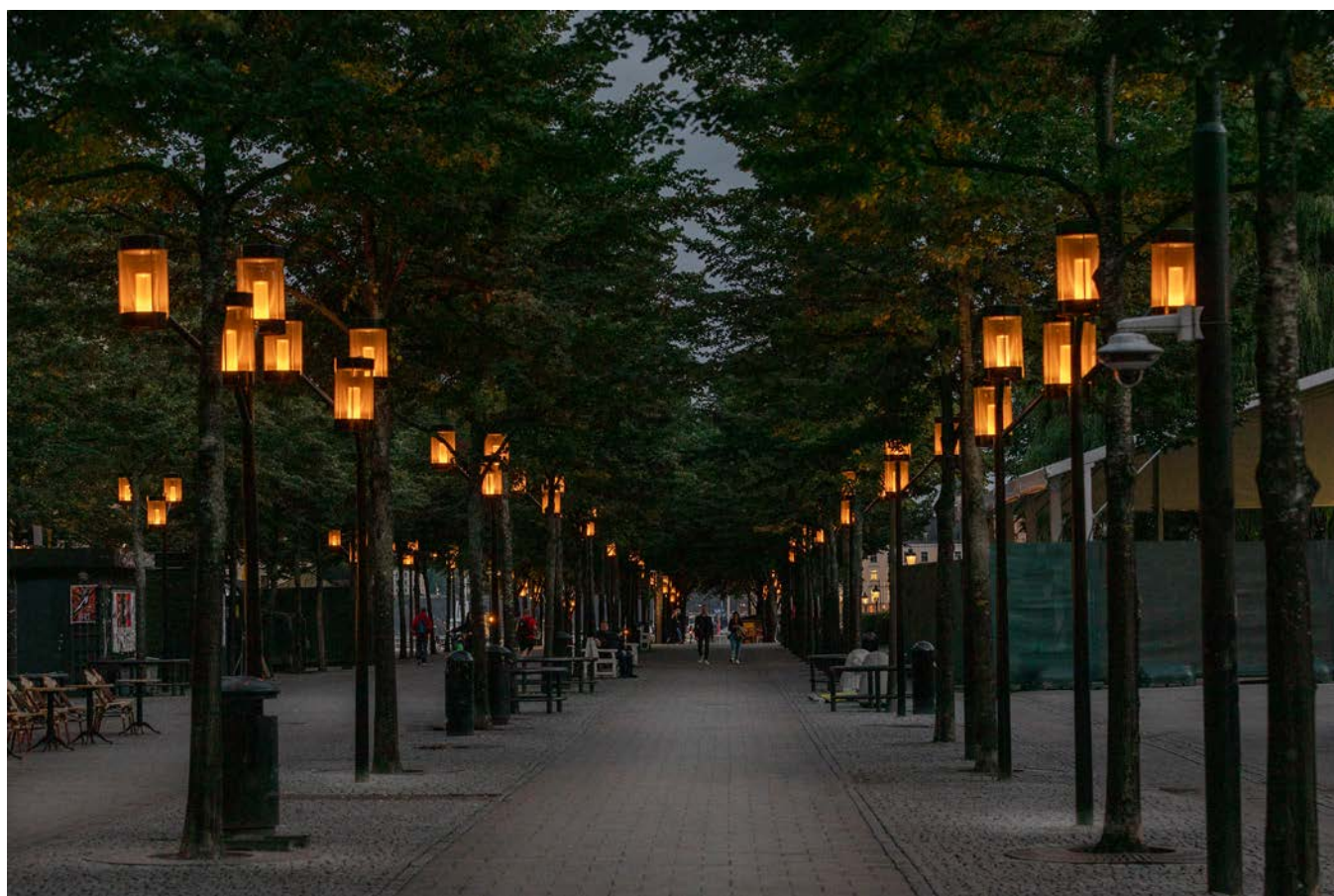


# Delårsrapport Kv 3 Januari-September 2020



## Tredje kvartalet

# 1 664

### Orderingång, Mkr

Orderingången var 1 664 (2 038) Mkr, en minskning med -18,4% justerad till -15,1% efter valutaeffekter -69 Mkr

# 1 700

### Nettoomsättning, Mkr

Nettoomsättningen var 1 700 (2 066) Mkr, en minskning med -17,7% justerad till -14,7% efter valutaeffekter -62 Mkr

# 144

### Justerat rörelseresultat, Mkr

Justerat rörelseresultat var 144,1 (255,1) Mkr, en minskning med -43,5% och en justerad rörelsemarginal på 8,5 (12,3)%

# 67

### Rörelseresultat, Mkr

Rörelseresultatet var 66,8 (255,1) Mkr, en minskning med -73,8% och en rörelsemarginal på 3,9 (12,3)%

# 5

### Periodens resultat, Mkr

Resultat efter skatt 4,9 (181,1) Mkr

# 0,00

### Resultat per aktie, Kr

Resultat per aktie SEK 0,00 (1,02)

# 389

### Operativt kassaflöde, Mkr

Kassaflöde från den löpande verksamheten 388,8 (400,4) Mkr

Under tredje kvartalet upplevde vi fortsatt en lägre marknadsaktivitet orsakad av covid-19. Vi fortsätter att hantera situationen väl och verksamheten är fortsatt stabil. Självklart är vi oroliga för den ökande andra vågen av covid-19 men vi fortsätter att se en del tecken på återhämtning på vissa marknader.

Den lägre marknadsaktiviteten har en negativ effekt på koncernens nettoomsättning, men trenden för den organiska orderingången är positiv jämfört med andra kvartalet.

Orderingången på 1 664 (2 038) Mkr minskade med -15,1% organiskt, jämfört med -24,0% under andra kvartalet. Nettoomsättningen på 1 700 (2 066) Mkr var bättre än förväntat.

I enlighet med pressmeddelandet den 7 augusti fortsätter processen med att avveckla Lighting Innovations i Sydafrika. Denna process har haft en negativ påverkan på rörelseresultatet för kvartalet med engångskostnader och nedskrivningar om 77,3 Mkr, se tabell nedan. Rörelseresultatet på 66,8 Mkr är justerat för dessa poster och ger ett justerat rörelseresultat på 144,1 (255,1) Mkr. Föregående år innehåller inga justeringar. Verksamheten levererade ett rörelseresultat på -5,1 (0,2) Mkr.

I kvartalsrapporten för andra kvartalet uppgavs engångskostnader och nedskrivningar om högst 156 Mkr till följd av denna avveckling och vi kan nu bekräfta detta maxbelopp. Processen är planerad att slutföras under fjärde kvartalet. Se sidan 8 och 11 för mer information.

Justerat rörelseresultat om 144,1 (255,1) Mkr gav en rörelsemarginal på 8,5 (12,3)%, det förekom jämförbara kostnadsbesparingar om 87,1 Mkr och 31,1 Mkr i statligt stöd under kvartalet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten är positivt på 388,8 (400,4) Mkr för kvartalet och finansiella poster uppgick till 36,0 (16,8) Mkr inklusive 9,7 (2,6) Mkr för IFRS.

Avstämning av justerat rörelseresultat	Kv 3, 2020	Kv 1-3, 2020
Rörelseresultat	66,8	231,1
Nedskrivning imateriella tillgångar	63,1	63,1
Uppsägningskostnader och övriga kostnader	14,2	14,2
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>144,1</b>	<b>308,4</b>

## Koncernchefens kommentarer

- Tillsammans med våra lokala ledningsgrupper har vi fortsatt fokus på att navigera oss genom den utmaning som covid-19 innebär.
- Våra kollegor inom koncernen har hanterat utmaningarna med covid-19 väl, och vi gör bra framsteg med vårt strategiska arbete, vilket innebär att vi kommer att gå starkare ur pandemin.
- Från detta arbete har vi identifierat möjligheter till samarbete och tillväxt inom olika fokusmarknader, segment och affärsområden och har påbörjat det första arbetet med dessa strategiska utvecklingsområden.
- Tredje kvartalet överträffade förväntningarna för nettoomsättning och justerat rörelseresultat.
- Den organiska orderingången uppgick till -15,1% under kvartalet, jämfört med -24,0% under andra kvartalet.
- Orderingången förblir emellertid ett bekymmer, men jämfört med föregående kvartal är den positiva trenden uppmunrande. Fortsatta kostnadsbesparingar och kassaflödesgenererande aktiviteter ger en stabil plattform för att förbättra resultatet och minska nettoskulden under de kommande månaderna.
- Inom koncernen ökar vi fokus på vårt hållbarhetsarbete. Vårt nya 'mission statement' visar tydligt vad vi eftersträvar. Ett bra exempel är lanseringen av Whitecroft Vitality, ett cirkulär produktplattform för belysning inom varumärket Whitecroft som nyligen lanserade sin första "Cradle to Cradle" ackrediterade produkt.



”Det pågående strategiarbetet kommer att skapa långsiktigt värde, samtidigt som vi stärker oss ur ett kort perspektiv.”

Bodil Sonesson, VD och koncernchef

# Januari-September

## 5 465

### Orderingång, Mkr

Orderingången var 5 465 (5 827) Mkr, en minskning med -6,2% justerad till -12,4% efter förvärv 418 Mkr och valutaeffekter -59 Mkr

## 5 116

### Nettoomsättning, Mkr

Nettoomsättningen var 5 116 (5 716) Mkr, en minskning med -10,5% justerad till -14,8% för förvärv 289 Mkr och valutaeffekter -43 Mkr

## 308

### Justerat rörelseresultat, Mkr

Justerat rörelseresultatet var 308,4 (588,0) Mkr en minskning med -47,6% och en justerad rörelsemarginal på 6,0 (10,3)%

## 231

### Rörelseresultat, Mkr

Rörelseresultatet var 231,1 (588,0) Mkr en minskning med -60,7% och en rörelsemarginal på 4,5 (10,3)%

## 87

### Periodens resultat, Mkr

Resultat efter skatt 87,3 (388,6) Mkr

## 0,46

### Resultat per aktie, Kr

Resultat per aktie 0,46 (2,63) Kronor

## 707

### Operativt kassaflöde, Mkr

Kassaflöde från den löpande verksamheten 706,9 (628,6) Mkr

Under första halvåret 2020 upplevde Fagerhult Group ett flertal utmaningar, och som redan har redovisats var många av dessa utmaningar av engångskaraktär som nu har åtgärdats. Under årets andra halva hanterar vi den pågående covid-19-situationen samt fortsätter processen med att avveckla verksamheten i Sydafrika.

Omsättningen är fortsatt påverkad av covid-19. Vi ser en positiv trend i den jämförbara organiska orderingången jämfört med föregående kvartal, ett tecken på att marknaden inte fortsätter att minska. För återstoden av året fortsätter vi vårt fokus på att minska kostnadsbasen.

Samtidigt fortsätter vi vårt strategiarbete där vi ser många tillväxtpotentialer och våra nya affärsområden har börjat arbeta med dessa tillsammans.

Koncernens nettoomsättning för perioden januari–september om 5 465 (5 827) Mkr, en minskning med -6,2%, och på jämförbar bas en minskning med -12,4% justerat för förvärv (418 Mkr) och valutaeffekter (-59 Mkr).

Koncernens nettoomsättning för halvåret om 5 116 (5 716) Mkr visar en minskning med -10,5%, som ökar till -14,8% justerat för förvärv (289 Mkr) och valutaeffekter (-43 Mkr). Orderstocken ligger på 1 441 (1 554) Mkr.

Koncernens rörelseresultat för perioden januari–september om 231,1 är justerat till 308,4 (588,0) Mkr. Justeringarna innefattar engångskostnader och nedskrivningar om 77,3 Mkr i Sydafrika samt verksamhetsförluster inom Lighting Innovations om -17,2 (-3,6) Mkr, se tabell nedan. Föregående år innehåller inga justeringar. Under andra och tredje kvartalet har jämförbara kostnadsbesparingar om 173,1 Mkr levererats. Det statliga stödet uppgår brutto till 68,7 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 706,9 (628,6) Mkr, främst som ett resultat av ett reducerat rörelsekapital om 219,2 (81,8) Mkr.

Finansiella poster om 88,7 (67,8) Mkr innehåller 23,1 (14,6) Mkr justeringar för IFRS 16, en minskning med 5,7 Mkr i räntekostnader och en ökning på 18,1 Mkr för valutaeffekter.

Skattekostnaden för perioden om 55,1 (131,6) Mkr ger en skattesats på 38,7 (25,3)%, då nedskrivningarna i Sydafrika inte är skattemässigt avdragsgilla.

Avstämning av justerat rörelseresultat	Kv 3, 2020	Kv 1-3, 2020
Rörelseresultat	66,8	231,1
Nedskrivning imateriella tillgångar	63,1	63,1
Uppsägningskostnader och övriga kostnader	14,2	14,2
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>144,1</b>	<b>308,4</b>

## Påverkan av covid-19

### Koncernens åtgärder

Koncernen fortsätter att ha ett professionellt förhållningssätt i fråga om covid-19-pandemin. Det har resulterat i en fortsatt stabil verksamhet. Den senaste tidens andra pandemivåg gör att koncernen måste vara fortsatt försiktig och uthållig. Det faktum att pandemin fortsätter får oss att tro att den ekonomiska påverkan kommer att bli långvarig.

- Koncernen fortsätter att följa bestämmelser från lokala myndigheter och nationella regeringar.
- Koncernen vidtar löpande lämpliga åtgärder för att skydda medarbetare, kunder och leverantörer.
- Koncernen har inrättat krisgrupper på ledningsgruppsnivå och inom respektive bolag.
- Koncernen har övergått till icke-överlappande skiftarbete och hemmakontor där det är praktiskt möjligt.
- Koncernen har inrättat en koncernövergripande kommunikationsprocess.
- Koncernen fortsätter att ha en nära dialog med sina leverantörer för att säkerställa kundleveranser.
- Koncernen för en regelbunden och öppen dialog med sina långivare.
- Koncernen har infört nya eller förbättrade processer för finansiella planering på kort/medellång och lång sikt.
- Koncernen har utökat digitaliseringen för att hålla kontakt med medarbetare, kunder och leverantörer.

### Kvalitativa effekter

- Under tredje kvartalet har samtliga fabriker förblivit öppna och fortsätter att vara det. Metoden med regionala nedstängningar ger oss anledning att vara optimistiska om att det är något som kommer att kvarstå.
- Alla fabriker fortsätter att ha 100 % kapacitet, men minskad verksamhet till följd av social distansering.
- Många av koncernens försäljningskontor har hållit stängt när medarbetare arbetat hemifrån, vissa är fortsatt stängda.
- På vissa marknader ser vi en fortsatt volatilitet när det gäller att ta emot leveranser i olika projekt.
- I vissa regioner ser vi en påverkan på marknadsaktiviteten, vilket påverkar den löpande nivån för ordergången.
- Den fortsatta osäkerheten till följd av pandemin gör det utmanande att lämna prognoser om framtida resultat.

### Finansiella effekter

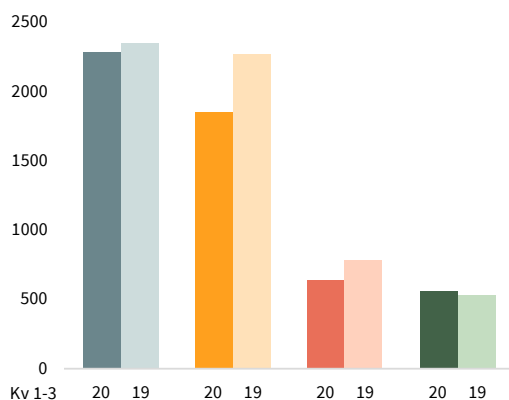
- Den minskade marknadsaktiviteten leder till en minskad ordergång, men minskningen om -24 % under andra kvartalet förbättrades till -15% under tredje kvartalet.
- Koncernen fortsätter att vidta åtgärder för att sänka sin kostnadsbas.
- Under tredje och fjärde kvartalet kommer vissa enheter att vidta åtgärder för att minska antalet anställda.
- Strategiska kostnadsgenombångar fortsätter, vilket kommer att gynna verksamheten under 2021 och framåt.
- För andra kvartalet minskade den jämförbara kostnadsnivån med 86 Mkr och för tredje kvartalet med 87 Mkr.
- Under framtida kvartal kommer kostnadsbasen att minska ytterligare eftersom antalet anställda minskar.
- Kombinationen av stabil verksamhet i koncernen och en reducerad nettoskuld, gör det möjligt att lätta på investeringsuppehållet. Samtliga projekt fortsätter att utvärderas individuellt. Den ackumulerade effekten är en minskning om 57,4 Mkr i investeringar i anläggningstillgångar jämfört med 2019.
- För tredje kvartalet uppgår det statliga stödet till 31,1 Mkr, för perioden januari–september är det 68,7 Mkr för 30 enheter.
- Vi ser en förbättring i kassa och likvida medel, vilket också förbättrar vår covenant-position.
- Koncernen ökade sin kassa och sina utnyttjade kreditfaciliteter från 2 160 Mkr per 31 mars till 2 557 Mkr per 30 september.
- Koncernen fortsätter att öka sin reservation för kreditförluster från kundfordringar och krav.
- Det ursprungliga utdelningsförslaget om 1,50 kr/aktie lades inte fram inför årsstämman den 23 juni.

# Affärsområden

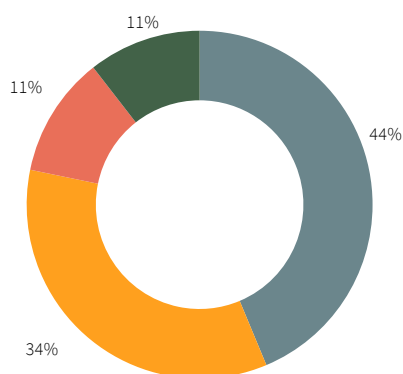
## Omsättning och rörelseresultat per affärsområde

	Nettoomsättning				Rörelseresultat				Rörelsemarginal %			
	Kv 3		Kv 1-3		Kv 3		Kv 1-3		Kv 3		Kv 1-3	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Collection	769,1	925,1	2 287,0	2 349,1	52,0	106,7	107,3	205,8	6,8	11,5	4,7	8,8
Premium	571,8	758,6	1 852,9	2 272,4	66,8	107,9	164,4	268,0	11,7	14,2	8,9	11,8
Professional	220,7	287,3	627,7	775,6	10,5	33,6	23,9	72,9	4,8	11,7	3,8	9,4
Infrastructure	199,9	164,6	554,7	526,0	29,3	18,1	74,3	82,4	14,7	11,0	13,4	15,7
Lighting Innovations	7,9	30,5	29,2	79,5	-82,4	0,2	-94,5	-3,6	-	0,7	-	-
Elimineringar	-69,1	-100,2	-235,8	-287,0	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Utfall per affärsområde</b>	<b>1 700,3</b>	<b>2 065,9</b>	<b>5 115,7</b>	<b>5 715,6</b>	<b>76,2</b>	<b>266,5</b>	<b>275,4</b>	<b>625,5</b>	<b>4,5</b>	<b>12,9</b>	<b>5,4</b>	<b>10,9</b>
IFRS 16	-	-	-	-	2,4	1,6	6,9	4,9	-	-	-	-
Ej fördelade kostnader	-	-	-	-	-11,8	-13,0	-51,2	-42,4	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66,8</b>	<b>255,1</b>	<b>231,1</b>	<b>588,0</b>	<b>3,9</b>	<b>12,3</b>	<b>4,5</b>	<b>10,3</b>
Finansiella poster	-	-	-	-	-36,0	-16,8	-88,7	-67,8	-	-	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,8</b>	<b>238,3</b>	<b>142,4</b>	<b>520,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

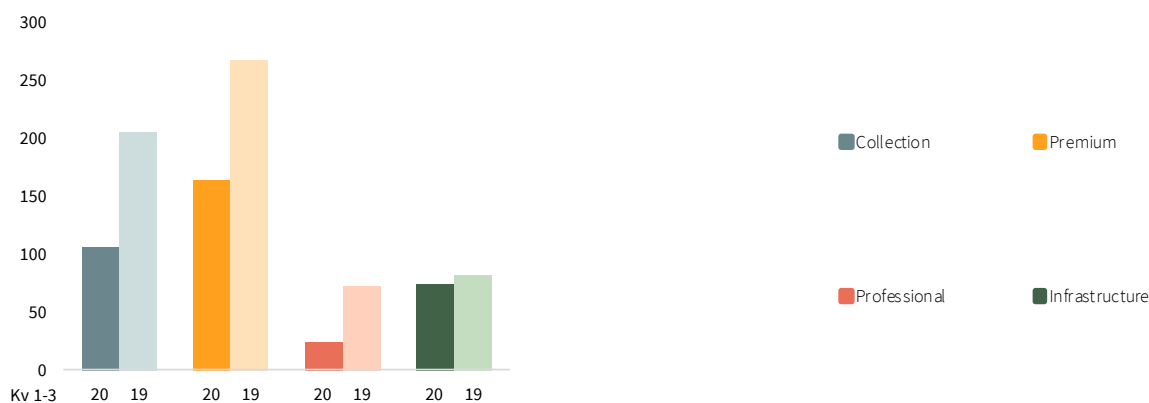
## Omsättning per affärsområde, Mkr



## Försäljningsandel per affärsområde, %



## Rörelseresultat per affärsområde, Mkr



## Collection

Collection innehåller våra varumärken med global marknadsnärvaro. Alla har en internationell produktportfölj och är välkända bland ljusdesigners och arkitekter globalt. De erbjuder ett brett produktutbud med fokus på inom- och utomhusmiljöer med höga krav på arkitektonisk utformning.

Bland varumärkena återfinns ateljé Lyktan, iGuzzini, LED Linear och WE-EF med produktutveckling och produktionsenheter i Sverige, Italien, Kanada, Kina, Tyskland och Thailand. Affärsområdet omfattar också alla säljbolag för iGuzzini, LED Linear och WE-EF.

Med sina globala nätverk finns det fortsatt goda samarbetsmöjligheter för att skapa framtida tillväxt inom de fyra bolagen och vi har nu valt att fokusera på fyra strategiska projekt där vi nu tar de första stegen.

Covid-19-situationen har fortsatt negativ effekt på orderingång och totala intäkter. Affärsområdets orderingång på 2 387 (2 365) Mkr innebär en organisk minskning om -15,9% att jämföra med -18,3% för halvåret. Nettoomsättningen för perioden januari–september uppgick till 2 287,0 (2 349,1) Mkr, en minskning med -2,6%.

Rörelseresultatet för perioden januari–september minskade med 47,9% till 107,3 (205,8) Mkr. Det beror främst på det svaga resultatet för första kvartalet samt att föregående års jämförelsekvartal var starkt, 106,7 Mkr.

Under andra halvåret ligger fokus fortsatt på ytterligare kostnadsbesparingar i samtliga enheter samt ett starkt fokus på kassaflöde.

iGuzzini har nyligen levererat belysning till det prestigefyllda projektet med den nya bron i Genua, och ateljé Lyktan har gjort Stockholm vackrare med dekorativ utomhusbelysning i Kungsträdgården.

# 769

Nettoomsättning, Mkr

# 52

Rörelseresultat, Mkr

# 6,8

Rörelsemarginal, %

**ateljé Lyktan**

**iGuzzini**

**LED LINEAR**

**we-ef**

Collection	Kv 3, 2020	Kv 3, 2019	Kv 1-3, 2020	Kv 1-3, 2019
Nettoomsättning	769,1	925,1	2 287,0	2 349,1
(varav intern omsättning)	(20,1)	(28,4)	(64,7)	(75,3)
Rörelseresultat	52,0	106,7	107,3	205,8
Rörelsemarginal, %	6,8	11,5	4,7	8,8
Försäljningstillväxt, %	-16,9	-	-2,6	-
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-13,8	-	-2,3	-
Tillväxt i rörelseresultat, %	-51,3	-	-47,9	-

## Premium

Premium fokuserar på den europeiska marknaden och globala kunder med bas i Europa. Våra bolag har ett nära samarbete med föreskrivande led och partners för att leverera premiumprojekt, ofta med skräddarsydda lösningar till kunden. Merparten av omsättningen avser inomhusapplikationer, men det finns också ett utomhussortiment för vissa specifika marknader.

Bland varumärkena finns Fagerhult och LTS med produktutveckling och produktionsenheter i Sverige, Tyskland och Kina. Affärsområdet omfattar även alla Fagerhults säljbolag (utom Nya Zeeland) och verksamheten Organic Response Technologies i Australien.

För affärsområdet Premium finns det flera stora tillväxtmöjligheter inom Europa, där planeringen och de första stegen nu pågår. Det finns betydande möjligheter med den växande efterfrågan på uppkopplade lösningar där vi ser en del större inomhusprojekt säkras med vår lösning för trådlös belysningsstyrning, Organic Response.

Affärsområdets orderingång för perioden januari–september på 1 830 (2 215) Mkr innebär en organisk minskning med -16,4%. Nettoomsättningen för perioden januari–september uppgick till 1 853 (2 272) Mkr, en minskning med -17,6%.

Rörelseresultatet minskade till 164,4 Mkr från 268,0 Mkr under 2019. Huvudorsaken var en minskad aktivitetsnivå till följd av covid-19. Övertalighetsprogrammet inom Fagerhult kommer att slutföras under denna månad.

Inom affärsområdet har ett samarbete mellan Fagerhult och LTS nyligen säkrat Katara Towers-projektet i Qatar värt 22 Mkr, och i ett samarbete mellan affärsområdena har Fagerhult och I-Valo säkrat Mecca-projektet om 16 Mkr i Saudiarabien.

# 572

Nettoomsättning, Mkr

# 67

Rörelseresultat, Mkr

# 11,7

Rörelsemarginal, %

## FAGERHULT



Premium	Kv 3, 2020	Kv 3, 2019	Kv 1-3, 2020	Kv 1-3, 2019
Nettoomsättning	571,8	758,6	1 852,9	2 272,4
(varav intern omsättning)	(26,1)	(37,1)	(96,7)	(108,3)
Rörelseresultat	66,8	107,9	164,4	268,0
Rörelsemarginal, %	11,7	14,2	8,9	11,8
Försäljningstillväxt, %	-24,6	-	-18,5	-
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-22,3	-	-17,6	-
Tillväxt i rörelseresultat, %	-38,1	-	-38,7	-



## Professional

Se sidan 11 för kommentarer angående förändringar i segmentsrapportering för affärsområdet Professional. Sammanfattningsvis har Lighting Innovations lyfts ut ur detta affärsområde och redovisas separat.

Professional fokuserar främst på inomhusapplikationer för lokala och närliggande marknader. Bolagen har nära samarbeten med lokala partners kring projektspecifikationer för att leverera kompletta lösningar. Lokal produktion och produktutveckling möjliggör snabb leverans av kundanpassade lösningar med skräddarsydda produkter.

Bland varumärkena återfinns Arlight, Eagle Lighting och Whitecroft, med produktutveckling och produktionsenheter i Turkiet, Australien och Storbritannien. Säljbolaget i Nya Zeeland är konsoliderat inom detta affärsområde.

Då bolagen inom affärsområdet Professional är likartade finns det goda möjligheter till samarbete, kunskapsöverföring och gemensamt finansierade investeringar.

Nettoomsättningen för perioden januari–september uppgick till 627,7 (775,6) Mkr, en minskning med -16,8%. Nettoomsättningen har minskat inom alla verksamheter eftersom marknadsaktiviteten fortfarande påverkas av covid-19.

Affärsområdets ordergång på 702 (755) Mkr motsvarar en minskning om -4,5% justerat för negativa valutaeffekter om 19 Mkr.

Rörelseresultatet för perioden januari–september minskade till 23,9 (72,9) Mkr. Under tredje kvartalet gjordes en nedskrivning av lagret på 13,6 Mkr för verksamheten i Storbritannien, vilket minskade rörelsemarginalen från närmare 11% till 4,8%.

För återstoden av året finns ett tydligt fokus på kostnadsbesparingar.

Arlight vann nyligen ett projekt värt 12,5 Mkr för Högsta domstolen i Ankara och Whitecroft ett sjukvårdsprojekt värt 33,2 Mkr under namnet MMH i Birmingham, där vi levererar både belysning och uppkopplad styrning.

# 221

Nettoomsättning, Mkr

# 11

Rörelseresultat, Mkr

# 4,8

Rörelsemarginal, %

ARLIGHT 

eaglelighting



Professional	Kv 3, 2020	Kv 3, 2019	Kv 1-3, 2020	Kv 1-3, 2019
Nettoomsättning	220,7	287,3	627,7	775,6
(varav intern omsättning)	(13,3)	(250,1)	(55,8)	(62,6)
Rörelseresultat	10,5	33,6	23,9	72,9
Rörelsemarginal, %	4,8	11,7	3,8	9,4
Försäljningstillväxt, %	-23,2	-	-19,1	-
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-18,9	-	-16,8	-
Tillväxt i rörelseresultat, %	-68,8	-	-67,2	-

## Infrastructure

Infrastructure tillhandahåller belysningslösningar för miljöer med särskilda krav på installation, hållbarhet och robusthet. Bolagen är världsledande på sina områden och har omfattande erfarenhet av att hitta de bästa lösningarna för respektive projekt och kund. Merparten av deras försäljning sker inom Europa med undantag för vissa globala installationer.

Bland varumärkena återfinns Designplan Lighting, i-Valo och Veko med produktutveckling och produktionsenheter i Storbritannien, Finland och Nederländerna.

Vi ser betydande tillväxtmöjligheter för affärsområdet på många europeiska marknader, särskilt i Norden, Tyskland och Storbritannien.

Affärsområdets orderingång är fortsatt stark, 546 (491) Mkr, vilket är en ökning med +10,9% jämfört med 2019. Nettoomsättningen för perioden januari–september uppgick till 554,7 (526,0) Mkr, en ökning om 5,5%.

Nettoomsättningen är fortsatt stark inom segmentet för industri och lager, Vekos områden. Nyligen har projekt om 10 Mkr säkrats inom e-handelssegmentet och inom det framväxande segmentet för 'horticulture', växthusbelysning.

Designplans verksamhet påverkas fortsatt av neddragningarna av offentliga investeringar i Storbritannien och fokus ligger på kostnadsbesparingar för att anpassa verksamheten för framtiden. I-Valo levererar till det stora Mecka-projektet i Mellanöstern tillsammans med Fagerhult. I linje med den nya strategin med ökat fokus på samarbete, har I-Valo också sålt Vekos lösning i Finland.

Rörelseresultatet minskade till 74,3 Mkr från 82,4 Mkr under 2019 och rörelsemarginalen ligger stark på 13,4 (15,7)%.

Under året ådrog sig affärsområdet 8,9 Mkr i valutaförluster avseende ett avtal om tilläggsköpeskilling för det nyligen genomförda förvärvet.

# 200

Nettoomsättning, Mkr

# 29

Rörelseresultat, Mkr

# 14,7

Rörelsemarginal, %

**designplan**  
L I G H T I N G

**i VALO**

**VEKO**  
LIGHTSYSTEMS

Infrastructure	Kv 3, 2020	Kv 3, 2019	Kv 1-3, 2020	Kv 1-3, 2019
Nettoomsättning	199,9	164,6	554,7	526,0
(varav intern omsättning)	(9,6)	(9,7)	(18,6)	(40,9)
Rörelseresultat	29,3	18,1	74,3	82,4
Rörelsemarginal, %	14,7	11,0	13,4	15,7
Försäljningstillväxt, %	21,4	-	5,5	-
Försäljningstillväxt valutarensad, %	24,5	-	5,5	-
Tillväxt i rörelseresultat, %	61,9	-	-9,8	-

## Lighting Innovations, Sydafrika

Som kommunicerat i ett pressmeddelande den 7 augusti och som en del av den pågående strategiska översynen undersöker Fagerhult Group olika alternativ för att avveckla sin sydafrikanska verksamhet Lighting Innovations.

Enheten har gjort allt större förluster på senare år och marknaden i Sydafrika fortsätter att utvecklas på ett annat sätt än förväntat. Antingen hittar vi en köpare eller stänger ner verksamheten. Fagerhult Group för diskussioner med potentiella intressenter som ett alternativ till att stänga ned verksamheten. Övertalighetsprocessen med de anställda slutfördes den 9 oktober.

I tabellen på sidan 5 redovisar affärsområdet benämnt ”Lighting Innovations” en förlust för perioden januari–september på 94,5 Mkr. Av denna summa var 77,3 Mkr relaterat till tredje kvartalet för engångskostnader och nedskrivningar av tillgångar relaterat till processen. Av de 77,3 Mkr, var 63,1 Mkr relaterat till immateriella tillgångar vilket belastar övriga rörelsekostnader och de återstående 14,2 Mkr belastade rörelseresultatet. För perioden januari–september är rörelseresultatet för verksamheten en förlust på -31,4 Mkr, vilket omfattar de 14,2 Mkr i engångskostnader och nedskrivningar av tillgångar. Resultatet från operationell verksamhet för årets nio första månader är -17,2 Mkr.

För kvartalet respektive perioden januari–september uppgår koncernens rörelseresultat till 66,8 Mkr respektive 231,1 Mkr. Det justerade rörelseresultatet har blivit justerat med posten på 77,3 Mkr i tredje kvartalet och därmed uppgår justerat rörelseresultat för kvartalet till 144,1 och perioden januari–september till 308,4 Mkr.

I kvartalsrapporten för andra kvartalet angavs en potentiell engångsnedskrivning om högst 156 Mkr och vi kan nu bekräfta denna summa som maxbelopp. De 77,3 Mkr som belastar tredje kvartalet utgör en del av dessa 156 Mkr.

Vi förutser att processen slutförs under 2020 och en ytterligare uppdatering kommer att lämnas i den fjärde delårsrapporten som publiceras den 23 februari 2021.

## Finansiell ställning

Koncernens soliditet var i slutet av perioden 42,5 (40,6)%. Likvida medel var i slutet av perioden 1 491 (1 135) Mkr och koncernens egna kapital uppgick till 5 485 (5 523) Mkr.

Förbättringen om 78,3 Mkr i kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari–september från 628,6 Mkr till 706,9 Mkr är främst ett resultat av en minskning av rörelseresultatet om 219,2 (81,8) Mkr.

Nettoskulden var i slutet av perioden 3 320 (4 097) Mkr och minskningen är främst ett resultat av ett högre kassaflöde från den löpande verksamheten. Under första kvartalet betalades 105 Mkr i tilläggsköpeskilling ut för ett tidigare förvärv. I nettoskulden ingår 856 (966) Mkr hänförligt till redovisning i enlighet med IFRS 16. I slutet av kvartalet hade koncernen 2 557 Mkr i likvida medel i form av outnyttjade kreditfaciliteter och banktillgodohavanden.

Ställda panter och ansvarsförbindelser uppgår till 18,3 (47,2) Mkr respektive 4,1 (1,5) Mkr.

## Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 132 (189) Mkr. Till detta kommer investeringar i dotterbolag med 105 (2 672) Mkr.

## Personal

Medelantalet anställda var under perioden 4 493 (5 010).

## Moderbolaget

Verksamheten i AB Fagerhult utgörs av koncernledning, finansiering samt affärsutveckling. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 106,3 (49,0) Mkr. Antalet anställda var under perioden 8 (7).

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt den svenska årsredovisningslagen. Delårsinformationen på sidorna 1-21 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR.

De tillämpade redovisningsprinciperna är desamma som dem som beskrivs i Fagerhults årsredovisning för 2019, förutom segmentsrapporteringen. Se mer information nedan.

Intäkterna i form av statligt stöd för covid-19 ingår i Övrigt rörelseresultat i resultaträkningen.

## Segmentsrapportering

Som en del av den pågående strategiska översynen undersöker Fagerhult Group olika alternativ för att avyttra sin sydafrikanska verksamhet Lighting Innovations, vilket meddelades i ett pressmeddelande den 7 augusti. Till följd av det har Fagerhult Group genomfört förändringar i strukturen på sin interna organisation och segmentsrapportering. Redovisningsenheten Lighting Innovations Africa har lyfts ut från affärsområdet Professional och redovisas som ett separat affärsområde, Lighting Innovations.

Lighting Innovations uppfyller inte de kvantitativa kriterier för att redovisa separat information enligt IFRS 8 Segmentsrapportering. Lighting Innovations anses emellertid vara möjligt att redovisa separat eftersom Fagerhult Group anser att informationen är användbar och relevant för mottagarna.

Segmentsrapporteringen följer nu den nya strukturen för Fagerhult Group baserad på de fyra affärsområdena: Collection, Premium, Professional och Infrastructure samt Lighting Innovations. IFRS 16 har inte tillämpats i segmentsrapporteringen. Jämförelsetalen för 2020 har räknats om och goodwill har allokerats om till det nya affärsområdet Lighting Innovations.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består i första hand av affärsmässiga risker och finansiella risker avseende valutor och räntor. Genom den internationella verksamheten är Fagerhult Group utsatt för finansiell exponering i samband med både valutafluktuationer och regional oro vid olika politiska situationer.

Mest framträdande är emellertid valutarisker i samband med exportförsäljning samt import av råmaterial och komponenter. Denna exponering minskas genom att flöden i känsliga valutor säkras efter individuell bedömning. Valutarisker finns även vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat.

Mer information om koncernens risker återfinns i årsredovisningen för 2019 och riskavsnittet på Fagerhult Groups webbplats. Inga väsentliga risker utöver de som beskrivs i årsredovisningen och i avsnittet om covid-19 i denna rapport bedöms ha tillkommit.

## Valberedning

AB Fagerhult har en valberedning bestående av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna samt styrelseordföranden, även om styrelseordföranden ska vara adjungerad och utan rösträtt.

Valberedningen ska bildas efter att styrelsens ordförande valt ut de röstmässigt fyra största aktieägarna i Bolaget, som tillsammans med styrelsens ordförande ska utgöra valberedning. Urvalet ska baseras på den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken och förvaltarförteckningen samt avse de som per den 31 augusti 2020 är registrerade i eget namn eller ingår i en ägargrupp.

Det är inte nödvändigt att ändra valberedningens sammansättning om det enbart sker marginella ändringar i ägandet efter detta kontrolldatum. För det fall någon av de fyra största aktieägarna avstår från sin rätt att utse en representant, övergår rätten till den aktieägare som efter berörd aktieägare har det största aktieinnehavet per samma datum.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

### DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 AUGUSTI 2020

Namn	Antal aktier	Kapital och röster,%
Investment AB Latour	84 228 480	47,5%
Lannebo Fonder	13 846 541	7,8%
BNP Paribas SEC Services	10 344 793	5,8%
Fam Svensson, familj, stiftelse och bolag	9 608 442	5,4%
Fjärde AP-Fonden	8 668 596	4,9%
Nordea Fonder	7 307 422	4,1%
Familjen Palmstierna	4 077 601	2,3%
Didner and Gerge Småbolag	3 046 078	1,7%

Valberedningen består av följande personer tillsammans med namnen på de aktieägare de representerar: Jan Svensson, i egenskap av ordförande för styrelsen i AB Fagerhult, (utan rösträtt), Johan Hjertonsson, representant för Investment AB Latour, Johan Ståhl, representant för Lannebo Fonder, Jannis Kitsakis representant för Fjärde AP-Fonden och Jan Särilvik representant för Nordea Fonder.

Frågor om valberedningen ställs till koncernens CFO Michael Wood, [michael.wood@fagerhultgroup.com](mailto:michael.wood@fagerhultgroup.com)

## Strategi och utsikter för 2020+

Vi rapporterar en något mer stabil operationell situation, men det råder en fortsatt osäkerhet på marknaden. Den andra vågen av covid-19 börjar nu ses i många länder och lokala nedstängningar kan innebära svårigheter. Därför står vi fast vid vårt beslut att inte lämna ytterligare framåtblickande utsikter för återstoden av 2020 och 2021.

Vi har kommenterat den lägre marknadsaktiviteten. Den jämförbara orderingången under tredje kvartalet förbättrades med närmare 9 % jämfört med andra kvartalet, vi förutser dock att orderingångsnivåerna kommer att påverkas negativt under en tid framöver. Det kommer att utgöra en utmaning under fjärde kvartalet och in på 2021. Vi har även kommenterat att vi har minskat och fortsätter att minska vår kostnadsbas under återstoden av året. Detta då våra verksamheter anpassar sig till en lägre aktivitetsnivå och vi baserar våra prognoser på en långsam återhämtning.

Bortom 2020 förblir koncernens övergripande strategi och fokus intakt; att leverera högkvalitativa professionella belyningslösningar till våra kunder inom våra 10 fokusapplikationer.

För att förbättra vårt arbetssätt och ytterligare stärka koncernens position har vi under första kvartalet lanserat vår nya struktur med fyra affärsområden för våra 13 varumärken inklusive ORT. Den nya strukturen med affärsområden kommer att förbättra samarbete och möjliggöra många initiativ för organisk tillväxt på medellång till lång sikt, samt skapa mer värde för våra kunder.

Vidare fortsätter vi att göra goda framsteg med uppkopplade lösningar och det förblir ett huvudområde i strategin. I den nya strukturen gör vi en koncerngemensam satsning och samlar koncernens aktiviteter i en central funktion som också innehåller vårt bolag för uppkopplade lösningar, Organic Response. Vi upplever en ökad efterfrågan på våra lösningar och i början av augusti öppnade vi ett nytt kompetenscentrum för Organic Response i Linköping. Detta team kommer att komplettera vårt team i Melbourne, Australien, samt förbättra vår support till kunder på lokala marknader.

Habo, 23 oktober 2020  
AB Fagerhult (publ.) 556110-6203

Bodil Sonesson  
VD och koncernchef

Delårsrapporter för 2021 kommer att lämnas den 23 februari, 29 april, 23 augusti samt 29 oktober.  
Årsstämman kommer att hållas den 29 april.

För mer information kontakta:

Bodil Sonesson, CEO, +46 722 23 76 02

Michael Wood, CFO, +46 730 87 46 47

## Revisorns granskningsrapport

AB Fagerhult (publ). org nr 556110-6203

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för AB Fagerhult per 30 september 2020 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Jönköping den 23 oktober 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Martin Odqvist  
Auktoriserad revisor

# Koncernen

## Resultaträkning

	2020 Kv 3 3 mån	2019 Kv 3 3 mån	2020 Kv 1-3 9 mån	2019 Kv 1-3 9 mån	2019/2020 okt-sep 12 mån	2019 jan-dec 12 mån
Nettoomsättning	1 700,3	2 065,9	5 115,7	5 715,6	7 245,0	7 844,9
Kostnad för sålda varor	-1 090,2	-1 238,0	-3 292,7	-3 498,5	-4 588,8	-4 794,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>610,1</b>	<b>827,9</b>	<b>1 823,0</b>	<b>2 217,1</b>	<b>2 656,2</b>	<b>3 050,3</b>
Försäljningskostnader	-350,7	-426,2	-1 159,9	-1 218,4	-1 639,8	-1 698,3
Administrationskostnader	-161,7	-173,3	-473,7	-465,6	-638,8	-630,7
Övriga rörelseintäkter	32,2	26,7	104,8	54,9	123,4	73,5
Övriga rörelsekostnader	-63,1	-	-63,1	-	-63,1	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>66,8</b>	<b>255,1</b>	<b>231,1</b>	<b>588,0</b>	<b>437,9</b>	<b>794,8</b>
Finansiella poster	-36,0	-16,8	-88,7	-67,8	-120,0	-99,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>30,8</b>	<b>238,3</b>	<b>142,4</b>	<b>520,2</b>	<b>317,9</b>	<b>695,7</b>
Skatt	-25,9	-57,2	-55,1	-131,6	-104,4	-180,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>4,9</b>	<b>181,1</b>	<b>87,3</b>	<b>388,6</b>	<b>213,5</b>	<b>514,8</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	0,1	179,8	80,8	383,5	205,7	508,4
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4,8	1,3	6,5	5,1	7,8	6,4
<b>Summa</b>	<b>4,9</b>	<b>181,1</b>	<b>87,3</b>	<b>388,6</b>	<b>213,5</b>	<b>514,8</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden:</b>						
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,00	1,02	0,46	2,63	1,17	3,32
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,00	1,02	0,46	2,63	1,17	3,32
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	176 147	176 136	176 141	145 653	176 140	153 274
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	176 147	176 136	176 141	145 653	176 140	153 274
Antal utestående aktier, tusental	176 147	176 136	176 147	176 136	176 147	176 136
<b>RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>						
<b>Periodens resultat</b>	<b>4,9</b>	<b>181,1</b>	<b>87,3</b>	<b>388,6</b>	<b>213,5</b>	<b>514,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen:</i>						
Omvärdering av pensionsplaner	-	-4,2	-	-4,2	-3,0	-7,2
<i>Poster som kan komma att återföras i resultaträkningen:</i>						
Omräkningsdifferenser	-9,3	137,6	-99,9	199,2	-246,8	52,3
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-9,3</b>	<b>133,4</b>	<b>-99,9</b>	<b>195,0</b>	<b>-249,8</b>	<b>45,1</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>-4,4</b>	<b>314,5</b>	<b>-12,6</b>	<b>583,6</b>	<b>-36,3</b>	<b>559,9</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-9,2	313,2	-19,1	578,5	-44,1	553,5
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4,8	1,3	6,5	5,1	7,8	6,4



## Balansräkning

	30 sep 2020	30 sep 2019	31 Dec 2019
Immateriella anläggningstillgångar	5 882,0	6 253,0	6 042,2
Materiella anläggningstillgångar	2 629,4	2 876,7	2 807,8
Finansiella anläggningstillgångar	223,1	231,0	204,9
Varulager	1 162,8	1 321,3	1 247,1
Kundfordringar	1 336,1	1 583,2	1 426,8
Övriga räntefria fordringar	192,4	220,4	229,8
Likvida medel	1 491,3	1 134,8	1 133,5
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12 917,1</b>	<b>13 620,4</b>	<b>13 092,1</b>
Eget kapital	5 484,6	5 523,1	5 501,2
Långfristiga räntebärande skulder	4 589,7	4 941,4	4 648,2
Långfristiga räntefria skulder	1 063,1	1 227,3	1 167,1
Kortfristiga räntebärande skulder	221,5	290,6	222,1
Kortfristiga räntefria skulder	1 558,2	1 638,0	1 553,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>12 917,1</b>	<b>13 620,4</b>	<b>13 092,1</b>

## Kassaflödesanalys

	2020 Kv 3 3 mån	2019 Kv 3 3 mån	2020 Kv 1-3 9 mån	2019 Kv 1-3 9 mån	2020 okt-sep 12 mån	2019 jan-dec 12 mån
<b>Rörelseresultat</b>	<b>66,8</b>	<b>255,1</b>	<b>231,1</b>	<b>588,0</b>	<b>437,9</b>	<b>794,8</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	163,5	153,3	391,4	193,6	587,0	389,2
Finansiella poster	-16,3	-19,1	-51,3	-58,1	-82,8	-89,6
Betald skatt	-9,4	-38,1	-83,5	-176,7	-150,2	-243,4
<b>Tillförda medel från den löpande verksamheten</b>	<b>204,6</b>	<b>351,2</b>	<b>487,7</b>	<b>546,8</b>	<b>791,9</b>	<b>851,0</b>
Förändring av rörelsekapital	184,2	49,2	219,2	81,8	294,3	156,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>388,8</b>	<b>400,4</b>	<b>706,9</b>	<b>628,6</b>	<b>1 086,2</b>	<b>1 007,9</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-38,7	-49,6	-217,7	-2 858,7	-263,9	-2 904,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-29,2	-225,5	-95,4	2 510,1	-412,0	2 193,5
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>320,9</b>	<b>125,3</b>	<b>393,8</b>	<b>280,0</b>	<b>410,3</b>	<b>296,5</b>
Likvida medel vid periodens början	1 176,6	989,1	1 133,5	808,4	1 134,8	808,4
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-6,2	20,4	-36,0	46,4	-53,8	28,6
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 491,3</b>	<b>1 134,8</b>	<b>1 491,3</b>	<b>1 134,8</b>	<b>1 491,3</b>	<b>1 133,5</b>

## Nyckeltal och data per aktie

	2020 Kv 3 3 mån	2019 Kv 3 3 mån	2020 Kv 1-3 9 mån	2019 Kv 1-3 9 mån	2020 okt-sep 12 mån	2019 jan-dec 12 mån
Försäljningstillväxt, %	-17,7	43,4	-10,5	38,3	0,6	39,6
Tillväxt i rörelseresultat, %	-73,8	30,8	-60,7	17,6	-44,8	12,6
Tillväxt i resultat före skatt, %	-87,1	27,9	-72,6	10,3	-55,6	4,3
Rörelsemarginal, %	3,9	12,3	4,5	10,3	6,0	10,1
Vinstmarginal, %	1,8	11,5	2,8	9,1	4,4	8,9
Kassalikviditet, %	83,8	58,8	83,8	58,8	83,8	63,8
Nettoskulsättningsgrad	3,2	2,6	3,7	3,3	3,3	2,9
Soliditet, %	42,5	40,6	42,5	40,6	42,5	42,0
Sysselsatt kapital, Mkr	10 296	10 755	10 296	10 755	10 296	10 372
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,6	9,5	3,2	10,1	4,7	10,8
Avkastning på eget kapital, %	0,4	13,1	2,1	13,5	3,9	13,5
Nettoskuld, Mkr	3 320	4 097	3 320	4 097	3 320	3 737
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	50,3	47,1	131,6	189,0	185,3	242,7
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	50,3	47,1	131,6	189,0	185,3	242,7
Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	191,3	135,2	435,8	348,7	565,9	478,8
Antal anställda	4 536	4 401	4 493	4 443	4 559	4 465
Eget kapital per aktie, kr	31,14	31,36	31,14	31,36	31,14	31,23
Antal utestående aktier, tusental	176 147	176 136	176 147	176 136	176 147	176 136

För mer information om nyckeltal och dess definitioner hänvisas till AB Fagerhults hemsida under "Investor Relations / Finansiella definitioner". På hemsidan finns också definitioner av alternativa nyckeltal samt motivering till varför de används.

## Förändring eget kapital

## Hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital per den 1 januari 2019</b>	<b>65,5</b>	<b>205,0</b>	<b>-238,2</b>	<b>2 096,9</b>		<b>2 129,2</b>
Periodens resultat				383,5	5,1	388,6
Övrigt totalresultat			199,2	-4,2		195,0
Summa totalresultat för perioden			199,2	379,3	5,1	583,6
Förvärvat innehav utan bestämmande inflytande					33,5	33,5
Apportemission (11 244 805 aktier)	6,4	820,1				826,5
Företrädesemission (50 298 038 aktier), nettobelopp, efter emissionskostnader	28,3	2 169,4				2 197,7
Prestationsaktieprogram				4,1		4,1
Utdelning 2,00 kronor per aktie				-251,5		-251,5
<b>Eget kapital per den 30 september 2019</b>	<b>100,2</b>	<b>3 194,5</b>	<b>-39,0</b>	<b>2 228,8</b>	<b>38,6</b>	<b>5 523,1</b>
<b>Eget kapital per den 1 januari 2020</b>	<b>100,2</b>	<b>3 194,6</b>	<b>-185,9</b>	<b>2 352,4</b>	<b>39,9</b>	<b>5 501,2</b>
Periodens resultat				80,8	6,5	87,3
Övrigt totalresultat			-99,9	-		-99,9
Summa totalresultat för perioden			-99,9	80,8	6,5	-12,6
Prestationsaktieprogram				2,3		2,3
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande				1,5	-7,8	-6,3
<b>Eget kapital per den 30 september 2020</b>	<b>100,2</b>	<b>3 194,6</b>	<b>-285,8</b>	<b>2 437,0</b>	<b>38,6</b>	<b>5 484,6</b>

# Moderbolaget

## Resultaträkning

	2020 Kv 3 3 mån	2019 Kv 3 3 mån	2020 Kv 1-3 9 mån	2019 Kv 1-3 9 mån	2019/2020 okt-sep 12 mån	2019 jan-dec 12 mån
Nettoomsättning	3,8	3,7	11,4	11,2	14,0	13,8
Administrationskostnader	-10,9	-12,6	-49,7	-41,4	-60,3	-52,0
Övriga rörelseintäkter	-	0,2	-	0,2	-0,2	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7,1</b>	<b>-8,7</b>	<b>-38,3</b>	<b>-30,0</b>	<b>-46,5</b>	<b>-38,2</b>
Resultat från aktier i dotterföretag	10,0	32,7	224,6	81,8	286,6	143,8
Finansiella poster	-97,3	7,9	-79,5	-2,8	-38,3	38,4
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>-94,4</b>	<b>31,9</b>	<b>106,8</b>	<b>49,0</b>	<b>201,8</b>	<b>144,0</b>
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	268,0	268,0
Skatt	-	-	-	-	-57,8	-57,8
<b>Resultat</b>	<b>-94,4</b>	<b>31,9</b>	<b>106,8</b>	<b>49,0</b>	<b>412,0</b>	<b>354,2</b>

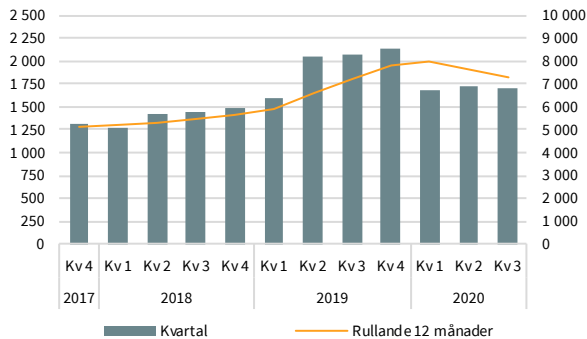
## Balansräkning

	30 sep 2020	30 sep 2019	31 Dec 2019
Finansiella anläggningstillgångar	7 241,5	7 684,5	7 889,8
Övriga räntefria fordringar	101,6	109,3	196,0
Kassa och bank	777,5	265,7	325,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 120,6</b>	<b>8 059,5</b>	<b>8 411,5</b>
Eget kapital	3 933,2	3 518,1	3 824,1
Långfristiga räntebärande skulder	3 436,5	4 245,7	3 423,9
Långfristiga räntefria skulder	0,2	0,2	0,2
Kortfristiga räntebärande skulder	717,9	269,7	1 114,3
Kortfristiga räntefria skulder	32,8	25,8	49,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>8 120,6</b>	<b>8 059,5</b>	<b>8 411,5</b>

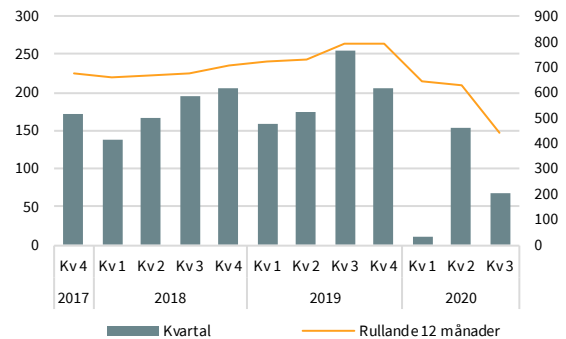
## Förändring eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Eget kapital per den 1 januari 2019</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>469,1</b>	<b>694,0</b>
Apportemission (11 244 805 aktier)	6,4		820,1	826,5
Företrädesemission (50 298 038 aktier), nettobelopp, efter emissionskostnader	28,3		2 169,4	2 197,7
Prestationsaktieprogram			2,4	2,4
Periodens resultat			49,0	49,0
Utdelning 2,00 kronor per aktie			-251,5	-251,5
<b>Eget kapital per den 30 september 2019</b>	<b>100,2</b>	<b>159,4</b>	<b>3 258,5</b>	<b>3 518,1</b>
<b>Eget kapital per den 1 januari 2020</b>	<b>100,2</b>	<b>159,4</b>	<b>3 564,5</b>	<b>3 824,1</b>
Prestationsaktieprogram			2,3	2,3
Periodens resultat			106,8	106,8
<b>Eget kapital per den 30 September 2020</b>	<b>100,2</b>	<b>159,4</b>	<b>3 673,6</b>	<b>3 933,2</b>

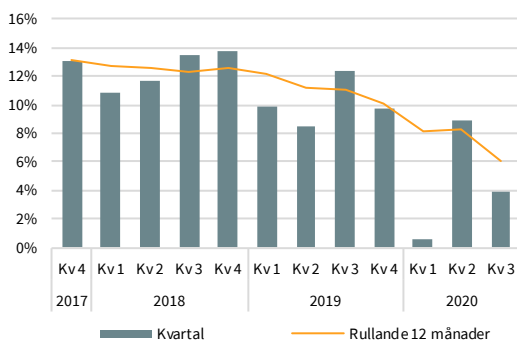
## Omsättning, Mkr



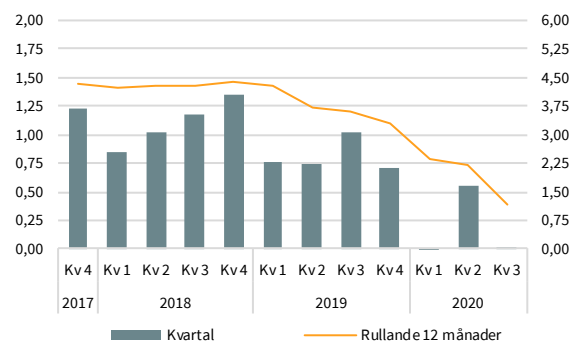
## Rörelseresultat, Mkr



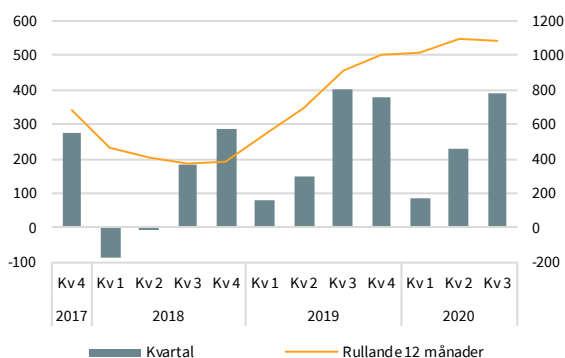
## Rörelsemarginal, %



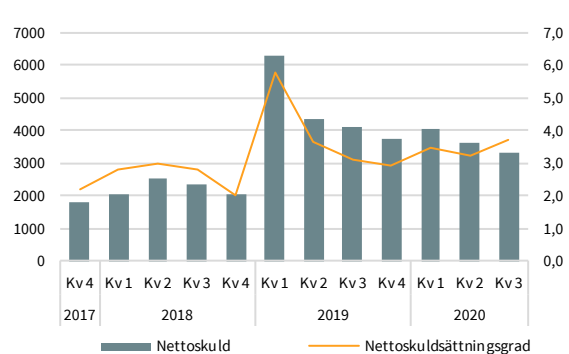
## Resultat per aktie, SEK



## Kassaflöde från den löpande verksamheten



## Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad

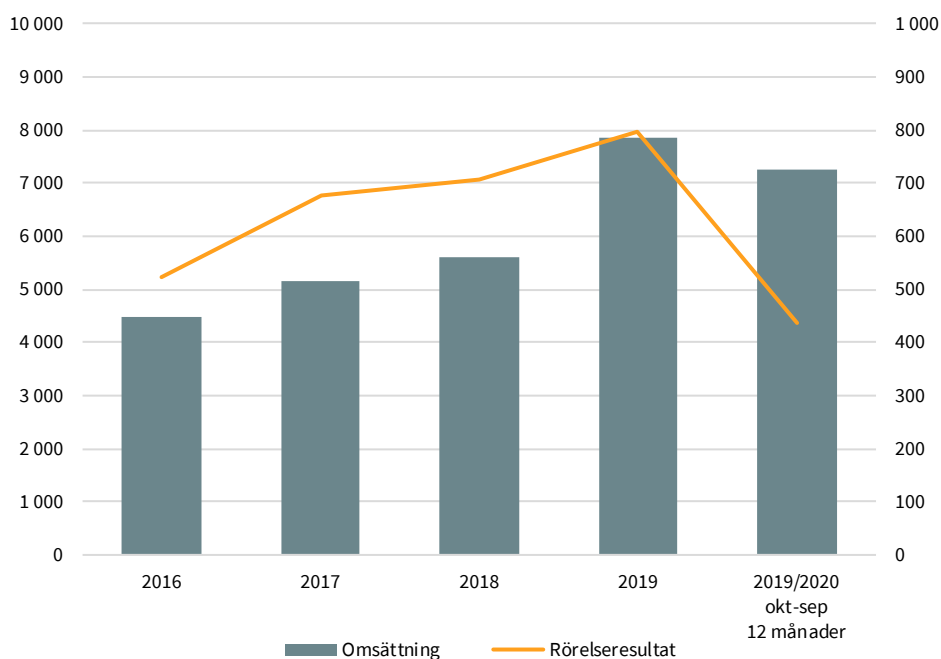


## Nyckeltal och data per aktie

	2016	2017	2018	2019	2019/2020 okt-sep 12 mån
Nettoomsättning, Mkr	4 490,7	5 170,3	5 621,0	7 844,9	7 245,0
Rörelseresultat, Mkr *	524,2	677,9	705,8	794,8	437,9
Resultat före skatt, Mkr *	514,7	652,5	666,7	695,7	317,9
Resultat per aktie, kr *	3,35	4,32	4,39	3,32	1,17
Försäljningstillväxt, %	14,9	15,1	8,7	39,6	0,6
Tillväxt i rörelseresultat, % *	32,4	29,3	4,1	12,6	-44,8
Tillväxt i resultat före skatt, % *	36,5	26,8	2,2	4,3	-55,6
Rörelsemarginal, % *	11,7	13,1	12,6	10,1	6,0
Nettoskuldsättningsgrad *	1,9	2,2	2,0	2,9	3,3
Soliditet, % *	33,8	31,0	32,2	42,0	42,5
Sysselsatt kapital, Mkr *	3 581	4 670	5 010	10 372	10 296
Avkastning på sysselsatt kapital, % *	16,8	16,8	14,8	10,8	4,7
Avkastning på eget kapital, % *	24,9	28,1	25,0	13,5	3,9
Nettoskuld, Mkr *	1 222	1 830	2 073	3 737	3 320
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr *	169,0	177,1	123,3	242,7	185,3
Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr *	121,2	158,2	320,3	478,8	565,9
Antal anställda	2 787	3 241	3 384	4 465	4 559

\* Påverkad av IFRS 16 från och med 1 januari 2019

## Omsättning och rörelseresultat, Mkr



## IFRS 16 Leasingavtal

Den här noten förklarar påverkan på koncernens finansiella rapporter vid tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal. I balansräkningen och resultaträkningen har IFRS 16 Leasingavtal haft följande påverkan:

### IFRS 16 påverkan balansräkning

	30 sep 2020	30 sep 2019	31 Dec 2019
Materiella anläggningstillgångar	846,1	975,3	931,2
Finansiella anläggningstillgångar	6,5	2,3	3,7
Övriga räntefria fordringar	-17,5	-18,9	-18,7
Eget kapital	-21,1	-7,5	-11,8
Långfristiga räntebärande skulder	714,2	805,7	779,7
Kortfristiga räntebärande skulder	142,0	160,5	148,3

### IFRS 16 påverkan resultaträkning

	2020 Kv 3 3 mån	2019 Kv 3 3 mån	2020 Kv 1-3 9 mån	2019 Kv 1-3 9 mån	2019/2020 okt-sep 12 mån	2019 jan-dec 12 mån
Återläggning av leasingkostnader under IAS 17	42,5	44,0	130,0	122,4	174,3	166,7
Avskrivningar	-40,1	-42,4	-123,1	-117,5	-166,0	-160,4
Rörelseresultat	2,4	1,6	6,9	4,9	8,3	6,3
Resultat före skatt	-7,3	-1,0	-16,2	-9,7	-22,2	-15,7
Periodens resultat	-5,6	-0,6	-12,4	-7,3	-16,9	-11,8