

## Delårsrapport januari - mars 2011

- Ordergång 680 (606) Mkr, justerat för förvärvad verksamhet samt valutaeffekter är ordergången oförändrad
- Nettoomsättning 693 (567) Mkr, justerat för förvärvad verksamhet samt valutaeffekter har omsättningen ökat med 8 %
- Rörelseresultat 52,7 (12,9) Mkr
- Resultat efter skatt 31,2 (10,3) Mkr
- Resultat per aktie 2,47 (0,82) kronor

### Kommentarer av koncernchef Johan Hjertonsson:

- Stark resultatförbättring under första kvartalet
- Framgångar i Tyskland i det under 2010 förvärvade bolaget LTS
- Ökad efterfrågan i Sverige
- Förvärv av det brittiska bolaget Designplan Lighting Ltd
- Ny utmärkelse för design – Red Dot Design Award

### KONCERNEN

#### JANUARI-MARS

Koncernens nettoomsättning uppgick till 693 Mkr vilket är en förbättring med 22 %. Justerat för förvärvad verksamhet och valutaeffekter har omsättningen ökat med 8 %. Det produktområde som ökat kraftigast är Retail Lighting som ligger före övriga produktområden i konjunkturcykeln. Indoor Lighting kommer in sent i byggprocessen men en ökad aktivitet kan avläsas genom ökade förfrågningar på projekt. Det tar dock ytterligare en tid innan det får genomslag i omsättningen. Försäljningen utanför Sverige uppgick till 505 (397) Mkr och svarar för en allt större andel av koncernens nettoomsättning, 73 (70) %.

Rörelseresultatet ökade med 40 Mkr jämfört med föregående år. Resultatförbättringen förklaras med framgångar i Tyskland genom det under 2010 förvärvade bolaget LTS men också av organisk tillväxt, förbättrad produktivitet i våra fabriker samt lägre fasta kostnader. Den allt starkare svenska kronan har påverkat resultatet negativt med 4 Mkr jämfört med första kvartalet 2010.

Koncernens ordergång uppgick till 680 (606) Mkr. Justerat för förvärvad verksamhet samt valutaeffekter är den oförändrad. Ordergången under avslutningen av 2010 var stark vilket gjort att faktureringen för första kvartalet är något högre än ordergången.

I mars förvärvades det engelska belysningsföretaget Designplan Lighting Ltd (Designplan) som kommer att konsolideras i Fagerhult från och med andra kvartalet. Bolagets omsättning för helåret 2010 uppgick till 11 miljoner pund med en lönsamhet väl i linje med Fagerhultgruppens snitt. Designplan har 180 anställda och tillverkar armaturer och belysningsystem för utsatta miljöer som kräver robusta produkter t.ex inom kollektivtrafik och kriminalvård.

Resultat per aktie uppgick till 2,47 kr vilket är en förbättring med 1,65 kr.

Fagerhult har för fjärde gången belönats med utmärkelsen Red Dot Design Award för innovativ och utmärkande design, denna gång för belysningsarmaturen Wrap. Detta stärker Fagerhult ytterligare på den internationella arenan.

Omsättningen för Indoor Lighting (f.d. professionell belysning) har stabiliserats. Vår bedömning är att produktområdet bör vända uppåt från nuvarande nivå. Justerat för valutaeffekter har volymen ökat något. Den kraftiga förbättringen från föregående år för Retail Lighting (f.d. butiks-belysning) fortsätter och omsättningen har ökat organiskt med 18 %. Till detta skall läggas det förvärvade bolaget LTS vilket ger en total tillväxt om 153 %. Outdoor Lighting har ökat något och visar en omsättning för första kvartalet på 30 Mkr.

## AFFÄRSOMRÅDEN

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE						
	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal,%	
	Kv 1		Kv 1		Kv 1	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Nordeuropa	387,9	379,6	17,3	1,4	4,5	0,4
Storbritannien, Irland och Mellanöstern	144,7	146,2	10,0	9,0	6,9	6,2
Övriga Europa	181,1	75,9	28,0	0,8	15,5	1,1
Asien och Australien	46,1	38,0	3,8	3,4	8,2	8,9
Övrigt			-6,4	-4,8	-	-
Elimineringar	-66,6	-72,8	-	3,1		
<b>Totalt</b>	<b>693,2</b>	<b>566,9</b>	<b>52,7</b>	<b>12,9</b>	<b>7,6</b>	<b>2,3</b>
Finansiella, ej fördelade poster			-8,3	1,7		
<b>Resultat före skatt</b>			<b>44,4</b>	<b>14,6</b>		

Försäljning per produktområde		
	Kv 1	
	2011	2010
Indoor Lighting (Professionell Belysning)	452,8	456,1
Retail Lighting (Butiks-belysning)	210,7	83,3
Outdoor Lighting (Utomhusbelysning)	29,7	27,5
	<b>693,2</b>	<b>566,9</b>

## NORDEUROPA

Affärsområdet omfattar våra enheter och bolag i de nordiska länderna, Baltikum och Ryssland. Till detta kommer även fabriken i Kina med tillverkning och inköp. I Sverige bedrivs utveckling, tillverkning och försäljning medan verksamheten på övriga marknader förutom Kina endast avser försäljning.

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 388 Mkr att jämföras med 380 Mkr föregående år. Justerat för valutaeffekter är ökningen 5,5 %. Rörelseresultatet för samma period uppgick till 17,3 (1,4) Mkr och rörelsemarginalen till 4,5 %. Omsättningen har ökat i Sverige och Finland medan Norge visar en något lägre försäljning.

Nordeuropa	Kv 1	
	2011	2010
Nettoomsättning	387,9	379,6
<i>(varav intern omsättning)</i>	<i>(65,4)</i>	<i>(71,7)</i>
Rörelseresultat	17,3	1,4
Rörelsemarginal, %	4,5	0,4
Försäljningstillväxt, %	2,2	-2,8
Försäljningstillväxt valutarensad, %	5,5	-1,4
Tillväxt i rörelseresultat, %	1 135,7	-86,4

### STORBRIANNIEN, IRLAND OCH MELLANÖSTERN

Affärsområdet omfattar våra bolag i England och Irland samt verksamheten i Mellanöstern. Den dominerande enheten är Whitecroft Lighting som bedriver både utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsystem. Övriga enheter bedriver försäljningsverksamhet.

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 145 Mkr att jämföra med 146 Mkr 2010. Rörelseresultatet för samma period uppgick till 10,0 (9,0) Mkr och rörelsemarginalen till 6,9 %. Justeras omsättningen för valutaeffekter är ökningen 7,3 %.

Omsättningen har ökat i Mellanöstern medan efterfrågan på Irland är fortsatt mycket låg. Designplan kommer från andra kvartalet att ingå i regionens omsättning och resultat.

Storbritannien, Irland och Mellanöstern	Kv 1	
	2011	2010
Nettoomsättning	144,7	146,2
<i>(varav intern omsättning)</i>	<i>(1,1)</i>	<i>(1,0)</i>
Rörelseresultat	10,0	9,0
Rörelsemarginal, %	6,9	6,2
Försäljningstillväxt, %	-1,0	-15,5
Försäljningstillväxt valutarensad, %	7,3	-8,5
Tillväxt i rörelseresultat, %	11,1	-21,1

### ÖVRIGA EUROPA

Affärsområdet omfattar verksamheterna i Tyskland, Holland, Frankrike, Spanien, Österrike och Polen. Den dominerande verksamheten står det nyförvärvade bolaget i Tyskland LTS Licht & Leuchten GmbH för som bedriver både utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsystem. Verksamheten i tyska dotterbolaget Fagerhult GmbH införlivas nu i LTS. Mottagandet har på den tyska marknaden varit positivt och kommer att öppna möjligheter för ökad försäljning inom Fagerhults produktsortiment.

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 181 Mkr att jämföras med 76 Mkr föregående år. Rörelseresultatet för samma period uppgick till 28,0 (0,8) Mkr.

LTS går mycket starkt och visar varje månad höga marginaler medan de flesta övriga marknader ligger i nivå med föregående år omräknat till jämförbar valuta.

Övriga Europa	Kv 1	
	2011	2010
Nettoomsättning	181,1	75,9
(varav intern omsättning)	(0,1)	(0,0)
Rörelseresultat	28,0	0,8
Rörelsemarginal, %	15,5	1,1
Försäljningstillväxt, %	138,6	-11,9
Försäljningstillväxt valutarensad, %	167,7	-4,5
Tillväxt i rörelseresultat, %	3 400,0	-166,7

### ASIEN OCH AUSTRALIEN

Affärsområdet omfattar huvudsakligen verksamheten i Australien där förutom försäljning också sker viss tillverkning. Australien är den marknad som utvecklats mest positivt av de marknader som Fagerhult bearbetar. Verksamheten i Kina avser försäljning på den kinesiska marknaden.

Nettoomsättningen under första kvartalet uppgick till 46 Mkr att jämföras med 38 Mkr föregående år. Valutan är på samma nivå som föregående år. Rörelseresultatet för samma period uppgick till 3,8 (3,4) Mkr och rörelsemarginalen till 8,2 %.

Asien och Australien	Kv 1	
	2011	2010
Nettoomsättning	46,1	38,0
(varav intern omsättning)	(0,0)	(0,0)
Rörelseresultat	3,8	3,4
Rörelsemarginal, %	8,2	8,9
Försäljningstillväxt, %	21,3	19,9
Försäljningstillväxt valutarensad, %	21,3	1,6
Tillväxt i rörelseresultat, %	11,8	-10,5

### ÖVRIGT

Affärsområdet omfattar huvudsakligen koncerngemensamma funktioner och moderbolaget AB Fagerhult.

### FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens soliditet uppgår till 29 (42) %. Kassa- och bankmedel vid periodens slut var 155 (142) Mkr och koncernens egna kapital 732 (701) Mkr. Nettoskulden uppgick till 1 097 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev -9,2 (-25,0) Mkr. Rörelsekapitalet har sedan årets början ökat med 52 Mkr vilket i huvudsak kan hänföras till kundfordringar som följd av ökad försäljning.

Ställda panter och ansvarsförbindelser uppgår till 4,7 (4,7) respektive 1,4 (3,1) Mkr.

## **INVESTERINGAR**

Koncernens bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 16 (24) Mkr och avser i huvudsak maskiner och inventarier.

Till detta kommer investeringar i dotterbolag med 117 Mkr.

## **FÖRVÄRV**

För att ytterligare stärka Fagerhultgruppens position på den brittiska marknaden samt skapa ett nytt produktsegment för den internationella marknaden förvärvade Fagerhult 100 % av aktierna i Designplan Lighting Ltd med säte i Sutton, Storbritannien. Bolagets omsättning under 2010 var 11 miljoner £ och antalet anställda är 180.

Utbetald köpeskilling uppgår till 10,8 miljoner £ med en möjlig tilläggsköpeskilling om ytterligare 2 miljoner £ som är beroende av resultatutvecklingen de kommande två åren. En preliminär förvärvsanalys indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd uppgår till ca 80 Mkr. Bolaget kommer att konsolideras i Fagerhult från och med andra kvartalet.

## **PERSONAL**

Medelantalet anställda var under perioden 2 115 (1 833).

## **MODERBOLAGET**

Verksamheten i AB Fagerhult utgörs av koncernledning, finansiering och samordning av marknads-, produktions- och affärsutveckling. Bolaget redovisar ingen omsättning under perioden. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -9,2 (39,6) Mkr.

Antalet anställda var under perioden 6 (6).

## **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering.

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.2. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år.

För vidare information om tillämpade redovisningsprinciper hänvisas till AB Fagerhults hemsida under finansiell information.

## **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består i första hand av affärsmässiga risker och finansiella risker avseende valutor och räntor. Genom vår internationella verksamhet är Fagerhultgruppen utsatt för finansiell exponering i samband med valutafluktuationer. Mest framträdande är valutarisker i samband med exportförsäljning samt import av råmaterial och komponenter. Denna exponering minskas genom att flöden i känsliga valutor säkras efter individuell bedömning. Valutarisker finns även vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat. Ytterligare information om bolagets risker återfinns i årsredovisningen för 2010. Utöver de risker som beskrivs i bolagets årsredovisning bedöms inte några ytterligare väsentliga risker ha tillkommit.

## UTSIKTER FÖR 2011

Koncernen har de senaste åren haft en stark omsättnings- och resultatutveckling genom god organisk tillväxt men också genom en rad företagsförvärv. Strategin ligger fast och koncernen kommer att fortsätta med betydande satsningar inom produktutveckling och marknadsföring samt ökad internationalisering.

Genomförda strukturåtgärder, förvärven av LTS och Designplan samt en förbättrad konjunktur skapar goda möjligheter till ett förbättrat resultat under 2011.

Habo den 28 april 2011  
AB Fagerhult (publ)

Johan Hjertonsson  
Koncernchef och Verkställande direktör

Delårsrapporter för 2011 kommer att lämnas 2011-08-23 samt 2011-10-27.

Upplysningar kan lämnas av Johan Hjertonsson, VD eller Ulf Karlsson, Ekonomidirektör,  
tel 036-10 85 00.

AB Fagerhult (publ)  
Org. nr. 556110-6203  
566 80 Habo  
Tel 036-10 85 00  
[headoffice@fagerhult.se](mailto:headoffice@fagerhult.se)  
[www.fagerhult.se](http://www.fagerhult.se)

## KONCERNEN

RESULTATRÄKNING, KONCERNEN	2011 Jan-Mar 3 mån	2010 Jan-Mar 3 mån	2010/11 Apr-Mar 12 mån	2010 Jan-Dec 12 mån
Nettoomsättning	693,2	566,9	2 631,9	2 505,6
(varav utanför Sverige)	(505,5)	(396,5)	(1914,4)	(1 805,4)
Kostnad för sålda varor	-477,7	-405,0	-1809,5	-1736,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>215,5</b>	<b>161,9</b>	<b>822,4</b>	<b>768,8</b>
Försäljningskostnader	-130,0	-113,9	-491,3	-475,2
Administrationskostnader	-37,9	-38,9	-154,1	-155,1
Övriga rörelseintäkter	5,1	3,8	15,7	14,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52,7</b>	<b>12,9</b>	<b>192,7</b>	<b>152,9</b>
Finansiella poster	-8,3	1,7	28,3	-18,3
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>44,4</b>	<b>14,6</b>	<b>164,4</b>	<b>134,6</b>
Skatt	-13,2	-4,3	-49,0	-40,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>31,2</b>	<b>10,3</b>	<b>115,4</b>	<b>94,5</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	31,2	10,3	115,4	94,5
<b>Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden:</b>				
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,47	0,82	9,15	7,49
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,47	0,82	9,15	7,49
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	12 612	12 612	12 612	12 612
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	12 612	12 612	12 612	12 612
Antal utestående aktier, tusental	12 612	12 612	12 612	12 612
<b>Rapport över totalresultatet</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>31,2</b>	<b>10,3</b>	<b>115,4</b>	<b>94,5</b>
Övrigt totalresultat:				
Omräkningsdifferenser	-21,4	-27,1	-46,0	-51,7
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-21,4</b>	<b>-27,1</b>	<b>-46,0</b>	<b>-51,7</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>9,8</b>	<b>-16,8</b>	<b>69,4</b>	<b>42,8</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	9,8	-16,8	69,4	42,8

BALANSRÄKNING, KONCERNEN	31 Mar 2011	31 Mar 2010	31 Dec 2010
Immateriella anläggningstillgångar	974,9	459,1	928,1
Materiella anläggningstillgångar	344,0	320,7	350,2
Finansiella anläggningstillgångar	22,4	15,9	20,7
Varulager m.m.	464,1	298,2	436,2
Kundfordringar	505,1	382,5	448,4
Övriga räntefria fordringar	80,4	68,2	78,5
Likvida medel	155,2	142,0	207,5
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 546,1</b>	<b>1 686,6</b>	<b>2 469,6</b>
Eget kapital	732,2	700,6	722,4
Långfristiga räntebärande skulder	1 207,2	496,8	1 048,0
Långfristiga räntefria skulder	60,8	62,2	63,0
Kortfristiga räntebärande skulder	44,8	3,0	114,7
Kortfristiga räntefria skulder	501,1	424,0	521,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 546,1</b>	<b>1 686,6</b>	<b>2 469,6</b>

KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN	2011 Jan-Mar 3 mån	2010 Jan-Mar 3 mån	2010/11 Apr-Mar 12 mån	2010 Jan-Dec 12 mån
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52,7</b>	<b>12,9</b>	<b>192,7</b>	<b>152,9</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19,1	19,8	95,4	96,1
Finansiella poster	-0,8	-1,7	-10,2	-11,1
Betald skatt	-28,2	-22,1	-56,4	-50,3
<b>Tillförda medel från den löpande verksamheten</b>	<b>42,8</b>	<b>8,9</b>	<b>221,5</b>	<b>187,6</b>
Förändring av rörelsekapital	-52,0	-33,9	-97,3	-79,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-9,2</b>	<b>-25,0</b>	<b>124,2</b>	<b>108,4</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-127,6	-19,0	-702,0	-593,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	89,1	-2,8	604,3	512,4
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-47,7</b>	<b>-46,8</b>	<b>26,5</b>	<b>27,4</b>
Likvida medel vid periodens början	207,5	197,4	142,0	197,4
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-4,6	-8,6	-13,3	-17,3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>155,2</b>	<b>142,0</b>	<b>155,2</b>	<b>207,5</b>



**NYCKELTAL OCH DATA PER AKTIE,  
KONCERNEN**

	2011 Jan-Mar 3 mån	2010 Jan-Mar 3 mån	2010/11 Apr-Mar 12 mån	2010 Jan-Dec 12 mån
Försäljningstillväxt, %	22,3	-6,8	5,0	2,8
Tillväxt i rörelseresultat, %	308,5	-43,7	26,0	46,7
Tillväxt i resultat efter finansnetto, %	204,1	-39,9	22,1	28,6
Rörelsemarginal, %	7,6	2,3	7,3	6,1
Vinstmarginal, %	6,4	2,6	6,2	5,4
Kassalikviditet, %	28	33	28	33
Skuldsättningsgrad, ggr	1,7	0,7	1,7	1,6
Soliditet, %	29	42	29	29
Sysselsatt kapital, MKR	1984	1 200	1984	1 885
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,5	6,2	13,3	11,0
Avkastning på eget kapital, %	17,2	5,8	16,1	13,1
Nettoskuld, Mkr	1097	358	1097	955
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	15,5	24,0	75,1	83,6
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	15,5	23,4	75,1	83,0
Avskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	21,9	19,2	86,3	83,6
Antal anställda	2 115	1 833	1 896	1 926
Eget kapital per aktie, kr	58,06	55,55	58,06	57,28
Antal utestående aktier, tusental	12 612	12 612	12 612	12 612

**FÖRÄNDRING EGET KAPITAL,  
KONCERNEN**

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

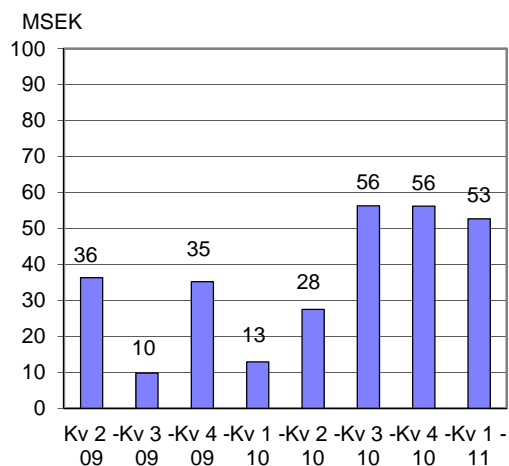
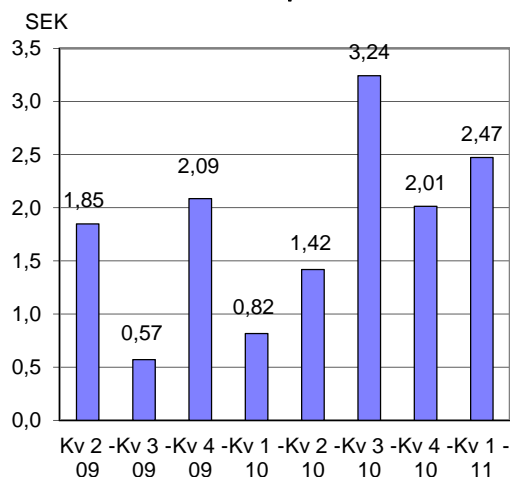
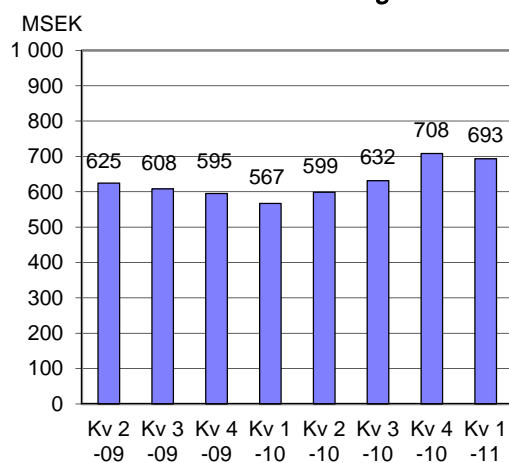
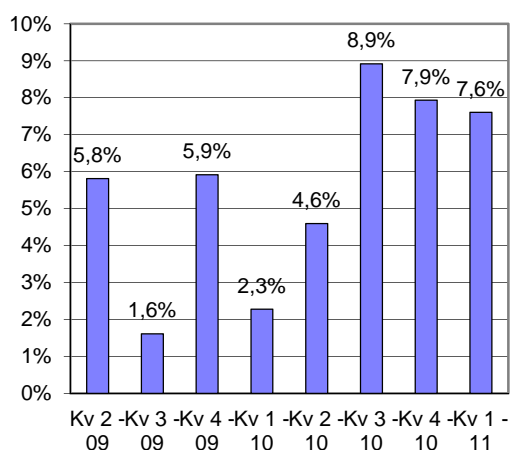
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- differenser	Balanserad vinst	Summa eget kapital
<b>Eget kapital per den 1 januari 2010</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>-16,0</b>	<b>508,5</b>	<b>717,4</b>
Förändring av omräkningsdifferenser			-27,1		-27,1
Periodens resultat				10,3	10,3
Summa totalresultat för perioden			-27,1	10,3	-16,8
<b>Eget kapital per den 31 mars 2010</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>-43,1</b>	<b>518,8</b>	<b>700,6</b>
<b>Eget kapital per den 1 januari 2011</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>-67,7</b>	<b>565,2</b>	<b>722,4</b>
Förändring av omräkningsdifferenser			-21,4		-21,4
Periodens resultat				31,2	31,2
Summa totalresultat för perioden			-21,4	31,2	9,8
<b>Eget kapital per den 31 mars 2011</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>-89,1</b>	<b>596,4</b>	<b>732,2</b>

**MODERBOLAGET**

<b>RESULTATRÄKNING, MODERBOLAGET</b>	2011 Jan-Mar 3 mån	2010 Jan-Mar 3 mån	2010/11 Apr-Mar 12 mån	2010 Jan-Dec 12 mån
Nettoomsättning	-	0,1	4,8	4,9
Försäljningskostnader	-1,9	-0,4	-3,2	-1,7
Administrationskostnader	-5,2	-4,5	-17,8	-17,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7,1</b>	<b>-4,8</b>	<b>-16,2</b>	<b>-13,9</b>
Resultat från aktier i dotterföretag	-	43,3	25,3	68,6
Finansiella poster	-2,1	1,1	-7,6	-4,4
<b>Resultat efter finansiellt netto</b>	<b>-9,2</b>	<b>39,6</b>	<b>1,5</b>	<b>50,3</b>
Förändring av obeskattade reserver	-	-	10,0	10,0
Skatt	-	-	-0,9	-0,9
<b>Resultat</b>	<b>-9,2</b>	<b>39,6</b>	<b>10,6</b>	<b>59,4</b>

<b>BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET</b>	31 Mar 2011	31 Mar 2010	31 Dec 2010
Finansiella anläggningstillgångar	1 653,0	883,9	1 545,4
Övriga räntefria fordringar	33,3	13,7	26,2
Kassa och bank	-	8,0	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 686,3</b>	<b>905,6</b>	<b>1 571,6</b>
Eget kapital	386,3	413,5	395,5
Obeskattade reserver	21,4	31,4	21,4
Långfristiga räntebärande skulder	1 166,4	456,0	1 006,3
Långfristiga räntefria skulder	-	-	1,7
Kortfristiga räntebärande skulder	106,2	-	140,2
Kortfristiga räntefria skulder	6,0	4,7	6,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 686,3</b>	<b>905,6</b>	<b>1 571,6</b>

<b>FÖRÄNDRING EGET KAPITAL, MODERBOLAGET</b>	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Eget kapital per den 1 januari 2010	65,5	159,4	149,0	373,9
Periodens resultat			59,4	59,4
Utdelning, 3,00 kronor per aktie			-37,8	-37,8
<b>Eget kapital per den 31 december 2010</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>170,6</b>	<b>395,5</b>
Periodens resultat			-9,2	-9,2
<b>Eget kapital per den 31 mars 2011</b>	<b>65,5</b>	<b>159,4</b>	<b>161,5</b>	<b>386,3</b>

**Rörelseresultat****Resultat per aktie****Nettoomsättning****Rörelsemarginal****NYCKELTAL OCH DATA PER AKTIE**

	2007	2008	2009	2010	2010/11 Apr-Mar 12 mån
Nettoomsättning	2 527	2 770	2 436	2 506	2 632
Rörelseresultat	197	272	104	153	193
Resultat efter finansiellt netto	190	260	105	135	164
Resultat per aktie, kr	10,69	14,62	5,87	7,49	9,15
Försäljningstillväxt, %	16,9	9,6	-12,1	2,8	5,0
Tillväxt i rörelseresultat, %	108,2	37,9	-61,7	46,7	26,0
Tillväxt i resultat efter finansnetto, %	129,7	36,7	-59,7	28,6	22,1
Rörelsemarginal, %	7,8	9,8	4,3	6,1	7,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,7	0,7	1,6	1,7
Soliditet, %	35	41	42	29	29
Sysselsatt kapital, Mkr	1 158	1 228	1 220	1 885	1 984
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,5	25,7	9,8	11,0	13,3
Avkastning på eget kapital, %	23,8	28,2	10,4	13,1	16,1
Nettoskuld, Mkr	424	322	305	955	1 097
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	85	104	90	83	75
Avskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	62	63	75	84	86
Antal anställda	1 896	1 978	1 881	1 926	1 896