

Innehåll

Året i korthet	1
Belysningskoncern	
med ljuset som inspiration	2
VD har ordet	4
En naturlig variation	6
Det goda ljuset	8
Ljusets betydelse	10
Miljövänligt ljus	12
Ljus på alla plan	14
Ljus i vårt hus	16
Fagerhultaktien	18
Fagerhultbolagen	20
Femårsöversikt	22
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkningar	25
Balansräkningar	26
Kassaflödesanalys	28
Redovisningsprinciper och noter	29
Revisionsberättelse	33
Styrelse, ledning & revisorer	34
Definitioner	36
Adresser	

www.fagerhult.se

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles torsdagen den 25 april 2002 kl. 17.00 i Fagerhult, Habo.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall

- dels vara registrerad i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken måndagen den 15 april 2002

- dels anmäla sig till Fagerhult senast måndagen den 22 april 2002. Anmälan kan göras under adress AB Fagerhult, 566 80 Habo eller per telefon 036-10 87 02 eller fax 036-10 87 80

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 15 april 2002 genom förvaltarens försorg tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid bolagsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning med 2,75 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås tisdagen den 30 april 2002. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC måndagen den 6 maj 2002 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

2002-04-25	Bolagsstämma
2002-04-25	Delårsrapport 3 månader
2002-08-16	Delårsrapport 6 månader
2002-10-22	Delårsrapport 9 månader

- Resultatet efter finansnetto ökade med 18 % till 138 MSEK
- Omsättningen ökade med 14 % till 1 410 MSEK
- Framgångar på exportmarknaden – ökning med 34 %
- Många nya produkter har presenterats under året
- Koncernens finansiella ställning ytterligare stärkt



Belysningskoncern med ljuset som inspiration



Ljus för alla

Som en av Nordens ledande belysningskoncerner kan Fagerhult erbjuda belysnings-system för såväl offentliga miljöer som hembelysning. I Fagerhult, vid Vätterns västra strand, ligger koncernkontoret. Det var också här som allt började en gång, med ljuset som inspiration.

En dålig belysning hämmar oss och gör oss missbelåtna med vår omvärld medan en angenäm belysning stimulerar våra sinnen. Detaljer och färger ger vår omvärld livfullhet. Struktur och form ger karaktär och vardagens aktiviteter blir både fungerande och tilltalande.

Ljuset hjälper oss att se men det påverkar också vårt välbefinnande, det spelar både en känslomässig och en praktisk roll. Vare sig det är naturligt dagsljus eller artificiellt ljus, har det en viktig inverkan på känslor och upplevelser. Ljuset kan skrämja oss eller lugna oss, inspirera eller hjälpa oss, pigga upp, oroa eller få oss att trivas.

Med ljuset som inspiration arbetar företagen i Fagerhultgruppen för att underlätta var-

dagen. Vi människor kan inte leva utan ljus. Rätt ljus gör oss friskare, stimulerar på samma gång som det gör oss lugna.

Företagen i Fagerhultgruppen arbetar med belysning i ordets vidaste bemärkelse med avsikten att förmedla ljuset i alla dess positiva former. Tillsammans bildar Fagerhults Belysning, Aneta Belysning, Ateljé Lyktan, Belid och Tryckta en modern belysningskoncern där företagen kompletterar och sporrar varandra. Fagerhults Belysning, Aneta Belysning och Ateljé Lyktan som producenter och förmedlare av belysning för offentlig miljö, Belid som Sveriges största hembelysningstillverkare och Tryckta som ett spetsföretag inom trycksvarvning av plåtdetaljer, bl.a. för belysningsin-



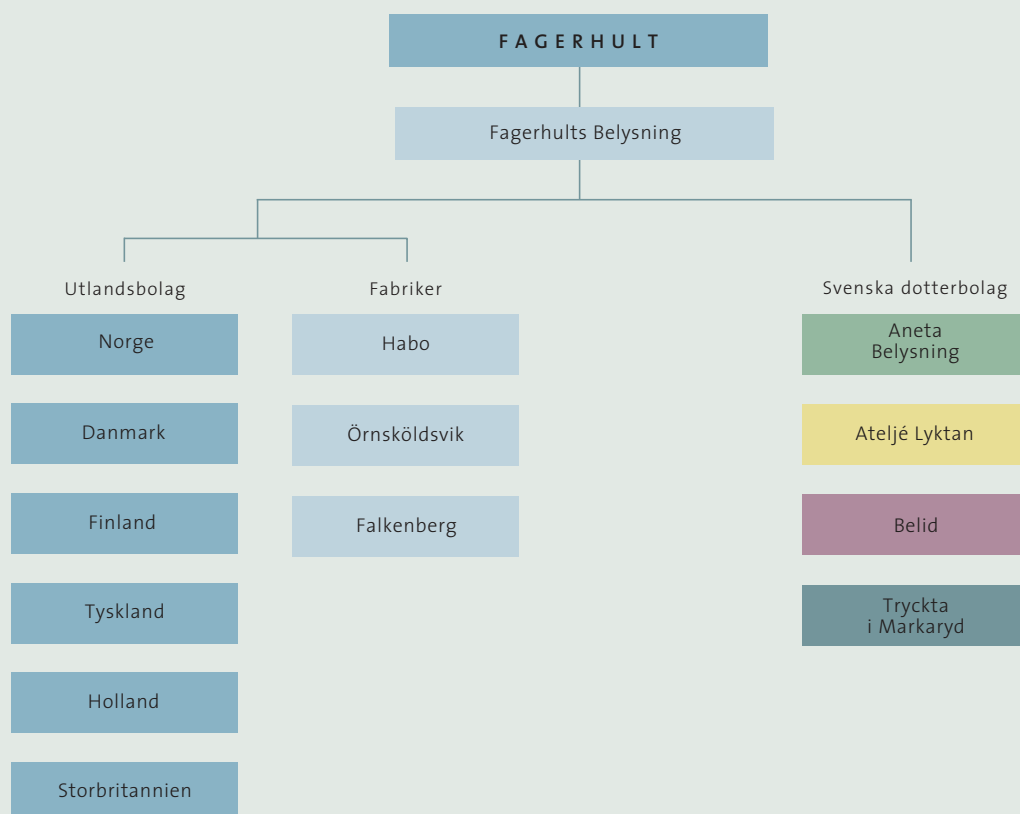
dustrin. Fagerhult utvecklar, tillverkar och marknadsför kvalificerade belysningssystem. Målsättningen är att erbjuda produkter med senaste teknik, belysningskunnande och leveranser från egen kundorderstyrd produktion. Som föregångare i utvecklingen av energieffektiva produkter med hög innovationsgrad har Fagerhult ett gott utgångsläge i en framtid där energifrågor blir allt viktigare. Modern kommunikationsteknik och e-handel kompletterar bilden.

Fagerhultgruppen har 1175 medarbetare varav ett hundratal är verksamma i utländska säljbolag. Huvudkontoret och den största fabriksanläggningen ligger i Habo kommun

strax norr om Jönköping. Övrig tillverkning sker i Örnsköldsvik och Falkenberg samt inom respektive svenska dotterbolag i Åhus, Varberg och Markaryd. Fagerhultgruppens omsättning uppgick under 2001 till 1 410 miljoner kronor med ett resultat på 138 miljoner kronor efter finansnetto.

49 procent av gruppens försäljning sker via egna bolag i Norge, Danmark, Finland, Holland, Tyskland och Storbritannien samt via representer på ytterligare ett antal marknader. Resterande 51 procent säljs i Sverige.

Fagerhultgruppen har i dag en ledande ställning i Sverige samtidigt som exportaffärerna utvecklas positivt.



”Fagerhults ambition är att erbjuda produkter baserade på senaste teknik, belysningskunnande och leveranser från en egen kundorderstyrd produktion.”



Med tillverkning i Sverige och egna säljresurser både i Sverige och andra länder är Fagerhult ett företag under ständig tillväxt. Flera års medveten strävan att bygga upp en internationell verksamhet visar sig nu och ökningen i omsättningen kommer till största delen från exportverksamheten.

För Fagerhult handlar verksamheten om ljuset i alla dess former. Produktutveckling och integration av senaste teknik i kombination med god design hos produkterna är viktigt för oss. Nyckeln till framgång handlar främst om att möta behoven hos kunderna.

Med fokus på marknad och produktutveckling pågår ständig anpassning av produktionsanläggningarna. Vi förbättrar logistiken och ökar automatiseringsgraden genom investeringar i nya produktionslinjer. Ny teknik höjer kvalitetsnivån.

Fagerhult är ett företag under ständig tillväxt. Specialisering och framåtriktad teknik tillsammans med närvaron på viktiga marknader är grunden.

Resultat och finansiell ställning

2001 blev ett framgångsrikt år för Fagerhult. Omsättningen ökade med 14 % till 1 410 MSEK och resultatet efter finans med 18 % till 138 MSEK. Finansnettot blev positivt. Rörelseresultatet ökade med 16 % till 135 MSEK. Jämförelsetalen exkluderar SPP-medel. Rörelsemarginalen uppgick till 9,6 %. Koncernens finansiella ställning är fortsatt mycket stark. Likvida medel vid periodens slut var 145 (108) MSEK. Soliditeten uppgick till 57 (55) procent och koncernens egna kapital till 478 (404) MSEK. Börskursen på bolagets aktier steg under året med 60 %.

Solid hemmamarknad och ökande export

När vi planerade verksamheten för år 2001 var förutsättningarna helt annorlunda än vad som sedan skulle följa. Omvärlden och framtidsutsikterna såg enbart positiva ut. Verkligheten har dock blivit annorlunda. Vi minns dramatiken med terrordåden i USA och vad som sedan följt med ändrade förutsättningar på många områden.

Glädjande nog har Fagerhult trots dessa omvärldsförändringar kunnat öka volymen på ett bra sätt. Med tillverkning i Sverige och egna säljresurser både i Sverige och andra länder har vi nått framgång.

Flera års medveten strävan att bygga upp en internationell verksamhet visar sig genom ökad omsättning och lönsamhet.

Den ökade omsättningen kommer till största delen från exportverksamheten vilken visar en tillväxt på 34 procent. Fagerhults exportandel uppgår till 49 procent, en ökning med 7 procentenheter. Framgångar visas på alla marknader som ett resultat av de senaste årens satsningar. Den positiva utvecklingen har fortsatt i Norge, Danmark, Finland, Holland, Belgien och Frankrike som alla visar bra omsättningsökningar och goda resultat. Norden som helhet är en viktig marknad och står för 80 % av koncernens omsättning.

I Sverige har vi kunnat hålla omsättningen på nivå något över året innan trots tilltagande konkurrens. Beroendet av byggverksamheten gör att vi nog-

grant följer hur utvecklingen går på detta område. Både nybyggnation och ROT är områden som ger oss affärsmöjligheter. Den svenska marknaden har varit stabil. Omsättningen uppgick till 713 MSEK.

I Norge har vi arbetat med framgång. Omsättningen ökade och blev 190 MSEK. Fagerhult har en stark närvaro på projektmarknaden och har vunnit kundernas förtroende med bra produkter och god leveransförmåga.

Omsättningen i Danmark har ökat mycket positivt till 127 MSEK. Verksamheten är offensiv och utvecklas väl också tack vare ökat designinnehåll i Fagerhults belysningskoncept. Aluflex, som förvärvades år 2000 passar väl in i bilden och bidrar till ett utökat produkturval inom sjukhussektorn.

Finland har blivit en framgång. Successivt har affärerna byggts upp och utgör 100 MSEK. Vi har nu också levererat de första panelerna till den finska sjukhussektorn.

Tyskland är en marknad där vi inte expanderat. Mot bakgrund av recessionen där kvarstår omsättningen på nivån 28 MSEK.

Från vårt holländska bolag bearbetar vi också Belgien och Frankrike med framgång. Omsättningen har ökat till 113 MSEK med god lönsamhet.

Storbritannien håller på att bli mycket intressant för Fagerhult. Med utgångspunkt från London har vi under relativt kort tid byggt upp affärer på sammanlagt 75 MSEK. Här har vi funnit en intressant marknad med spännande tillväxtpotential och fått erfarenheter som vi har nytta av i vår fortsatta internationella expansion.

I Sverige har Fagerhultskoncernen en relativt sett stor marknadsandel. På övriga marknader är andelarna mindre. Detta påverkar möjligheterna att växa något olika i respektive land.

Genomtänkt sortiment

Fagerhult är idag framträdande inom belysningsteknik även sett ur ett inter-

nationellt perspektiv. Något som också har varit grunden för en ökad export.

Som föregångare när det gäller utveckling av energieffektiva produkter med hög innovationsgrad har Fagerhult ett gott utgångsläge i en framtid där energi- och miljöfrågor blivit allt viktigare.

Design är nu ett betydelsefullt inslag i all vår produktutveckling. Nära samarbete med erkända designers har lett till givande dialoger och ökad kunskap.

En större lansering av ett nytt belysningskoncept för flexibla kontor har skett under senare delen av 2001. Systemet går under namnet Ten°, en belysningsfamilj som utvecklats för det moderna kontoret.

Produktutvecklingen har tilldelats större resurser än något tidigare år.

Produktion

Säkra leveranser med korta leveranstider tillsammans med kvalitet och förtroende är mycket viktigt för lyckade affärer. Detta förutsätter tillgång till bra och välutbildade medarbetare i alla led, inte minst i produktionen. Tillverkning i Sverige har visat sig vara framgångsrikt med det upplägg som Fagerhult tillämpar.

Vid de tre Fagerhultfabrikerna i Habo, Örnsköldsvik och Falkenberg sker tillverkning med stor anpassningsförmåga och flexibilitet. Fabrikerna har specialiserats med olika inriktning.

I Åhus har Ateljé Lyktan en flexibel produktionsanläggning och vid fabriken i Varberg tillverkar Belid hembelysning. Tryckta i Markaryd förfogar över avancerad utrustning för trycksvarvning, dragpressning mm. Tillskottet av laserteknik för såväl skärning som svetsning tredimensionellt har lyft nivån ytterligare.

Samtliga fabriker har mycket bra lokaler och tillgång till modern teknisk utrustning.

Lackeringsanläggningar finns i Habo, Örnsköldsvik, Varberg och Åhus. Vid fabriken i Habo pågår byggnation av ett helt nytt måleri.

Investeringar i anläggningar har under året gjorts med 59 (53) MSEK. Merparten är investerat i maskiner och verktyg till nya produkter.

Valutan

Nivån på den svenska kronan har under 2001 fördelaktigt påverkat Fagerhults utveckling.

Fagerhult på nätet

Alltsedan våren 2000 då Fagerhults Belysning lanserade den elektroniska handelsplatsen på nätet har intresset bara ökat. Tjänsten tillhandahålls även för norska, finska och danska kunder. Ur den interaktiva katalogen kan kunderna hämta information och även beställa produkter dygnet runt. Via Internet har vi funnit en möjlighet att bredda kundbasen.

Utsikter för 2002

Fagerhult har under lång tid varit inriktat på att utveckla produkter som passar på den internationella marknaden. De senaste årens framgångar på export visar att denna strategi varit välgrundad och riktig.

Bemanning och utrustning finns på plats och om konjunkturutvecklingen inte blir alltför negativ bör såväl omsättning som resultat kunna upprätthållas på en tillfredsställande nivå.



Bo Eveborn
Verkställande direktör

En naturlig variation

Det naturliga ljuset är normen för alla artificiella varianter. Dagsljusets variationer erbjuder en mängd olika alternativ. Vid olika tider på dagen, under olika årstider och vid olika väder förändras ljuset ständigt. När solen går upp och ner förändras ljusnivåer, färger och riktningar vilket påverkar vår uppfattning av struktur och form.

Det rörliga, sporadiska ljuset i en skuggig berså eller den brännande solen vid middags-tid på en molnfri himmel har var och en sin stämningsfulla kvalitet.

Tänk på en skogsväg, där stora mörka granar avlöses av soliga gläntor – eller en promenad i staden där ljuset studsar på de varma gatorna. Samtidigt kan en gråmulen dag vara dämpande och outhärdligt tung och en sol från en klarblå himmel intill en vit vägg vara brutal och obevekligt tröttande.

Varierad är också Fagerhultgruppen med sina olika företag. Åhusföretaget Ateljé Lyktan har sedan länge en stark betoning på formgivning och design. Aneta företräder Erco och Bega, två tyska företag även de med hög designprofil

och ett eget sortiment med hembelysning.

Belid är Sveriges största tillverkande hembelysningsföretag med egen designer och ett ständigt förnyat sortiment. Till sist Tryckta – ett företag vars kompetens inom detaljtillverkning, hjälper de övriga företagen fram till nya designlösningar.

Fagerhults Belysning vill förena form, funktion, flexibilitet och förtroende. I våra produkter skall det senaste i ljus teknologi förenas med vacker form och krav på kvalitet, funktionalitet och miljövänlighet. Med fokus på ett brett, tekniskt avancerat produktsortiment för offentlig miljö arbetar vi långsiktigt och miljömedvetet för att följa det naturliga ljuset.





I det nya kårhuset på Chalmers tekniska högskola finns en naturlig koppling till naturen. Lobbyn har ett fast möblemang i amerikansk lönn och genom det stora glaspartiet kommer dagsljuset som en naturlig del. Fagerhults armatur Pleiad kompletterar dagsljuset och ger allmänljus.

Det goda ljuset

Vi är alla beroende av det goda ljuset. För att må bra och trivas behöver vi en viss dos av ljus. Fagerhultgruppen arbetar med att ständigt utvecklas för att kunna producera det goda ljuset. Det goda ljuset i hemmet, på kontoret, i skolan, i fabriken eller på vägen hem från jobbet. Var vi än befinner oss behöver vi ljus och möjligheten att styra över det själva.

Ljuset avgränsar rummet, förhöjer färgerna och framhäver yta och form, det gör med andra ord vår omgivning synbar. På samma gång kan ljuset ge en känsla av mystik och espri. Samtidigt skänker ljus en näst intill obestämd känsla av stämning och atmosfär, ljuset är den gåtfulla och ibland oskönjbara faktorn i inredningens gestaltning. Att inreda med ljus är att aktivt öka välbefinnande och trivsel.

Belysningen är en av de viktigaste faktorerna när det gäller upplevelse och funktion av alla miljöer vi vistas i. Från den trygga ytterbelysningen till det trivsamma aftonljuset, från kontorets arbetsbelysning till den riktade skrivbordslampan är vi beroende av ljus för bekvämlighet, trygghet och säkerhet i livets alla verksamheter.

Men belysningen är mycket mera än så. Ett bra ljus kan utgöra skillnaden mellan det trista

tråkiga rummet och det som sprudlar av liv. Det kan lugna och verka avslappnande, skapa intimitet och blickfång, förhöja atmosfären och framhäva inredningen.

Detta är viktig kunskap för oss i Fagerhultgruppen när vi på olika sätt skapar det goda ljuset grundat på funktion, form, flexibilitet och förtroende. Det senaste exemplet är den nya armaturserien Ten°. En armaturfamilj som är särskilt utvecklad för att skapa det goda ljuset. I ett nära samarbete med designers och produktchefer har en armaturserie utvecklats som ger stora variationsmöjligheter både vad gäller form och funktion.





Välbefinnande. Fagerhults nya armaturfamilj Ten° bidrar till ett bra allmänljus och skapar trivsel och rymd i dynamiska miljöer.



Ljusets betydelse

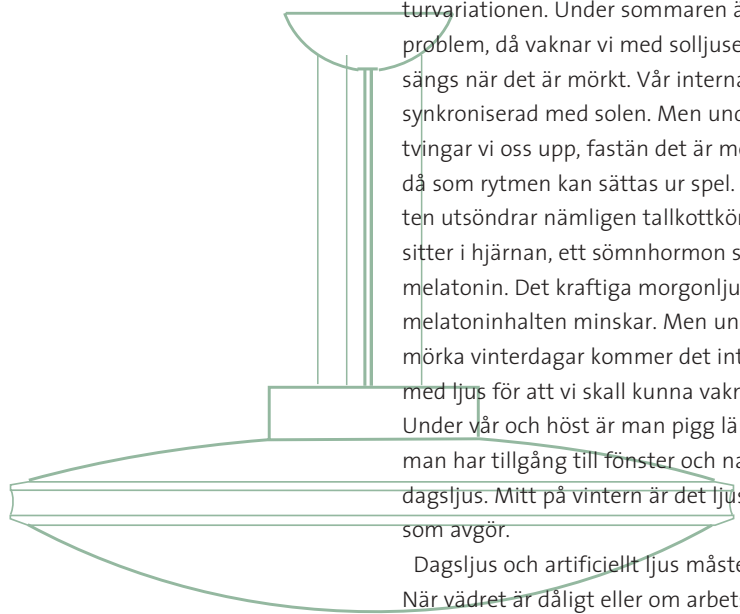
Ljuset är oerhört viktigt för att vi skall må bra och hålla oss pigga under inte minst vinterhalvåret. Men det kräver också en bra ljusplanering på arbetsplatserna och i hemmiljön.

Varför påverkas vi då av ljuset? Alla människor kontrolleras av en inre biologisk klocka. Sömncykeln är en rytm, liksom kroppstemperaturvariationen. Under sommaren är det inga problem, då vaknar vi med solljuset och går till sängs när det är mörkt. Vår interna klocka är synkroniserad med solen. Men under vintern tvingar vi oss upp, fastän det är mörkt. Det är då som rytmen kan sättas ur spel. Under natten utsöndrar nämligen talkottkörteln, som sitter i hjärnan, ett sömnhormon som heter melatonin. Det kraftiga morgonljuset gör att melatoninhalten minskar. Men under gråa, mörka vinterdagar kommer det inte tillräckligt med ljus för att vi skall kunna vakna upp. Under vår och höst är man pigg längre om man har tillgång till fönster och naturligt dagsljus. Mitt på vintern är det ljuset inomhus som avgör.

Dagsljus och artificiellt ljus måste samarbeta. När vädret är dåligt eller om arbetsrummet har ett olämpligt läge, måste dagsljuset kompletteras. Artificiellt ljus behövs till exempel vid tidiga morgnar eller sena eftermiddagar. Forskning visar att dåliga ljusmiljöer på

arbetsplatser ger sämre välbefinnande och sänkt arbetsförmåga. Dåliga ljusförhållanden har mycket större inverkan på vår prestationsförmåga än vad vi anar.

Detta är något vi i Fagerhultgruppen tänker på när vi utvecklar våra produkter, inte minst genom att erbjuda armaturer särskilt utformade för ljusstyrning. Med möjlighet att på olika sätt ställa in ljusnivåerna individuellt på arbetsplatserna ökar även ljusergonomin. Effektiva lysrör med hög kvalitet möjliggör inte bara individuell ljusstyrning utan är också en miljövänlig faktor. Intelligent ljussystem som kan styras digitalt och kommunicera med dig för att anpassas efter olika behov. Koncernens företag har tillgång till det högteknologiska ljuslaboratorium som finns i anslutning till huvudkontoret i Habo. Här utvecklas, mäts och dokumenteras armaturernas effektivitet och säkerhet genom ljusmätningar och kvalitetsprov.





Klocka. Vår inre biologiska klocka styrs av mängden ljus. Olika tider på dygnet och olika årstider behöver vi mer ljus än vad naturen kan erbjuda , något som Fagerhultkoncernen ständigt arbetar med.

Miljövänligt ljus

Fagerhults bästa bidrag till ett ekologiskt hållbart samhälle är att tillverka energisnåla armaturer. I dag används cirka 10 procent av den svenska elförbrukningen till belysning men åtgången skulle kunna halveras. Genom att utveckla armaturer för energieffektiva ljuskällor som T5-lysrör och kompaktlysrör och genom innovationer som Fagerhults patentsökta reflektorteknik r5 kan vi bidra till en minskad energiförbrukning. En T5-armatur från Fagerhult kan innebära en energibesparing på 35-65 procent. En miljöcertifiering enligt ISO-standard 14001 och en miljöredovisning enligt EMAS är ett naturligt led i företagets långsiktiga miljöstrategi. Genom miljöarbetet vill vi ta ansvar för vår egen verksamhet och samtidigt tillmötesgå omvärldens krav. Resultatet vi hoppas på är både en friskare miljö och en bättre produkt.

Fagerhults tillverkningsprocess omfattar miljöriktiga metoder – våra tillverkningsenheter är moderna anläggningar med en mycket hög standard. Vi lägger största vikt vid att tillverkningen sker med ett effektivt resursutnyttjande av råvaror och energi. Fagerhult bedriver ett aktivt och långsiktigt miljöarbete och vår personal utbildas kontinuerligt. Vi arbetar redan i konstruktionsfasen för att begränsa produktens miljöpåverkan. Ett exempel är lackeringen där den traditionella våtfärgslackeringen ersatts av miljöriktiga metoder som pul-

verlackering och vattenbaserad förbehandling. Material, komponenter och förpackningar skall i största möjliga utsträckning kunna återvinnas.

För Fagerhult är det ett högprioriterat mål att bedriva ett aktivt och långsiktigt miljöarbete. Med målsättningen att skapa produkter med hjälp av bästa tillgängliga metoder med hänsyn till ekologi. Utan att göra avkall på kvalitet och lönsamhet.

Genom nya konstruktioner har Fagerhult även lyckats reducera materialåtgången väsentligt. Nya rutiner för insamling och hantering av restprodukter är andra metoder som har medfört en ökad återvinning. Fagerhults Belysning utvecklar och tillverkar belysnings-system. Energiförbrukningen under själva användningstiden står för en stor del av armaturens totala miljöpåverkan och därför är Fagerhults främsta bidrag till miljön att utveckla energieffektiva produkter.





Energisnålt. Ett viktigt bidrag till miljön är utvecklingen av energisnåla armaturer som är hjärtat i Fagerhults verksamhet. Här ses armaturen Combifive i Fysikcentrums lokaler i Stockholm.



Ljus på alla plan

Fagerhults Belysning är det största företaget inom Fagerhultgruppen. Med målmedvetenhet och en ständigt pågående produktutveckling har vi numera en ledande ställning på den nordiska marknaden och har även intagit en allt större del på andra marknader.

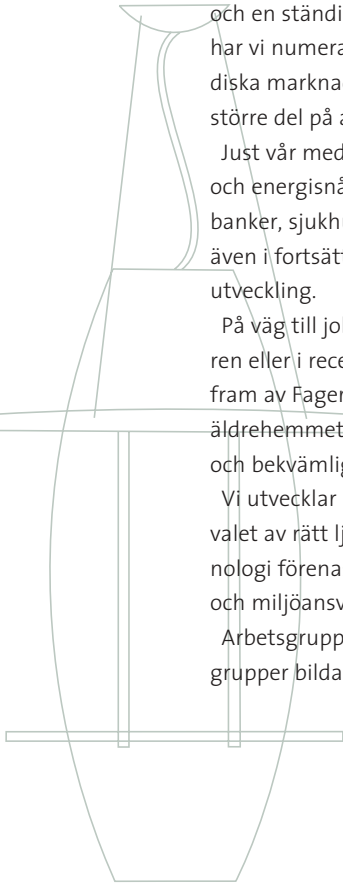
Just vår medvetna inriktning på väl designade och energisnåla belysningslösningar för skolor, banker, sjukhus och industrier talar för att vi även i fortsättningen kommer att få en bra utveckling.

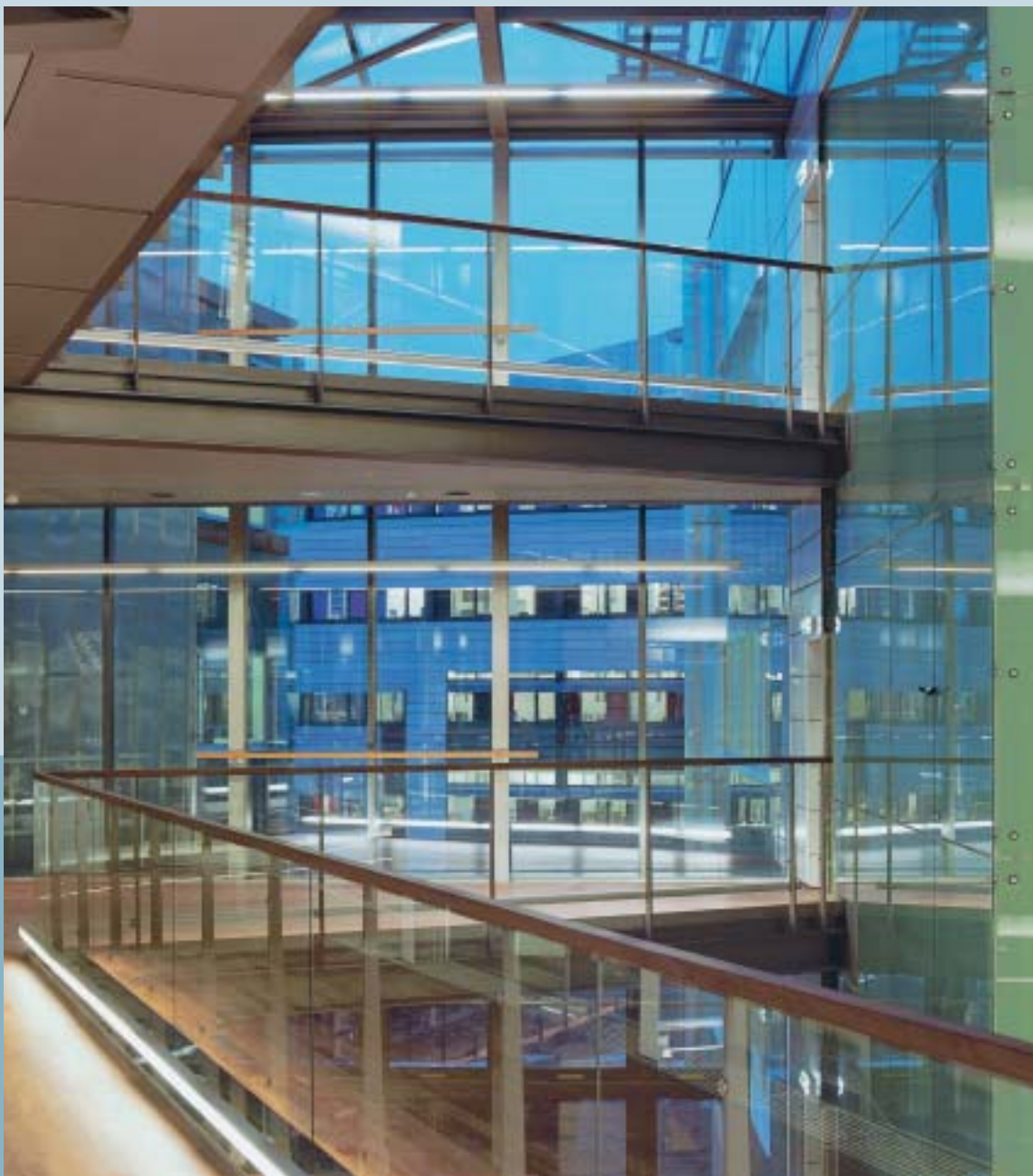
På väg till jobbet, i väntrummet hos tandläkaren eller i receptionen på hotellet lotsas du fram av Fagerhults ljus. I barnens skola eller på äldrehemmet skänker belysningen dig komfort och bekvämlighet.

Vi utvecklar nya produkter som underlättar valet av rätt ljus. Helhetslösningar där ljus-teknologi förenas med design, kvalitet, funktion och miljöansvar.

Arbetsgrupper flyttar ihop och isär och nya grupper bildas. Kunskapsinriktade uppgifter

och projekt styr möbleringen och därmed också belysningen. Det senaste exemplet där kunskap och lyhördhet varit grunden är armaturserien Ten°. Dialogen och direktkontakten är viktiga inslag när nya idéer skall omsättas i verkligheten. Ten° är en familj med det senaste i ljus-teknologi. Mjukt och runt eller kantigt och avlångt - valmöjligheterna är många. Allt i en enhetlig, gemensam skandinavisk formgivningstradition.





Kantiga former. Till Telenors nya lokaler i Oslo har Fagerhult utvecklat en ny armatur för belysning av både golv och tak. Notor, som den nya armaturen heter, erbjuder även ljusstyrning och lämpar sig väl i exempelvis kommunikationsgångar med sina nätta, kvadratiska mått. Notor är designad av Julle Oksanen och Vesa Honkonen.

Ljus i vårt hus

Köket är inte bara rummet där vi lagar till och äter våra måltider. Köksbordet är ofta platsen för både tidningsläsning och läsläsning. De olika sysslorna ställer helt olika krav på ljuset. Därtill skall de olika ljusen samspela i en harmonisk enhet och skapa ett trivsamt och behagligt ljus.

Bländande ljus gör mer skada än nytta. Ljuset skall falla på det vi vill se på – inte i ögonen. Köket är inte bara en arbetsplats. Här tillreder vi mat, diskar och läser recept eller bara sitter ner och umgås. Det ställer olika krav på belysningen. Kanske vi behöver allmänljus uppifrån som också ger ljus inne i överskåpen, eller ett ökat ljus för äldre vid läsning. Till den romantiska middagen med tända ljus kanske man vill tona ner övrigt ljus. Läslampor vid bokhyllan, nedpendlad armatur vid matbordet eller kanske stämningsfulla spotlights vid köksskåpen, är alternativ som finns att välja på i Fagerhultgruppen.

Aneta, Ateljé Lyktan och Belid erbjuder alla tillsammans ett brett sortiment för belysning av hemmiljö. Armaturer från välkända designers med funktion och kvalitet i fokus. Aneta Belysning i Växjö erbjuder främst teknisk

belysning men även belysning för hemmiljö. Med hjälp av agenturverksamhet för kvalificerade produkter från det tyska företaget Erco kan man erbjuda ljussystem, strömskenor, spotlights och downlights. Aneta säljer även utomhusbelysning för det tyska företaget Bega. Ateljé Lyktan kännetecknas av god design och ständigt utvecklande av nya produkter för främst offentlig miljö men även en del för hembelysning och utomhusbelysning. Belid är Skandinaviens största tillverkande hembelysningsföretag och erbjuder ett brett sortiment.





I hemmets lugna vrå. Atelje Lyktans klassiker "Bumling" från 1968 är en utmärkt belysning för trivsamma hemmakvällar med spel och umgänge.

Fagerhultaktien

Aktiekapital

Fagerhults aktiekapital uppgår till 64,3 MSEK fördelat på 12 600 000 aktier å nominellt 5,10. Samtliga aktier är fria och har samma rösträtt och lika andelar i bolagets nettotillgångar och vinst.

Köptioner

Ett tjugotal ledande befattningshavare i Fagerhultgruppen har begagnat sig av ett optionserbjudande från ett dotterbolag till Investment AB Latour att teckna köptioner avseende AB Fagerhult. Optionsprogrammet omfattar totalt 112 000 optioner.

Börsnotering

AB Fagerhult börsnoterades 1997. Aktien återfinns på Stockholmsbörsens O-lista. En börspost utgörs av 100 aktier. Sista betalkurs vid årets slut var 112,50 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på 1.417 MSEK.

Utdelning och utdelningspolitik

AB Fagerhult avser långsiktigt att dela ut 30 – 40 procent av gruppens nettoresultat. Vid denna utdelningsnivå anser sig

styrelsen ha tillfredsställande kassaflöde för finansiering av framtida, förväntade investeringar. Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om 2,75 (2,25) kronor per aktie motsvarande en direktavkastning på aktiekursen den 31 december 2001 om 2,4 %

Förslag om rätt att förvärva aktier

Vid ordinarie bolagsstämma den 2 maj 2001 beslutades att företaget skall ha möjlighet att förvärva egna aktier. Detta har ännu inte utnyttjats varför styrelsen föreslår stämman att bevilja styrelsen rätt att intill nästa bolagsstämma förvärva egna aktier.

Data per aktie

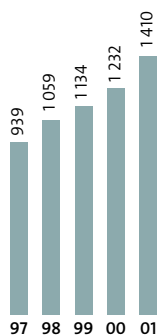
SEK/aktie	2001	2000
Vinst efter verklig skatt	7,71	7,36
Utdelning	2,75 ¹⁾	2,25
Börskurs per 31 december	112,50	70
Direktavkastning %	2,4	3,2
Eget kapital	37,95	32,11

1) Föreslagen utdelning

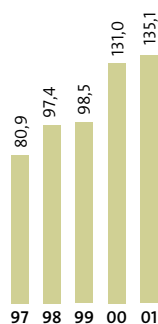
Ägarstruktur (per 2001-12-31)

Aktieägare	Antal aktier	% av kapital och röster
Gustaf Douglas, familj och bolag	4 780 000	37,9
Investment AB Latour	4 391 587	34,9
Bertil Svensson, familj, stiftelse och bolag	927 650	7,4
Lannebo Fonder	355 000	2,8
Fredrik Palmstierna, familj och bolag	205 305	1,6
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling	175 000	1,4
Banco Småbolagsfond	100 000	0,8
Göran Wirenstam	70 803	0,6
Övriga ägare med 20 000 – 100 000 aktier, 7 st	293 360	2,3
Övriga ägare med 1 000 – 20 000 aktier, 222 st	712 205	5,6
Övriga ägare med upp till 1 000 aktier, 3 311 st	589 090	4,7
	12 600 000	100,0

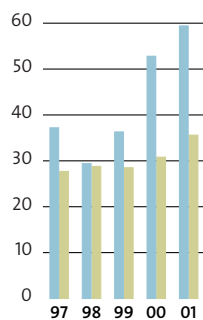
Försäljning MSEK



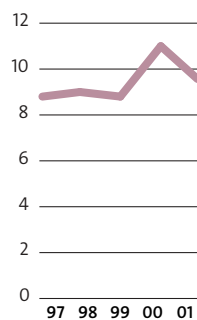
Rörelseresultat MSEK



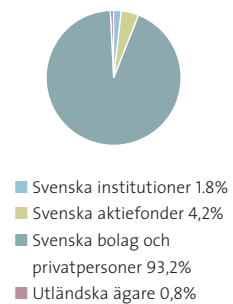
Investeringar och avskrivningar MSEK



Rörelsemarginal %



Ägarfördelning



Aktiens kursutveckling

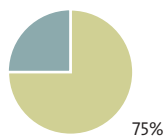


Fagerhultbolagen

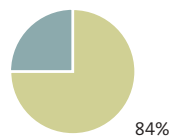
Fagerhult

Fagerhults Belysning, som är det största företaget inom Fagerhultgruppen, arbetar med kvalificerade belysningssystem för kontor, butiker, sjukhus, skolor, industrier och andra offentliga miljöer. Försäljningen sker i flera steg där arkitekter, elkonsulter och installatörer är viktiga målgrupper. Målet är att upprätthålla en ledande ställning i Norden och att driva en expansion på andra marknader. Hälften av försäljningen sker i Sverige och den övriga via egna säljbolag i Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Holland och Storbritannien samt via återförsäljare på ytterligare ett antal marknader. Tillverkning sker vid fabriker i Habo, Örnsköldsvik och Falkenberg.

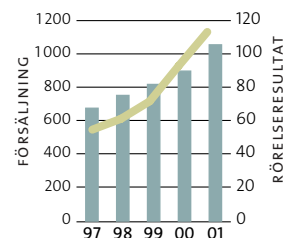
Andel av gruppens försäljning



Andel av gruppens rörelseresultat



Försäljning och rörelseresultat MSEK



Faktaruta

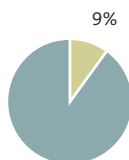
	1997	1998	1999	2000	2001
Fakturerad försäljning MSEK	678	755	821	901	1 059
Rörelseresultat MSEK ¹⁾	55,0	61,5	72,0	93,1	113,5
Andel av gruppens försäljning	72%	72%	72%	73%	75%
Andel av gruppens rörelseresultat ¹⁾	67%	67%	74%	80%	84%
Antal anställda	670	722	757	790	872

¹⁾ exkl jämförelsestörande poster

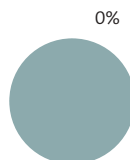
Aneta Belysning

Aneta Belysning i Växjö arbetar med teknisk belysning samt armaturer för hemmiljö. Teknisk belysning omfattar agenturverksamhet för avancerade produkter från det tyska företaget Erco – bland annat ljussystem, strömskenor, spotlights och downlights. Aneta säljer även avancerad utomhusbelysning från det tyska företaget Bega. Marknadsföringen inriktas på föreskrivande led som arkitekter och elkonsulter medan försäljningen sker till byggföretag, elgrossister, installatörer, butikskedjor och offentliga förvaltningar. Större delen av sortimentet för hemmiljö tillverkas utomlands – sortimentet säljs genom elfackhandeln, möbel- och varuhuskedjor.

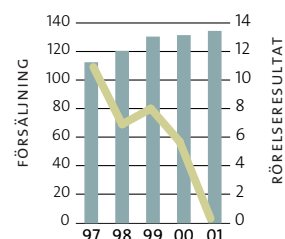
Andel av gruppens försäljning



Andel av gruppens rörelseresultat



Försäljning och rörelseresultat MSEK



Faktaruta

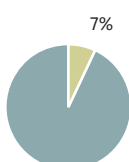
	1997	1998	1999	2000	2001
Fakturerad försäljning MSEK	112	120	130	131	134
Rörelseresultat MSEK ¹⁾	10,9	6,9	8,0	5,7	0,1
Andel av gruppens försäljning	12%	11%	11%	11%	9%
Andel av gruppens rörelseresultat ¹⁾	13%	7%	8%	5%	0%
Antal anställda	65	66	66	65	63

¹⁾ exkl jämförelsestörande poster

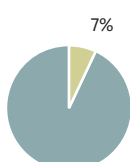
Ateljé Lyktan

Designinnehållet är kännetecknande för Ateljé Lyktans produkter. Ateljé Lyktan i Åhus utvecklar och tillverkar formgivna produkter med god ljusbehandling – främst för offentlig miljö i Sverige och utomlands.

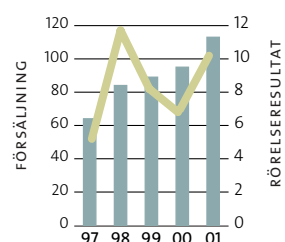
Andel av gruppens försäljning



Andel av gruppens rörelseresultat



Försäljning och rörelseresultat MSEK



Ateljé Lyktan forts.

Utomhusbelysning är ett område som blivit allt viktigare. Avancerade projektanpassade lösningar har blivit en specialitet för Ateljé Lyktan.

Belid

Belid är Skandinavians största tillverkande hembelysningsföretag. Vid fabriken i Varberg drivs utveckling och tillverkning av armaturer för bostäder – allt från bearbetning av plåt till sömnad av lampskärmar. Belid är känt för tillverkning av hembelysning av god kvalitet med ett brett sortiment. En egen säljorganisation står för försäljningen till svenska butiker och varuhus. Exportförsäljningen sker direkt till varuhus, belysningskedjor och grossister.

Tryckta

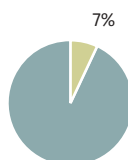
Tryckta i Markaryd producerar plåtdetaljer till belysningsindustrin och annan industri. Tillverkning av reflektorer är en specialitet. Produkterna är oftast insatsvaror för annan produktion men en viss del består av kompletta produkter. Kunderna finns inom industri och handel. Tryckta är också underleverantör till Fagerhultsgruppens företag.

Faktaruta

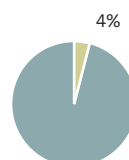
	1997	1998	1999	2000	2001
Fakturerad försäljning MSEK	64	84	89	95	113
Rörelseresultat MSEK ¹⁾	5,2	11,7	8,2	6,8	10,0
Andel av gruppens försäljning	6%	7%	7%	7%	7%
Andel av gruppens rörelseresultat ¹⁾	6%	13%	8%	6%	7%
Antal anställda	63	72	80	81	79

¹⁾ exkl jämförelsestörande poster

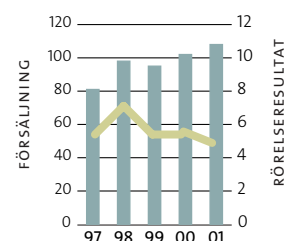
Andel av gruppens försäljning



Andel av gruppens rörelseresultat



Försäljning och rörelseresultat MSEK

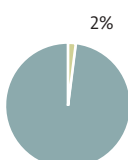


Faktaruta

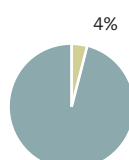
	1997	1998	1999	2000	2001
Fakturerad försäljning MSEK	81	98	95	102	108
Rörelseresultat MSEK ¹⁾	6,3	8,3	6,3	6,3	5,5
Andel av gruppens försäljning	8%	8%	8%	7%	7%
Andel av gruppens rörelseresultat ¹⁾	8%	9%	6%	5%	4%
Antal anställda	89	105	104	114	117

¹⁾ exkl jämförelsestörande poster

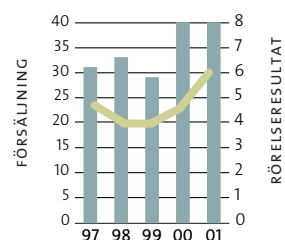
Andel av gruppens försäljning



Andel av gruppens rörelseresultat



Försäljning och rörelseresultat MSEK



Faktaruta

	1997	1998	1999	2000	2001
Fakturerad försäljning MSEK	31	33	29	40	40
Rörelseresultat MSEK ¹⁾	4,7	4,0	4,0	4,6	6,0
Andel av gruppens försäljning	2%	2%	2%	2%	2%
Andel av gruppens rörelseresultat ¹⁾	6%	4%	4%	4%	4%
Antal anställda	35	36	39	39	44

¹⁾ exkl jämförelsestörande poster

Femårsöversikt

Resultatposter (MSEK)	1997	1998	1999	2000	2001
Nettoomsättning	939	1 059	1 134	1 232	1 410
(varav utanför Sverige)	(375)	(452)	(478)	(522)	(697)
Kostnad för sålda varor	– 684	– 763	– 813	– 879	– 991
Bruttoresultat	255	296	321	353	419
Försäljningskostnader	– 134	– 160	– 173	– 187	– 225
Administrationskostnader	– 46	– 50	– 55	– 56	– 68
Jämförelsestörande poster		5		14	
Övriga rörelseintäkter	6	6	6	7	9
Rörelseresultat	81	97	99	131	135
Finansiella intäkter	2	3	3	3	6
Finansiella kostnader	– 10	– 9	– 5	– 3	– 3
Resultat efter finansiellt netto	73	91	97	131	138
Balansposter (MSEK)					
Anläggningstillgångar	182	177	188	211	233
Varulager	171	185	192	200	230
Kundfordringar	135	155	162	196	223
Övriga omsättningstillgångar	9	9	10	16	16
Likvida medel och kortfristiga placeringar	76	103	108	108	145
Summa tillgångar	573	629	660	731	847
Eget kapital	95	293	336	405	478
Uppskjuten skatteskuld	39	41	46	51	57
Pensionsskulder	54	58	60	64	65
Konvertibelt skuldebrev	142				
Långfristiga räntebärande skulder	66	40	13		
Långfristiga räntefria skulder	1	1	1	1	1
Kortfristiga räntebärande skulder	25	26	1		
Kortfristiga räntefria skulder	151	170	203	210	246
Summa eget kapital och skulder	573	629	660	731	847
Nyckeltal och data per aktie					
Försäljningstillväxt, %	10,5	12,8	7,1	8,6	14,4
Tillväxt i rörelseresultat, %	7,8	20,5	1,1	32,9	3,2 ³⁾
Tillväxt i resultat efter finansnetto		25,2	6,7	35,0	5,0 ⁴⁾
Rörelsemarginal, %	8,6	9,2	8,7	10,6 ⁵⁾	9,6
Vinstmarginal, %	7,7	8,6	8,6	10,6 ⁵⁾	9,8
Kassalikviditet, %	43	52	53	51	59
Skuldsättningsgrad, ggr	3,0	0,4	0,2	0,2	0,1
Soliditet, % ¹⁾	41	47	51	55	57
Sysselsatt kapital, MSEK	382	416	409	468	543
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,1	25,1	24,7	30,6	27,9
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	24,2	25,5	21,9	25,0	22,1
Nettoskuld, MSEK	211	21	– 35	– 44	– 81
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	37	29	36	53	59
Avskrivningar på anläggningstillgångar, MSEK	28	29	29	31	36
Antal anställda	922	1 001	1 046	1 089	1 175
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾	18,83	23,23	26,63	32,11	37,95
Nettovinst per aktie, SEK ¹⁾	4,15	5,38	5,48	7,36	7,71
Utdelning per aktie, SEK ¹⁾	1,24	1,70	2,00	2,25	2,75 ²⁾
Kassaflöde per aktie, SEK ¹⁾	7,55	6,38	7,38	6,96	9,41

1) Efter full konvertering motsvarande 12 600 000 aktier.

2) Föreslagen utdelning

3) Om SPP-medel ej inräknas för jämförelseåret uppgår tillväxten i rörelseresultatet till 16,0%

4) Om SPP-medel ej inräknas för jämförelseåret uppgår tillväxten i resultat efter finansnetto till 18,1%

5) Om SPP-medel ej inräknas för jämförelseåret uppgick rörelse- och vinstmarginalen till 9,5%

Förvaltningsberättelse

för AB Fagerhult (publ) organisationsnummer 556110-6203

Verksamheten

Fagerhultgruppen utvecklar, tillverkar och marknadsför kvalificerade belysningsssystem. Fagerhults ljus finns på kontor, skolor, sjukhus och industrier, i butiker och bostäder – tyngdpunkten vilar på offentlig miljö. Målsättningen är att erbjuda produkter med senaste teknik, belysningskunnskap och leveranser från en egen kundorderstyrd produktion. Som föregångare i utvecklingen av energieffektiva produkter med hög innovationsgrad har Fagerhult ett gott utgångsläge i en framtid där energi- och miljöfrågor kommer att bli allt viktigare.

Fagerhultgruppen har närmare 1200 medarbetare i sju länder och tillverkning på sex orter i Sverige. Försäljningsbolag finns i Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Holland och Storbritannien. Fagerhult är dessutom via återförsäljare representerat på ytterligare ett antal marknader. Fagerhults Belysning, Aneta Belysning, Ateljé Lyktan, Belid och Tryckta är koncernens svenska bolag.

Fagerhultaktien är noterad på Stockholmsbörsens O-lista.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 1 410 (1 232) MSEK och rörelseresultatet till 135,1 (116,5) MSEK. Resultatet efter finansiella poster är 137,6 (116,5) MSEK. Efter skatt motsvarar detta 7,71 (6,53) kronor per aktie. Jämförelsetalen exkluderar SPP-medel. Ökad försäljningsvolym och lägre svensk värderad valuta har medverkat till att resultatet blivit högre.

Den ökade omsättningen kan till största delen hänföras till exportverksamheten vilken visar en tillväxt på 34 procent. Koncernens fakturering på utländska marknader uppgår till 49 procent, en ökning med 7 procentenheter. Framgångar visas på alla marknader som ett resultat av de senaste årens satsning på produkter med god design och ett högt teknikinnehåll kombinerat med ökad marknadsbearbetning. I Storbritannien har Fagerhult efter etableringen 1998 kommit in på marknaden på ett bra sätt. Den positiva utvecklingen har fortsatt i både Norge, Danmark, Finland och Holland med Belgien och Frankrike som alla visar bra omsättningsökningar och goda resultat.

Den svenska marknaden har varit stabil. Omsättningen uppgick till 713 MSEK vilket är något över föregående år.

Orderingången har varit bra under hela perioden och överstiger föregående år med 15 procent.

Finansiell ställning

Koncernens finansiella ställning är fortsatt stark. Likvida medel vid periodens slut var 145 (108) MSEK. Soliditeten uppgick till 57 (55) procent och koncernens egna kapital till 478 (404) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten steg till 119 (88) MSEK.

Valutaexponering

Genom sin internationella verksamhet är Fagerhultgruppen utsatt för finansiell exponering. Mest framträdande är valutarisken i samband med exportförsäljning samt import av råmaterial och komponenter, s.k. transaktionsexponering. Det direkta kommersiella valutaflödet efter nettoberäkningar av flöden i samma valutor visar ett överskott på 193 (138) MSEK. Utöver detta uppstår även en indirekt påverkan i samband med inköp av råmaterial och komponenter. Detta medför att koncernens reella nettoexponering över tiden är betydligt lägre. Transaktionsexponeringen minskas genom att prognostiserade flöden för känsliga valutor säkras efter individuell bedömning till ca 50 %. Säkringen utgörs främst av valutaoptioner och terminskontrakt. Vid en statisk bedömning av valutatsituationen påverkar en förändring av den svenska kronan med 1 % gentemot övriga valutor gruppens resultat med cirka 2 MSEK.

Valutarisker finns även i samband med omräkning av utländska nettotillgångar och resultat, s.k. omräkningsexponering. Denna avser huvudsakligen omräkningen av utländska dotterbolags resultaträkningar. Exponeringen är mindre beträffande nettotillgångar i utlandet då verksamheterna begränsas till försäljningsbolag vars nettotillgångar är relativt låga i förhållande till de svenska enheterna. En förändring av den svenska kronan med 1 % gentemot övriga valutor skulle påverka nettoomsättningen med cirka 6 MSEK men resultateffekten är försumbar.

IT-säkerhet

I takt med att den datorstödda tekniken fått allt större utrymme inom företagen har vi också höjt kraven på säkerheten. Driften sker huvudsakligen i NT- och AS 400-miljö med daglig backup. Kontroll av funktionssäkerheten görs dagligen på databaser och mailservrar. Batteribackup och dieselaggregat ger skydd mot driftstopp. Under året har den fysiska säkerheten ökat genom att en ny datorhall uppförts vid huvudanläggningen i Habo.

Hittills har inga kostnader uppstått till följd av skador. Internetförbindelsen är av fast karaktär och har helt isolerats från det övriga nätverket genom en hårdvarubrandvägg. Åtkomst via publika nät är säkrat med säkerhetsdosor typ "internetbank". Användningen regleras genom gruppstillhörighet och rättigheter baserade på uppgiften och rollen inom företaget.

Medarbetare

Under 2001 ökade genomsnittligt antalet medarbetare med 8 (4) % till 1 175 (1 089). Nyanställningarna har främst skett inom Fagerhults Belysning i Habo och Örnsköldsvik samt vid utländska försäljningsbolag. Av koncernens anställda fanns

136 (115) personer utanför Sverige. Andelen kvinnor uppgick under året till 31 (32) % av medarbetarna.

Arbetet med medarbetarna för att stärka koncernens kunskapskapital har bedrivits mot uppställda mål för utveckling av kompetens, individ och organisation. Som ett led häri ingår bl.a. utbildning i ledarskap och belysningsteknik. I syfte att minska sjukfrånvaro och ohälsa har företagshälsovården inriktats mot förebyggande åtgärder och friskvård.

Ytterligare information beträffande löner och antalet anställda framgår av not 2 och 25.

Kreditrisker

Kreditrisker uppstår dels vid utlåning inom ramen för likviditetshantering och dels på fordringar hos kunder och banker. Placering av likviditet görs i K1-graderade företagscertifikat samt hos bank. Inga förluster uppstod under 2001 och inga reservationer är gjorda vid årsskiftet.

Beträffande fordringar på kunder är merparten säkrad genom kreditförsäkring. Förluster och reservationer avseende ej säkrade kundfordringar är marginella.

Riskhantering och försäkringar

Fagerhultgruppen upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbetet med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna. Under året har installation av sprinklersystem påbörjats vid Fagerhults Belysnings anläggning i Habo.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 59 (53) MSEK, varav investeringar i fastigheter till 9 (7) MSEK. Merparten av investeringarna i maskiner och inventarier avser produktionsmaskiner samt verktyg till nya produkter.

Miljöpåverkan

Fagerhultgruppen bedriver tillståndspliktig verksamhet i de fyra svenska dotterbolagen Fagerhults Belysning AB, Ateljé Lyktan AB, Belid AB samt Tryckta i Markaryd AB. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avdunstning till luft av organiska lösningsmedel samt buller. Viss användning av perkloretylen samt trikloretylen förekommer vid tvätt av detaljer.

Styrelsens arbete under 2001

Styrelsen består av åtta ordinarie av bolagsstämman valda ledamöter samt två ordinarie arbetstagarrepresentanter med två suppleanter. En presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidan 34. Styrelsen har under året haft fyra arbets-sammanträden samt ett konstituerande sammanträde.

Bolagets revisor har deltagit vid det sammanträde då årsbokslutet behandlats och då framlagt sina synpunkter.

Styrelsen svarar för bolagets organisation samt förvaltning och bedömer fortlöpande moderbolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bl.a. reglerar antalet styrelsesammanträden, ärenden som skall underställas styrelsen, ekonomiska rapporter samt en instruktion för verkställande direktören.

Utsikter för år 2002

Fagerhult har under lång tid varit inriktat på att utveckla produkter som passar på den internationella marknaden. De senaste årens framgångar på export visar att denna strategi varit välgrundad och riktig.

Bemannings och utrustning finns på plats och om konjunkturutvecklingen inte blir alltför negativ bör såväl omsättning som resultat kunna upprätthållas på en tillfredsställande nivå.

Ägarförhållanden

AB Fagerhult hade vid årets utgång ca 3 500 aktieägare. De 8 största ägarnas aktieinnehav var tillsammans 87,4 (88,1) % av aktierna.

Förvärv av egna aktier

Vid ordinarie bolagsstämma den 2 maj 2001 beslutades att företaget skall ha möjlighet att förvärva egna aktier. Detta har ännu inte utnyttjats varför styrelsen föreslår stämman att bevilja styrelsen rätt att intill nästa bolagsstämma förvärva egna aktier.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 240,7 MSEK. Avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	16,6
Årets resultat	37,7
	MSEK 54,3
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 2,75 kronor per aktie	34,6
att i ny räkning överföres	19,7
	MSEK 54,3

Resultaträkningar

		Koncernen		Moderbolaget	
MSEK		2001	2000	2001	2000
Nettoomsättning	Not 1, 24	1 409,7	1.231,9		
Kostnad för sålda varor		– 991,1	– 878,9		
Bruttoresultat		418,6	353,0		
Försäljningskostnader		– 224,8	– 187,5		
Administrationskostnader		– 67,9	– 56,3	– 1,5	– 1,3
Jämförelsestörande poster	Not 17	—	14,5		
Övriga rörelseintäkter		9,2	7,3		
Rörelseresultat	Not 2, 3, 25, 27, 28	135,1	131,0	– 1,5	– 1,3
Finansiella intäkter och kostnader					
Resultat från aktier i dotterföretag	Not 4			70,0	65,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 6	5,6	3,4	1,6	1,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 7	– 3,1	– 3,4	– 0,2	– 0,2
Summa finansiella poster		2,5	0,0	71,4	65,9
Resultat efter finansiella poster		137,6	131,0	69,9	64,6
Bokslutsdispositioner	Not 8			– 17,5	– 12,9
Skatt på årets resultat	Not 9, 10	– 40,5	– 38,3	– 14,7	– 14,5
Årets resultat		97,1	92,7	37,7	37,2

Balansräkningar

		Koncernen		Moderbolaget	
MSEK		2001	2000	2001	2000
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	Not 11				
Goodwill		3,1	3,7		
		3,1	3,7		
Materiella anläggningstillgångar	Not 12				
Byggnader och mark		96,6	91,6		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		108,0	87,4		
Inventarier och installationer		20,7	19,4		
Pågående nyanläggningar och förskott		1,8	0,2		
		227,1	198,6		
Finansiella anläggningstillgångar	Not 13				
Aktier och andelar i dotterföretag	Not 14			192,3	192,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1		
Uppskjuten skattefordran	Not 10	0,9	0,9		
Fordringar hos dotterföretag				59,4	23,6
Andra långfristiga fordringar		1,4	8,8		
		2,4	9,8	251,7	215,9
Summa anläggningstillgångar		232,6	212,1	251,7	215,9
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		96,1	88,3		
Varor under tillverkning		32,6	29,3		
Färdiga varor och handelsvaror		101,4	82,0		
Förskott till leverantörer		2,7	2,8		
		232,8	202,4		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		222,7	196,1		
Övriga fordringar		5,3	5,1		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 16	7,9	8,0		
		235,9	209,2		
Kortfristiga placeringar	Not 5	30,0	14,9	30,0	14,9
Kassa och bank	Not 20	115,2	92,6	27,5	54,5
Summa omsättningstillgångar		613,9	519,1	57,5	69,4
Summa tillgångar		846,5	731,2	309,2	285,3

		Koncernen		Moderbolaget	
MSEK		2001	2000	2001	2000
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	Not 15				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	Not 26	64,3	64,3	64,3	64,3
Bundna reserver		173,2	160,6	133,2	133,2
		237,5	224,9	197,5	197,5
Fritt eget kapital					
Fria reserver		143,6	87,0	16,6	7,8
Årets resultat		97,1	92,7	37,7	37,2
		240,7	179,7	54,3	45,0
Summa eget kapital		478,2	404,6	251,8	242,5
Obeskattade reserver	Not 18			55,4	37,9
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		64,6	63,6		
Uppskjutna skatteskulder	Not 10	56,9	51,3		
Övriga avsättningar	Not 19	1,3	1,3		
		122,8	116,2		
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		—	0,6		
Leverantörsskulder		112,4	85,3		
Aktuella skatteskulder		8,2	11,5	1,4	4,3
Övriga skulder		13,0	18,8		
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 21	111,9	94,2	0,6	0,6
		245,5	210,4	2,0	4,9
Summa eget kapital och skulder		846,5	731,2	309,2	285,3
Ställda säkerheter	Not 22	4,3	4,0	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Not 23	3,8	3,6	62,5	77,2

Kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2001	2000	2001	2000
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	135,1	131,0	– 1,5	– 1,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Avskrivningar	35,6	30,8		
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	– 0,4	– 0,4		
Kursdifferenser	2,9	0,5		
	173,2	161,9	– 1,5	– 1,3
Finansiella intäkter	5,6	3,4	1,6	1,1
Finansiella kostnader	– 3,1	– 3,5	– 0,2	– 0,2
Betald inkomstskatt	– 38,4	– 23,5	– 17,6	– 13,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapital	137,3	138,3	– 17,7	– 13,7
Förändringar av rörelsekapital:				
Förändring av varulager	– 30,5	– 7,6		
Förändring av fordringar	– 26,6	– 39,9		
Förändring av kortfristiga skulder	38,4	– 3,1		0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	118,6	87,7	– 17,7	– 13,6
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	—	– 3,9		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	– 60,0	– 49,2		
Förändring av pågående nyanläggningar och förskott	– 1,6	5,4		
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,6	0,3		
Förändring av långfristiga fordringar och värdepapper	7,4	– 6,7	– 35,8	– 10,6
Koncernbidrag			70,0	65,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	– 53,6	– 54,1	34,2	54,4
Finansieringsverksamheten				
Förändring av långfristiga skulder och avsättningar	1,1	– 8,9		
Utbetald utdelning	– 28,4	– 25,2	– 28,4	– 25,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	– 27,3	– 34,1	– 28,4	– 25,2
Förändring av likvida medel	37,7	– 0,5	– 11,9	15,6
Likvida medel vid årets början	107,5	108,0	69,4	53,8
Likvida medel vid årets slut	145,2	107,5	57,5	69,4

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

AB Fagerhults redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och god redovisningssed. Om inte annat framgår är principerna oförändrade i jämförelse med föregående år. Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt Redovisningsrådets rekommendationer och efter förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

AB Fagerhult tillämpar dagskursmetoden för omräkning av bokslut för utländska dotterbolag. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som rådde vid respektive förvärvstidpunkt. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Inkomstskatter

Redovisningen har under året anpassats efter Redovisningsrådets rekommendation om redovisning av inkomstskatter. Med anledning härav har också föregående års resultat- och balansräkning justerats. Effekter av anpassningen framgår av efterföljande noter och specifikationer.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. I moderbolaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	10 år
Bilar	5 år
Datorer och verktyg	3 år

Forsknings- och utvecklingsarbeten

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer.

Not 1 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Sverige	712,7	710,1	—	—
Norge	190,5	144,7	—	—
Danmark	126,8	86,0	—	—
Finland	100,7	75,7	—	—
Holland	112,8	84,0	—	—
Tyskland	27,8	27,2	—	—
England	75,3	51,6	—	—
Övriga marknader	63,1	52,6	—	—
Summa	1409,7	1231,9	—	—

Not 2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2001		2000	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	0,3	0,1 (—)	0,3	0,1 (—)
Dotterbolag	312,2	120,6 (14,1)	276,2	106,1 (10,8)
Koncernen	312,5	120,7 (14,1)	276,5	106,2 (10,8)

Av koncernens pensionskostnader avser 2,2 (1,8) gruppens verkställande direktör och dotterbolagschefer.

Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter och VD samt övriga anställda:

	2001		2000	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget	0,3	—	0,3	—
Dotterföretag i Sverige	4,4	253,4	4,7	228,6
Dotterföretag utomlands	6,3	48,1	5,4	37,5
Koncernen totalt	11,0	301,5	10,4	266,1

Till verkställande direktören har utgått lön med 1.247 (1.197) TSEK. Bolaget betalar årligen premier för VD:s pensionsförsäkring med belopp som ryms inom ramen för skattemässig avdragsrätt. För VD gäller en uppsägningstid på tjugofyra månader vid uppsägning från bolagets sida respektive sex månader från VD:s sida. I inget fall kan ersättning till VD utgå med mer än två årslöner. Till de styrelseledamöter som ej är anställda i bolaget eller i dotterbolag utgår årligt arvode med 50 TSEK vardera.

Avtal om avgångsvederlag eller framtida pension till styrelseledamöter, VD eller annan ledande befattningshavare finns ej.

Not 3 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 0,8 (0,2) och på materiella anläggningstillgångar till 34,8 (30,6). Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Goodwill				
Kostnad sålda varor	0,8	0,2	—	—
Summa	0,8	0,2	—	—
Byggnader och mark				
Kostnad sålda varor	3,7	3,6	—	—
Försäljningskostnader	0,6	0,5	—	—
Administrationskostnader	0,8	0,7	—	—
Summa	5,1	4,8	—	—
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Kostnad sålda varor	22,5	18,3	—	—
Summa	22,5	18,3	—	—
Inventarier och installationer				
Kostnad sålda varor	2,0	2,5	—	—
Försäljningskostnader	2,7	3,0	—	—
Administrationskostnader	2,5	2,0	—	—
Summa	7,2	7,5	—	—

Not 4 Resultat från aktier i dotterföretag

	Moderbolaget	
	2001	2000
Koncernbidrag från dotterföretag	70,0	65,0

AB Fagerhult följer Redovisningsrådets uttalande om redovisning av koncernbidrag, vilket innebär att koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Årets och föregående års mottagna koncernbidrag är jämförbara med utdelning.

Not 5 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av företagscertifikat med en löptid på upp till tre månader.

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Räntor	4,3	3,4	1,6	1,1
Kursdifferenser	0,2	—	—	—
Övriga finansiella intäkter	1,1	—	—	—
Summa	5,6	3,4	1,6	1,1

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Räntor	– 2,7	– 2,7	—	—
Kursdifferenser	—	– 0,3	—	—
Övriga finansiella kostnader	– 0,4	– 0,4	– 0,2	– 0,2
Summa	– 3,1	– 3,4	– 0,2	– 0,2

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2001	2000
Avsättning till periodiseringsfond	– 17,5	– 12,9

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Aktuell skatt	– 34,9	– 33,0	– 14,7	– 14,5
Uppskjuten skatt	– 5,6	– 5,3	—	—
Summa	– 40,5	– 38,3	– 14,7	– 14,5

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Redovisat resultat före skatt	137,6	131,0	52,4	51,7
Skatt enligt gällande skattesats	38,5	36,7	14,7	14,5
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	1,2	0,8	—	—
Effekt av utländska skattesatser	0,8	0,8	—	—

Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen

40,5 38,3 14,7 14,5

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 28% (28%).

Not 10 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Årets uppskjutna skattekostnad/intäkt				
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	0,5	0,3	—	—
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	– 6,1	– 5,6	—	—
Summa	– 5,6	– 5,3	—	—

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskrivningar på fastigheter	7,2	7,6	—	—
Obeskattade reserver	49,7	43,7	—	—
Summa	56,9	51,3	—	—
Uppskjutna skattefordringar				
Pensionsavsättningar	0,5	0,4	—	—
Varulager	0,2	0,2	—	—
Upplupna kostnader	0,2	0,3	—	—
Summa	0,9	0,9	—	—

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Goodwill				
Ingående				
anskaffningsvärde	3,9	—	—	—
Årets aktiverade utgifter	—	3,9	—	—
Omräkningsdifferenser	0,3	—	—	—
Utgående ackumulerade				
anskaffningsvärde	4,2	3,9	—	—
Ingående avskrivningar	– 0,2	—	—	—
Årets avskrivningar	– 0,8	– 0,2	—	—
Omräkningsdifferenser	– 0,1	—	—	—
Utgående ackumulerade				
avskrivningar	– 1,1	– 0,2	—	—
Bokfört värde	3,1	3,7	—	—

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Byggnader och mark				
Ingående				
anskaffningsvärde	154,8	147,1	—	—
Inköp	8,5	6,8	—	—
Omräkningsdifferenser	2,2	0,9	—	—
Utgående ackumulerade				
anskaffningsvärden	165,5	154,8	—	—
Ingående avskrivningar	– 65,2	– 60,4	—	—
Årets avskrivningar	– 4,8	– 4,5	—	—
Omräkningsdifferenser	– 0,6	– 0,3	—	—
Utgående ackumulerade				
avskrivningar	– 70,6	– 65,2	—	—
Ingående uppskrivningar	2,0	2,3	—	—
Årets avskrivningar				
på uppskrivet belopp	– 0,3	– 0,3	—	—
Utgående ackumulerade				
uppskrivningar netto	1,7	2,0	—	—
Bokfört värde	96,6	91,6	—	—
Bokfört värde				
fastigheter i Sverige	71,6	68,6	—	—
Taxeringsvärden				
fastigheter i Sverige	81,6	78,6	—	—
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående				
anskaffningsvärde	257,4	222,3	—	—
Inköp	43,0	35,1	—	—
Försäljningar och				
utrangeringar	– 1,2	—	—	—
Utgående ackumulerade				
anskaffningsvärden	299,2	257,4	—	—
Ingående avskrivningar	– 170,0	– 151,7	—	—
Årets avskrivningar	– 22,5	– 18,3	—	—
Försäljningar och				
utrangeringar	1,3	—	—	—
Utgående ackumulerade				
avskrivningar	– 191,2	– 170,0	—	—
Bokfört värde	108,0	87,4	—	—

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	81,4	75,2	—	—
Inköp	8,5	7,3	—	—
Försäljningar och				
utrangeringar	– 3,7	– 1,6	—	—
Omräkningsdifferenser	1,2	0,5	—	—
Utgående ackumulerade				
anskaffningsvärden	87,4	81,4	—	—
Ingående avskrivningar	– 62,0	– 55,8	—	—
Årets avskrivningar	– 7,2	– 7,5	—	—
Försäljningar och				
utrangeringar	3,4	1,6	—	—
Omräkningsdifferenser	– 0,9	– 0,3	—	—
Utgående ackumulerade				
avskrivningar	– 66,7	– 62,0	—	—
Bokfört värde	20,7	19,4	—	—

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Pågående nyanläggningar och förskott				
Ingående anskaffningsvärde	0,2	5,6	—	—
Under året nedlagda kostnader	1,8	—	—	—
Omklassificeringar	– 0,2	– 5,4	—	—
Bokfört värde	1,8	0,2	—	—

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget	
	2001	2000
Aktier och andelar i dotterföretag		
Ingående anskaffningsvärde	192,3	192,3
Utgående ackumulerade		
anskaffningsvärden	192,3	192,3

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Andra långfristiga värdepappersinnehav				
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,1	—	—
Utgående ackumulerade				
anskaffningsvärden	0,1	0,1	—	—

	Moderbolaget	
	2001	2000
Fordringar hos dotterföretag		
Ingående fordringar	23,6	13,0
Ökning under året	35,8	10,6
Utgående fordringar	59,4	23,6

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Andra långfristiga fordringar				
Ingående fordringar	8,8	2,2	—	—
Ökning under året	—	6,6	—	—
Minskning under året	– 7,4	—	—	—
Utgående fordringar	1,4	8,8	—	—

Not 14 Aktier och andelar i dotterföretag

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Fagerhults Belysning AB	100%	100%	2 500	192,3

Uppgifter om helägda dotter- och dotterdotterföretags organisationsnummer och säten:

	Org.nr	Säte
Fagerhults Belysning AB	556321-8659	Habo
Aneta Belysning AB	556291-0264	Växjö
Ateljé Lyktan AB	556063-9634	Åhus
Belid AB	556039-0659	Varberg
Tryckta i Markaryd AB	556119-8341	Markaryd
Fagerhult AS, Norge	937418906	Oslo
Fagerhult AS, Danmark	63.128	Ishøj
Fagerhult OY, Finland	0980280-0	Helsingfors
Fagerhult BV, Holland	96121	IJsselstein
Fagerhult GmbH, Tyskland	13135 B	Hamburg
Fagerhult Lighting Ltd. Storbritannien	3488638	London
Lyktan Lighting (UK) Ltd, Storbritannien	3098888	London
AB Falkenbergs Belysning AB	556190-1264	Habo
Taiba Belysning AB	556122-2000	Habo

Not 15 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver
Belopp vid årets ingång	64,3	160,6	186,8
Effekt av byte av redovisningsprincip	—	—	– 7,1
Justerat belopp vid årets ingång	64,3	160,6	179,7
Förändring av omräkningsdifferens	—	2,1	2,8
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	—	10,5	–10,5
Utdelning	—	—	–28,4
Årets resultat	—	—	97,1
Belopp vid årets utgång	64,3	173,2	240,7

Akkumulerade omräkningsdifferenser som redovisas direkt mot eget kapital uppgick till 12,5 (7,6).

Moderbolaget	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	64,3	131,1	2,1	45,0
Utdelning	—	—	—	– 28,4
Årets resultat	—	—	—	37,7
Belopp vid årets utgång	64,3	131,1	2,1	54,3

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Förutbetalda hyror	1,9	2,0	—	—
Övriga poster	6,0	6,0	—	—
Summa	7,9	8,0	—	—

Not 17 Jämförelsestörande poster

Beloppet avser återbäring av pensionsmedel från SPP.

Not 18 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2001	2000
Periodiseringsfonder	55,4	37,9

Not 19 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Reserv för garantiåtaganden	1,3	1,3	—	—

Not 20 Checkräkningskredit

Avtalad checkräkningskredit uppgick vid årets slut i koncernen till 19,3 (20,8) och i moderbolaget 15,0 (15,0).

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Upplupna löner	50,5	44,7	—	—
Upplupna sociala avgifter	25,6	21,8	—	—
Övriga poster	35,8	27,7	0,6	0,6
Summa	111,9	94,2	0,6	0,6

Not 22 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
För egna skulder				
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	4,3	4,0	—	—
Summa ställda säkerheter	4,3	4,0	—	—

Not 23 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Garantiförbindelse FPG	1,2	1,2	—	—
Garantiförbindelser för dotterföretag	—	—	62,5	77,2
Övriga ansvarsförbindelser	2,6	2,4	—	—
Summa ansvarsförbindelser	3,8	3,6	62,5	77,2

Not 24 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Fagerhultskoncernen uppgår till 401,8 (305,3). Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

Not 25 Medelantalet anställda

	2001		2000	
	Antal anställda	Varav män %	Antal anställda	Varav män %
Moderbolaget	—	—	—	—
Dotterföretag				
Sverige	1 039	69	974	68
Norge	32	91	30	93
Danmark	40	70	29	59
Finland	14	86	11	73
Holland	25	60	25	60
Tyskland	10	80	10	80
England	15	53	10	70
Summa i dotterföretag	1 175	69	1 089	68
Koncernen totalt	1 175	69	1 089	68

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i AB Fagerhult uppgår till 64.260.000 (64.260.000) kronor fördelat på 12.600.000 (12.600.000) aktier med ett nominellt värde per aktie om 5:10 (5:10) kronor. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets nettotillgångar och vinst. Varje aktie berättigar till en röst.

Not 27 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Revision	1,0	0,9	—	—
Konsultation	0,2	0,2	—	—
Summa	1,2	1,1	—	—

Not 28 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser på externa rörelsefordringar och rörelseskulder har ökat koncernens nettoomsättning med 2,2 (1,3) och ökat kostnaden för sålda varor med 2,0 (ökat med 1,5). Viss del av förväntade inflöden av utländska valutor kurssäkras. Dessa avser i huvudsak betalningar från utländska dotterbolag. För räkenskapsåret har detta påverkat koncernens rörelseresultat negativt med 4,0 (positivt med 0,2). Totala kurssäkringen av framtida inbetalningar avseende de känsligaste nettoflödena i främmande valutor jämfört med förväntade flöden under de närmaste 3 månaderna var på balansdagen NOK 44%, DKK 44% samt GBP 57%. Per balansdagen utgörs säkringsinstrumenten av valutaterminskontrakt och valutaderivater vilka förfaller inom 3-6 månader från balansdagen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning avseende dessa kontrakt innebärande att kontraktet inte omvärderas vid förändrade valutakurser. Om koncernen löst utestående kontrakt på balansdagen, skulle resultateffekten blivit – 0,5 (– 0,6).

Habo den 11 mars 2002

Gustaf Douglas
Ordförande

George Citrom

Eric Douglas

Anders Frick

Björn Karlsson

Fredrik Palmstierna

Anders Svenson

Mikael Tjernberg

Göran Wirenstam

Bo Eveborn
VD

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AB Fagerhult (publ)
Org nr 556110-6203

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Fagerhult för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verk-

ställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 15 mars 2002

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Hermansson
Auktoriserad revisor

Styrelse, ledning och revisorer

Valda av bolagsstämman

Gustaf Douglas, f 1938

Ordförande i Investment AB Latour, Stockholms Handelskammare, SÄKI AB, IFS AB och i Boxholms Skogar AB. Vice ordförande i Securitas. Styrelseledamot i Assa Abloy samt Stiftelsen Svenska Dagbladet. Ordförande i Fagerhult sedan 1997. Aktier i Fagerhult: genom bolag 4 740 000

George Citrom, f 1931

Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1995. Aktier i Fagerhult: 30 000.

Eric Douglas, f 1968

Verkställande direktör i Slottstornet AB Stjärnorps Egendom. Styrelseledamot i Almedahls AB, Sweco AB, Linktech AB och Boxholms Skogar AB. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1993. Aktier i Fagerhult: 40 000.

Bo Eveborn, f 1942

Verkställande direktör. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1990. Aktier i Fagerhult: 5 000, 20 000 köpoptioner

Anders Frick, f 1945

Ordförande i ProstaLund AB. Styrelseledamot i Getinge AB, Nordbanken södra regionen, Securitas AB och Sweco AB. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1997. Aktier i Fagerhult: 4 000

Björn Karlsson, f 1961

Verkställande direktör i Lecrima AB. Styrelseledamot i PM Luft AB och Skaraborgsmäklaren. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1997. Aktier i Fagerhult: 37 324.

Fredrik Palmstierna, f 1946

Verkställande direktör i SÄKI AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, Securitas AB, Almedahls AB, Bravida AB och Hultafors AB. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1992. Aktier i Fagerhult: 205 305

Göran Wirenstam, f 1937

Verkställande direktör och styrelseledamot i Investment AB Latour. Styrelseledamot i Fagerhult sedan 1988. Aktier i Fagerhult: 70 803.

Arbetsstagarrepresentanter

Anders Svenson, f 1942

(ordinarie)
Aktier i Fagerhult: 885.

Mikael Tjernberg, f 1966

(ordinarie)
Aktier i Fagerhult: 200.

John-Erik Johnsson, f 1944

(suppleant)
Aktier i Fagerhult: 500.

Lars Olsson, f 1949

(suppleant)
Aktier i Fagerhult: 200.

Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor i Fagerhult sedan 1989:
Sten Hermansson
Auktoriserad revisor

Koncernledning

Bo Eveborn, f 1942

Verkställande direktör
Anställd sedan 1989
Aktier i Fagerhult: 5 000, 20 000 köpoptioner

Ulf Karlsson, f 1952

Ekonomidirektör
Anställd sedan 1986
Aktier i Fagerhult: 1 695, 7 000 köpoptioner

Ledande befattningshavare

Fagerhults Belysning AB

Christer Kämpeskog

Marknadsdirektör

Sven Lindberg

Produktionsdirektör

Åke Mattsson

Platschef Falkenbergsfabriken

Hasse Nilsson

Platschef Ö-viksfabriken

Björn Sanner

Inköpschef

Leif Norrby

Utvecklingschef

Gunnar Eliasson

Kvalitets- och miljöchef

Per-Göran Edliden

Personalchef

Dotterbolagschefer

Roger Roser

Aneta Belysning AB

Rolf Brandstedt

Ateljé Lyktan AB

Jan-Eskil Eskilsson

Belid AB

Bengt-Ove Johansson

Tryckta i Markaryd AB

Jan Erik Engebretsen

Fagerhult AS, Norge

Henrik Clausen

Fagerhult AS, Danmark

Patrik Malin

Fagerhult OY, Finland

Bert Nederlof

Fagerhult BV, Holland

Henning Dobler

Fagerhult GmbH, Tyskland

David Francis

Fagerhult Lighting Ltd, Storbritannien



Stående från vänster:

Fredrik Palmstierna, Björn Karlsson, Eric Douglas, George Citrom,
John-Erik Johnsson, Gustaf Douglas, Bo Eveborn, Göran Wirenstam, Anders
Svenson, Anders Frick, Mikael Tjernberg och Lars Olsson

Definitioner

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Övriga omsättningstillgångar

Posten utgörs av interimfordringar, förskott till leverantörer, övriga fordringar samt koncernfordringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Likvida medel

Kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar.

Nettovinst per aktie

Nettovinst enligt resultaträkningen ökat med räntekostnaden för konverteringslånet (justerat för skatt) i relation till antalet aktier efter konvertering (12,6 miljoner).

Nettoinvesteringar

Årets investeringar i materiella anläggnings-tillgångar reducerat med intäkter för avyttrade anläggningstillgångar men exklusive intäkt vid fastighetsförsäljning.

Kassalikviditet

Likvida medel i förhållande till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Nettovinsten enligt resultaträkningen ökat med räntekostnaden för konverteringslånet (justerat för skatt) i procent av genomsnittligt synligt eget kapital inklusive konverteringslån.

Antal anställda

Genomsnittligt antal årsarbetande.

Eget kapital per aktie

Synligt eget kapital inklusive konverteringslån i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter konvertering.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter konvertering.

Adresser

AB Fagerhult (publ)

566 80 Habo
Telefon 036-10 85 00
Telefax 036-10 87 80

Fagerhults Belysning AB

566 80 Habo
Telefon 036-10 85 00
Telefax 036-10 86 99

Fabriker:

Fagerhult
566 80 Habo
Telefon 036-10 85 00
Telefax 036-10 86 99

Höglandsvägen 9
Box 276
891 26 Örnsköldsvik
Telefon 0660-865 00
Telefax 0660-840 65

Schubergsvägen 20
Box 74
311 21 Falkenberg
Telefon 0346-71 86 00
Telefax 0346-821 42

Försäljningskontor:

Åsögatan 115
116 24 Stockholm
Telefon 08-442 11 40
Telefax 08-714 97 60

J A Wettergrens gata 7
421 30 Västra Frölunda
Telefon 031-89 17 95
Telefax 031-47 70 45

ABC-husen
John Ericssons väg
217 61 Malmö
Telefon 040-678 91 50
Telefax 040-91 18 96

Mosåsvägen 18
702 28 Örebro
Telefon 019-24 44 22
Telefax 019-24 55 65

Övriga bolag:

Fagerhult AS
Aslakveien 14
Postboks 134, Røa
NO-0702 Oslo
Norge
Telefon +47 22 06 55 00
Telefax +47 22 50 85 40

Fagerhult AS
Baldershøj 13-15
Postboks 68
DK-2635 Ishøj
Danmark
Telefon +45 43 55 37 00
Telefax +45 43 55 37 30

JM Aluflex
Ivar Lundgaards Vej 23
DK-7500 Holstebro
Danmark
Telefon +45 97 42 09 44
Telefax +45 97 42 55 74

Fagerhult Oy
Pasilankatu 14
FI-002 40 Helsinki
Finland
Telefon +358 9 777 1580
Telefax +358 9 777 15 888

Fagerhult BV
Energieweg 9, Postbus 200
NL-3400 AE IJsselstein
Holland
Telefon +31 30 688 99 00
Telefax +31 30 688 99 44

Fagerhult GmbH
Borsteler Chaussee 85-99A
Postfach 610520
DE-22425 Hamburg
Tyskland
Telefon +49 40 51 43 84 40
Telefax +49 40 511 70 79

Fagerhult GmbH
Einemstrasse 24 (Lützowplatz)
DE-10785 Berlin-Tiergarten
Tyskland
Telefon +49 30 262 04 33
Telefax +49 30 26 55 45 19

Fagerhult Lighting Ltd
128a Tooley Street
London SE1 2TU
England
Telefon +44 207 403 41 23
Telefax +44 207 378 09 06

Aneta Belysning AB
Lagergatan 3
Box 3064
350 33 Växjö
Telefon 0470-77 84 00
Telefax 0470-77 84 40

Ateljé Lyktan AB
296 81 Åhus
Telefon 044-28 98 00
Telefax 044-28 98 38

Lyktan Lighting (UK) Ltd
31 A Bruton Place, Mayfair
London W1X 7AB
England
Telefon +44 207 409 34 54
Telefax +44 207 409 34 14

Belid AB
Klasavägen 4
432 95 Varberg
Telefon 0340-62 30 00
Telefax 0340-62 31 55

Tryckta i Markaryd AB
Svarvarevägen
285 35 Markaryd
Telefon 0433-799 80
Telefax 0433-169 14

FAGERHULT