aktie				-171,4	-171,4
<b>Eget kapital per den 30 september 2017</b>	<b>65,5</b>	<b>205,0</b>	<b>-180,2</b>	<b>1 679,1</b>	<b>1 769,4</b>
<b>Eget kapital per den 1 januari 2018</b>	<b>65,5</b>	<b>205,0</b>	<b>-198,7</b>	<b>1 818,7</b>	<b>1 890,5</b>
Periodens resultat				348,9	348,9
Övrigt totalresultat			-53,6	-	-53,6
Summa totalresultat för perioden			-53,6	348,9	295,3
Prestationsaktieprogram				3,2	3,2
Utdelning 2,00 kronor per aktie				-229,0	-229,0
<b>Eget kapital per den 30 september 2018</b>	<b>65,5</b>	<b>205,0</b>	<b>-252,3</b>	<b>1 941,8</b>	<b>1 960,0</b>

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNING

	2018 Kv 3 3 mån	2017 Kv 3 3 mån	2018 Kv 1-3 9 mån	2017 Kv 1-3 9 mån	2017/2018 okt-sep 12 mån	2017 jan-dec 12 mån
Nettoomsättning	3,6	3,6	10,8	10,8	14,2	14,2
Försäljningskostnader	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Administrationskostnader	-11,1	-9,9	-40,8	-35,2	-52,8	-47,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7,5</b>	<b>-6,3</b>	<b>-30,0</b>	<b>-24,4</b>	<b>-39,0</b>	<b>-33,4</b>
Resultat från aktier i dotterföretag	-	-	58,8	143,3	58,8	143,3
Finansiella poster	5,0	-1,1	-27,0	-3,9	-26,5	-3,4
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>-2,5</b>	<b>-7,4</b>	<b>1,8</b>	<b>115,0</b>	<b>-6,7</b>	<b>106,5</b>
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	237,0	237,0
Skatt	-	-	-	-	-42,6	-42,6
<b>Resultat</b>	<b>-2,5</b>	<b>-7,4</b>	<b>1,8</b>	<b>115,0</b>	<b>187,7</b>	<b>300,9</b>

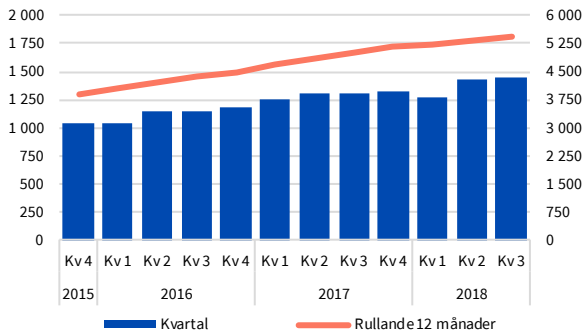
## BALANSRÄKNING

	30 sep 2018	30 sep 2017	31 dec 2017
Finansiella anläggningstillgångar	3 551,1	3 129,4	3 455,4
Övriga räntefria fordringar	37,0	44,7	44,9
Kassa och bank	142,2	242,6	547,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 730,3</b>	<b>3 416,7</b>	<b>4 048,2</b>
Eget kapital	475,3	514,3	700,3
Obeskattade reserver	8,6	8,6	8,6
Långfristiga räntebärande skulder	2 763,2	2 589,3	2 660,2
Långfristiga räntefria skulder	1,7	1,7	1,7
Kortfristiga räntebärande skulder	464,3	298,8	636,4
Kortfristiga räntefria skulder	17,2	4,0	41,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 730,3</b>	<b>3 416,7</b>	<b>4 048,2</b>

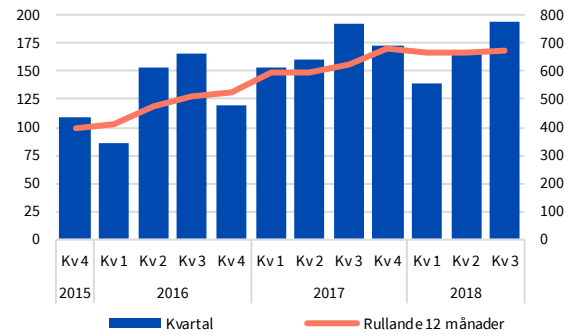
## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Eget kapital per den 1 januari 2017</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>344,3</b>	<b>569,2</b>
Prestationsaktieprogram			1,6	1,6
Periodens resultat			300,9	300,9
Utdelning 1,50 kronor per aktie			-171,4	-171,4
<b>Eget kapital per den 31 december 2017</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>475,4</b>	<b>700,3</b>
Prestationsaktieprogram			2,2	2,2
Periodens resultat			1,8	1,8
Utdelning 2,00 kronor per aktie			-229,0	-229,0
<b>Eget kapital per den 30 september 2018</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>250,4</b>	<b>475,3</b>

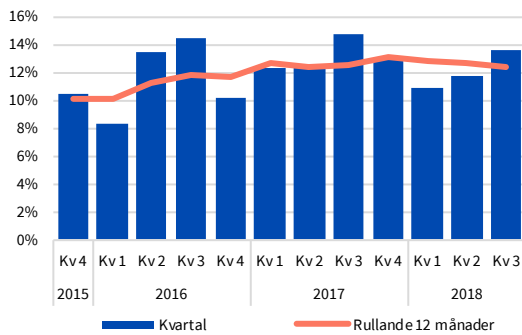
**OMSÄTTNING, MSEK**



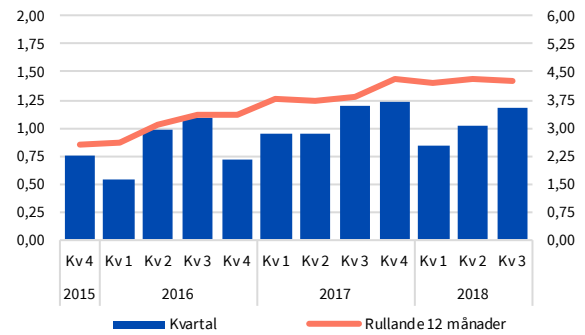
**RÖRELSERESULTAT, MSEK**



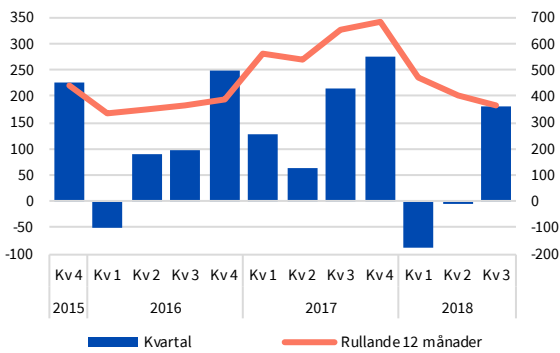
**RÖRELSEMARGINAL, %**



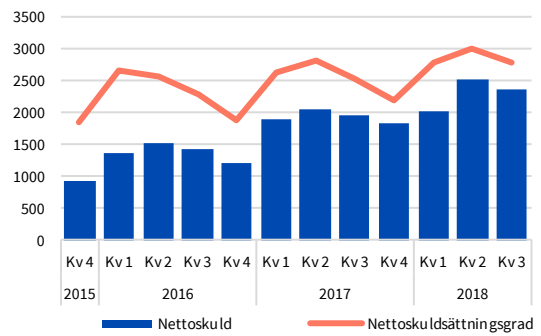
**VINST PER AKTIE, SEK**



**KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN**



**NETTOSKULD OCH NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD**





**NYCKELTAL OCH DATA PER AKTIE**

	2014	2015	2016	2017	2017/2018 okt-sep 12 mån
Nettoomsättning, Mkr	3 735,8	3 909,4	4 490,7	5 170,3	5 452,8
Rörelseresultat, Mkr	378,7	396,0	524,2	677,9	672,6
Resultat efter finansiellt netto, Mkr	348,0	377,2	514,7	652,5	647,3
Resultat per aktie, kr	2,30	2,54	3,35	4,32	4,28
Försäljningstillväxt, %	20,7	4,6	14,9	15,1	8,5
Tillväxt i rörelseresultat, %	36,5	4,6	32,4	29,3	7,5
Tillväxt i resultat efter finansnetto, %	40,9	8,4	36,5	26,8	8,8
Rörelsemarginal, %	10,1	10,1	11,7	13,1	12,3
Nettoskudsättningsgrad	2,2	1,9	1,9	2,2	2,8
Soliditet, %	37,6	38,4	33,8	31,0	29,1
Sysselsatt kapital, Mkr	2 722,6	2 845,7	3 580,7	4 670,1	4 852,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,6	14,4	16,8	16,8	14,8
Avkastning på eget kapital, %	22,1	20,9	24,9	28,1	26,3
Nettoskuld, Mkr	1 040,3	936,7	1 222,0	1 829,7	2 366,3
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	110,2	117,9	169,0	177,1	183,4
Avskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	95,1	107,3	121,2	158,2	177,2
Antal anställda	2 370	2 451	2 787	3 241	3 304

**OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT, MKR**

