

Delårsrapport Kv 1 Januari – Mars 2026



Första kvartalet

1 969

Orderingång, Mkr

Orderingången var 1 969 (2 227) Mkr, en minskning med 11,6% justerad till 14,6% efter valutaeffekter och förvärv om 66 Mkr.

1 821

Nettoomsättning, Mkr

Nettoomsättningen var 1 821 (1 940) Mkr, en minskning med 6,1% justerad till 8,8% efter valutaeffekter och förvärv om 52 Mkr.

44

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster, Mkr

EBITA före jämförelsestörande poster var 44 (163) Mkr, en minskning med 72,9% och en EBITA-marginal före jämförelsestörande poster på 2,4 (8,4)%.

-0,16

Resultat per aktie före jämförelsestörande poster, Kr

Resultat per aktie före jämförelsestörande poster var -0,16 (0,43) Kr.

Resultat per aktie var -0,16 (0,41) Kr.

-160

Operativt kassaflöde, Mkr

Kassaflödet från den löpande verksamheten var -160,0 (26,4) Mkr.

Orderingången för första kvartalet uppgick till 1 969 (2 227) Mkr, vilket motsvarar en organisk minskning med 14,6%, jämfört med 11,6% före justeringar. Minskningen var främst hänförlig till affärsområdet Collection, där jämförelsesiffrorna präglas av WE-EF:s rekordorder i Saudiarabien avseende projektet King Salman Park, som säkrades under första kvartalet i föl till ett ordervärde om 123 Mkr. Även affärsområdet Premium hade en särskilt stark orderingång i föl till följd av Västlänken-projektet som uppgick till cirka 52 Mkr.

Affärsområdet Professional stod däremot för ett positivt bidrag till den totala orderingången, främst med stöd av våra koncernbolag i Frankrike och Storbritannien, i synnerhet Trato TLV.

Trots en minskad orderingång stärktes den totala orderstocken till 1 803 (1 788) Mkr, främst till följd av den ökade orderingången i affärsområdet Professional.

Omsättningsutvecklingen under det första kvartalet 2026 påverkades negativt av längre ledtider i koncernens försäljningsprocesser, kopplat till ett geopolitiskt mer osäkert marknadsläge. Därtill bidrog den starkare kronkursen negativt till kvartalets nettoförsäljning. Nettoomsättningen för kvartalet minskade således med 6,1% till 1 821 (1 940) Mkr, eller 8,8% justerat för valutaeffekter och förvärv.

Bruttomarginalen, före jämförelsestörande poster, uppgick till 36,1 (40,5)%. Nedgången på 4,4 procentenheter jämfört med förra året förklaras främst av den lägre försäljningen men också av en ofördelaktig försäljningsmix. Försäljnings- och administrationskostnaderna om 650 (654) Mkr håller sig på en stabil nivå i linje med föregående år. I kvartalet redovisades inga jämförelsestörande poster.

EBITA före jämförelsestörande poster uppgick i kvartalet till 44 (163) Mkr, en minskning med 72,9%, vilket ger en EBITA-marginal före jämförelsestörande poster på 2,4 (8,4)%. Marginalförsämringen mot föregående år förklaras främst av att koncernens två största affärsområden, Collection och Premium, inte presterat enligt förväntan. För affärsområdet Professional noterar vi däremot en marginalförbättring om 5,3 procentenheter jämfört med första kvartalet i föl.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick i kvartalet till -160 (26) Mkr, främst drivet av ett kraftigt försämrat rörelseresultat, ökad kapitalbindning i lager samt en negativ påverkan från förändringar i rörelserelaterade fordringar.

Finansnettot om -48 (-35) Mkr påverkades negativt jämfört med samma kvartal föregående år, vilket huvudsakligen förklaras av valutakurseffekter.

Koncernchefens kommentarer

Vi lämnar ett kvartal bakom oss där utfallet, i linje med kommunikationen den 20 april, har varit svagare än förväntat. Den försämrade resultatutvecklingen är något vi ser med stort allvar. Resultatet under kvartalet är i huvudsak en följd av en osäker omvärld och en fortsatt dämpad konjunktur inom byggnadssektorn. Tillsammans med en mindre gynnsam försäljningsmix och negativa valutaeffekter från en starkare krona har detta haft en påtagligt negativ inverkan på kvartalets nettoomsättning. Även om siffrorna i denna rapport bekräftar det som tidigare aviserats, ligger mitt och ledningens fulla fokus nu på att adressera de underliggande orsakerna genom tydliga och konkreta åtgärder.

Under perioden uppgick nettoomsättningen till 1 821 (1 940) Mkr. Samtidigt gick EBITA-marginalen ner till 2,4 (8,4) procent, före jämförelsestörande poster. Bruttomarginalförsämringen kan i huvudsak hänföras till utfallet i våra två största affärsområden, Collection och Premium. Eftersom dessa affärsområden har relativt höga marginaler inom koncernen får även mindre volymminskningar ett betydande genomslag på bruttomarginalen och därmed även på nettoresultatet.

Orderingången uppgick till 1 969 (2 227) Mkr, där minskningen mot föregående år inom Collection primärt beror på tuffa jämförelsetal från fjolåret, då order kopplade till King Salmans Park sammantaget uppgick till cirka 123 Mkr. Utöver detta har situationen i Mellanöstern påverkat oss och lett till justerad bemanning och kostnadskontroll. Samtidigt som vi hanterar dessa lokala störningar, kan vi konstatera en fortsatt stabil trend inom affärsområdet Professional, stöttat av positiva bidrag från våra koncernbolag i Frankrike och Storbritannien.

Det viktigaste styrkebeskedet under årets första kvartal är att den underliggande efterfrågan på våra lösningar är fortsatt god. Orderingången var 8 procent högre än vår försäljning, vilket bidrog till att den totala orderstocken stärktes till 1 803 (1 788) Mkr vid kvartalets slut. Detta ger oss en stabil grund för kommande perioder trots en i övrigt utmanande marknad.

Arbetet med den strategiska genomgången fortgår och har under perioden accelererat, vilket är centralt för att åtgärda underliggande problem och säkra en stabil plattform för framtiden. Omvärlden förändras och vi ser nu en marknad med nya, starka drivkrafter.

Investeringar i försvar, infrastruktur och datacenter skapar, i kombination med att det nya EPBD-direktivet når sin formella deadline för införande i maj, betydande tillväxtpotentialer för koncernen. Vi inför nu en mer enhetlig marknadsstrategi för att bättre ta tillvara på våra gemensamma styrkor och stärker samtidigt samarbetet mellan våra varumärken för att möta denna utveckling. Genom att minska komplexiteten i organisationen kan vi fokusera på de geografiska marknader där vi ytterligare kan fördjupa våra positioner. Detta skapar den effektivitet som krävs för att stärka lönsamheten och befästa vår roll som en av Europas främsta aktörer.

Avslutningsvis vill jag lyfta fram att vi under verksamhetsåret 2025 fortsatte göra stora framsteg inom hållbarhet. Vi befinner oss nu halvvägs i arbetet mot våra 2030-mål och fortsätter att driva omställningen med höga ambitioner, i en tid då kraven på konkreta resultat ökar. Sedan basåret 2021 har vi minskat våra utsläpp i scope 1 och 2 med 52 procent, samtidigt som vi har halverat utsläppen i scope 3. Utvecklingen är ett resultat av både målmedvetna interna initiativ och en konsekvent implementering av vår hållbarhetsstrategi i hela koncernen.

Bodil Sonesson
Vd och koncernchef



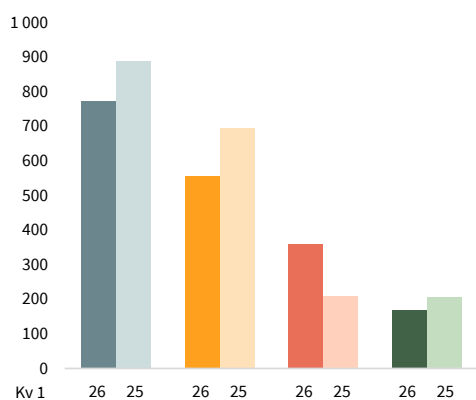
Affärsområden

Omsättning och rörelseresultat per affärsområde

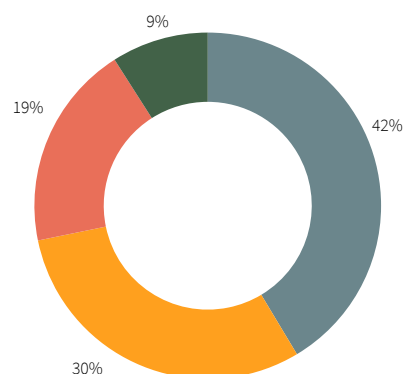
	Nettoomsättning		EBITA före jämförelsestörande poster		EBITA-marginal före jämförelsestörande poster %	
	Kv 1		Kv 1		Kv 1	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Collection	772,1	888,5	25,8	77,8	3,3	8,8
Premium	557,4	693,7	47,3	104,9	8,5	15,1
Professional	359,9	210,2	15,1	-2,4	4,2	-
Infrastructure	167,5	206,3	0,0	23,9	-	11,6
Elimineringar	-48,3	-60,1	-	-	-	-
Utfall per affärsområde	1 808,6	1 938,6	88,2	204,2	4,9	10,5
Smart Solutions ¹⁾	13,3	3,0	-18,6	-20,9	-	-
Elimineringar	-1,2	-1,7	-	-	-	-
Utfall hänförligt till operativ verksamhet	1 820,7	1 939,9	69,6	183,3	3,8	9,4
IFRS 16	-	-	3,8	5,0	-	-
Ej fördelade kostnader	-	-	-29,1	-25,1	-	-
EBITA före jämförelsestörande poster	-	-	44,3	163,2	2,4	8,4
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-	-	-21,0	-17,8	-	-
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-5,3	-	-
Finansiella poster	-	-	-47,6	-34,8	-	-
Resultat före skatt	-	-	-24,3	105,3	-	-

¹⁾ På raden "Smart Solutions" presenteras resultatet från verksamheterna Seneco-CityGrid, Organic Response och Capelon. Dessa verksamheter utgör primärt utvecklingsenheter som utvecklar teknik för smarta- och uppkopplade belysningslösningar.

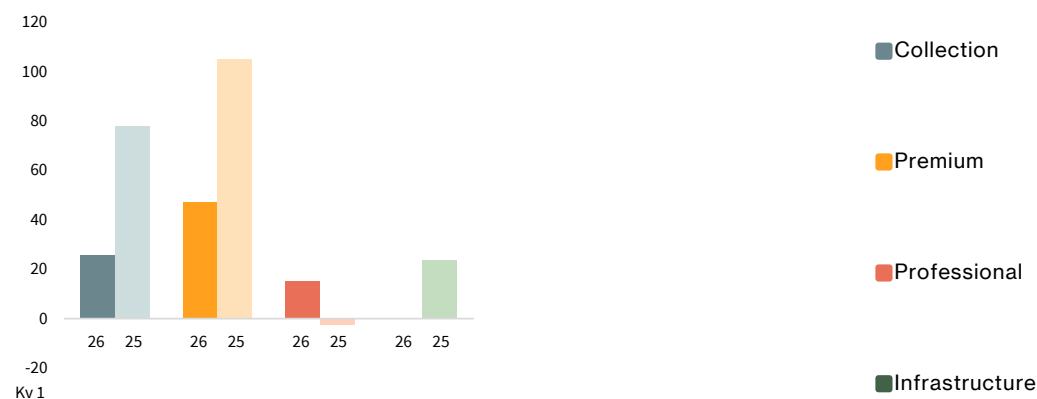
Omsättning per affärsområde, Mkr



Försäljningsandel per affärsområde, %



EBITA före jmf. störande poster per BA, Mkr



Collection

Collection innehåller våra varumärken med global marknadsnärvaro. Alla har en internationell produktportfölj och är välkända bland ljusdesigners och arkitekter runt om i världen. De erbjuder ett brett produktutbud med fokus på inom- och utomhusmiljöer med höga krav på arkitektonisk utformning.

Bland varumärkena återfinns ateljé Lyktan, iGuzzini, LED Linear och WE-EF med produktutveckling och produktionsenheter i Sverige, Italien, Kanada, Kina, Tyskland och Thailand.

Orderingången för första kvartalet uppgick till 774 (1 021) Mkr, vilket innebär en total nedgång med 24,2% och 19,1% organiskt.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 772 (889) Mkr, en total minskning med 13,2%, vilket motsvarar 7,3% organiskt. EBITA före jämförelsestörande poster landade på 26 (78) Mkr med en EBITA-marginal före jämförelsestörande poster på 3,3 (8,8)%.

Kvartalet präglades av utmanande marknadsförhållanden med lägre orderingång och nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år. Nedgången mot föregående år förklaras delvis av att jämförelseperioden inkluderade flera större engångsprojekt.

Efterfrågan förblev dämpad i våra nyckelregioner, i synnerhet Norden och DACH. Därutöver har situationen i Mellanöstern krävt direkta åtgärder; Dubai-kontoret hölls helt stängt under krigets första vecka och verksamheten har därefter drivits med reducerad styrka och frysta driftskostnader. På grund av det kritiska läget utvärderas behovet av starkare åtgärder vid en avstämning i början av maj. Vidare påverkades både nettoomsättning och orderintag negativt av ogynnsamma valutakursförändringar jämfört med föregående år.

Sammanfattningsvis, var prestationen inom Collection varierande mellan våra olika varumärken. WE-EF påverkades främst av en stark jämförelseperiod, medan iGuzzini noterade en svagare utveckling i Tyskland, Storbritannien och Mellanöstern. Samtidigt fortsatte LED Linear att dra nytta av 2025 års omstruktureringsåtgärder, med stöd av en förbättrad operativ disciplin.

Collection	Kv 1, 2026	Kv 1, 2025
Nettoomsättning	772,1	888,5
(varav intern omsättning)	(23,4)	(31,8)
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster	25,8	77,8
Rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster, %	3,3	8,8
Försäljningstillväxt, %	-13,1	-11,7
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-7,3	-11,7
Tillväxt i rörelseresultat (EBITA) före jämförelsestörande poster, %	-66,8	-35,4

772

Nettoomsättning, Mkr

26

EBITA före
jämförelsestörande poster,
Mkr

3,3

EBITA-marginal före
jämförelsestörande poster, %

ateljé Lyktan

iGuzzini

LED LINEAR

we-ef

Premium

Premium fokuserar på den europeiska marknaden och globala kunder med verksamhet i Europa. Våra bolag har ett nära samarbete med föreskrivande led och partners för att leverera premiumprojekt, ofta med skräddarsydda lösningar. Merparten av omsättningen avser inomhusapplikationer, men det finns också ett utomhussortiment för vissa specifika marknader.

Bland varumärkena finns Fagerhult och LTS med produktutveckling och produktionsenheter i Sverige, Tyskland och Kina.

Affärsområdets orderingång för kvartalet uppgick till 596 (726) Mkr, vilket innebär en total minskning med 17,9%, eller 15,2% organiskt.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 557 (694) Mkr en total minskning med 19,7% samt en organisk minskning med 16,9%. EBITA före jämförelsestörande poster uppgick i kvartalet till 47 (105) Mkr, med en EBITA-marginal före jämförelsestörande poster på 8,5 (15,1)%.

Premium mötte fortsatt utmanande marknadsförhållanden under första kvartalet, med en låg nivå av nybyggnationer i kombination med brist på stora projekt såsom förra årets Västlänken i Göteborg. Trots motvind ser vi fortsatt stark potential inom detaljhandeln. Parallellt med att vi levererar till befintliga nyckelkunder har vi inlett nya samarbeten med stor framtidspotential.

Vi fortsätter även att dra nytta av samarbeten inom koncernen för att säkra en större andel av projektbudgeten. Ett exempel är moderniseringen av en historisk byggnad i centrala Bergen i Norge, där vår lösning kommer att bidra till nya lokaler med hög standard. I detta projekt kombinerade vi erbjudanden från Fagerhult, LTS, ateljé Lyktan och WE-EF för att tillhandahålla en unik lösning för kunden.

Premium	Kv 1, 2026	Kv 1, 2025
Nettoomsättning	557,4	693,7
(varav intern omsättning)	(7,9)	(9,5)
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster	47,3	104,9
Rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster, %	8,5	15,1
Försäljningstillväxt, %	-19,6	-8,9
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-16,9	-8,9
Tillväxt i rörelseresultat (EBITA) före jämförelsestörande poster, %	-54,9	-12,5

557

Nettoomsättning, Mkr

47

EBITA före jämförelsestörande poster, Mkr

8,5

EBITA-marginal före jämförelsestörande poster, %

FAGERHULT



Professional

Professional fokuserar främst på inomhusapplikationer för lokala och närliggande marknader. Bolagen har nära samarbeten med lokala partners kring projekt-specifikationer för att leverera kompletta lösningar. Lokal produktion och produktutveckling möjliggör snabb leverans av kundanpassade lösningar med skraddarsydda produkter.

Bland varumärkena återfinns Arlight, Eagle, Trato TLV och Whitecroft, med produktutveckling och produktionsenheter i Turkiet, Australien, Frankrike och Storbritannien.

Affärsområdets orderingång för kvartalet uppgick till 410 (275) Mkr, en total ökning med 49,1% som främst drevs av förvärvet av Trato TLV. Av samma anledning är orderstocken om 501 (341) Mkr betydligt förbättrad jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 360 (210) Mkr, en total ökning med 71,4% och 15,8% organiskt. EBITA före jämförelsestörande poster uppgick till 15 (-2) Mkr med en förbättrad EBITA-marginal före jämförelsestörande poster på 4,2 (-1,1)%.

Det första kvartalet uppvisade en god organisk försäljningstillväxt och förbättrad lönsamhet, främst drivet av en positiv utveckling på den brittiska marknaden. Detaljhandelssektorn har haft en stabil start på året, med många goda möjligheter i pipelinen efter Trato TLVs framgångsrika deltagande på EuroShop i Düsseldorf. Vi har fortfarande utmaningar i Turkiet och Australien. Våra uppdaterade erbjudanden får dock god genomslagskraft och vi ser ett ökat intresse för våra lösningar på marknaden.

Under kvartalet lanserade vi ett erbjudande inom datacenter för marknaderna i Storbritannien och Australien. Erbjudandet är ett samarbete mellan Whitecroft, Eagle och Veko. Det kombinerar lokala produkter med en beprövad datacenterlösning från Veko för att erbjuda kompletta projektlösningar. Vi fortsätter också att få erkännande för våra cirkulära erbjudanden; Whitecroft tilldelades iF Design Award för Geopak – en återanvändbar, avfallsfri förpackningslösning för den brittiska marknaden som har tagits emot mycket väl.

360

Nettoomsättning, Mkr

15

EBITA före jämförelsestörande poster, Mkr

4,2

EBITA-marginal före jämförelsestörande poster, %

ARLIGHT 

GRUPE
TRATOTLV

EAGLE
LIGHTING

Whitecroft
lighting 

Professional	Kv 1, 2026	Kv 1, 2025
Nettoomsättning	359,9	210,2
(varav intern omsättning)	(12,8)	(10,6)
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster	15,1	-2,4
Rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster, %	4,2	-1,1
Försäljningstillväxt, %	71,2	-19,4
Försäljningstillväxt valutaresad, %	87,6	-18,6
Tillväxt i rörelseresultat (EBITA) före jämförelsestörande poster, %	729,2	-111,7

Infrastructure

Infrastructure tillhandahåller belysningslösningar för miljöer med särskilda krav på installation, hållbarhet och robusthet. Bolagen är världsledande på sina områden och har omfattande erfarenhet av att hitta de bästa lösningarna för respektive projekt och kund.

Bland varumärkena återfinns Designplan, i-Valo och Veko, med produktutveckling och produktionsenheter i Storbritannien, Finland och Nederländerna.

Affärsområdets orderingång för kvartalet uppgick till 178 (203) Mkr, en total minskning med 12,3% och 6,2% organiskt.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 168 (206) Mkr, vilket innebär en total minskning med 18,4%, samt en organisk minskning med 13,8%. EBITA före jämförelsestörande poster uppgick avrundat till 0 (24) Mkr.

Infrastrukturen präglades under första kvartalet av fortsatt låga investeringar inom det privata segmentet. Framför allt inom logistik och tung industri var många projekt försenade eller uppskjutna. Offentligt finansierade segment som transport och kriminalvård förblev starka, understödda av långsiktiga statliga investeringsprogram. Denna dynamik återspeglas i nyligen säkrade affärer, där Designplan har vunnit ett projekt om 1,3 miljoner pund vid His Majesty's Prison (HMP) Gartree samt bidragit till två nybyggnationer av fängelser i Storbritannien, vilket bekräftar den fortsatta efterfrågan inom kriminalvårdens infrastruktur.

Sammantaget fortsätter affärsområdet att navigera i en polariserad marknad genom att balansera svag privat efterfrågan mot en motståndskraftig aktivitet inom den offentliga sektorn.

Infrastructure	Kv 1, 2026	Kv 1, 2025
Nettoomsättning	167,5	206,3
(varav intern omsättning)	(4,2)	(8,2)
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster	0,0	23,9
Rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster, %	-	11,6
Försäljningstillväxt, %	-18,8	-6,9
Försäljningstillväxt valutarensad, %	-13,8	-7,0
Tillväxt i rörelseresultat (EBITA) före jämförelsestörande poster, %	-100,0	-4,8

168

Nettoomsättning, Mkr

0

EBITA före jämförelsestörande poster, Mkr

0,0

EBITA-marginal före jämförelsestörande poster, %

designplan
L I G H T I N G

i VALO

VEKO
LIGHTSYSTEMS

Finansiell ställning

Koncernens soliditet var i slutet av rapporteringsperioden 51,8 (54,8)% och koncernens egna kapital uppgick till 7 158 (7 204) Mkr.

Nettoskulden var i slutet av perioden 3 160 (2 148) Mkr. Likvida medel var i slutet av perioden 1 177 (1 720) Mkr. Justerat för likvida medel uppgick bruttoskulden till 4 337 (3 868) Mkr. I bruttoskulden ingår 688 (696) Mkr hänförligt till redovisning i enlighet med IFRS 16. Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till -160 (26) Mkr.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser uppgick till 17,6 (19,3) Mkr respektive 17,9 (17,3) Mkr. Redovisat värde på koncernens upplåning bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde, då huvuddelen av lånen löper med rörlig marknadsränta.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 41 (60) Mkr. Till detta kommer investeringar i dotterföretag med 0 (0) Mkr.

Personal

Medelantalet anställda var under perioden 4 042 (3 886).

Moderbolaget

Verksamheten i Fagerhult Group AB utgörs av koncernledning, finansiering, redovisning, hållbarhet, legala frågor, kommunikation, HR samt strategi. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -18,0 (-42,8) Mkr. Antalet anställda var under perioden 18 (17).

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen. Delårsinformationen på sidorna 1-16 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.

Från och med 2026 har koncernen ändrat primärt resultatmått från EBIT (rörelseresultat) före jämförelsestörande poster till EBITA före jämförelsestörande poster, där EBITA exkluderar avskrivningar på immateriella tillgångar (främst hänförliga till förvärv) i syfte att bättre återspegla den underliggande operationella prestationen och öka jämförbarheten mellan perioder och affärsområden. I övrigt är beräkningssättet oförändrat och båda måtten exkluderar jämförelsestörande poster. Förändringen kommunicerades i bokslutskommunikén för fjärde kvartalet 2025.

De tillämpade redovisningsprinciperna är desamma som dem som beskrivs i Fagerhult Groups årsredovisning för 2025.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består i första hand av affärsmässiga risker och finansiella risker avseende valutor och räntor. Genom den internationella verksamheten är Fagerhult Group utsatt för finansiell exponering i samband med både valutafluktuationer och regional oro vid olika politiska situationer. Koncernen noterar att denna oro och osäkerhet har påverkat ledtiderna i försäljningsprocesserna i flera geografiska regioner.

Mest framträdande är emellertid valutarisker i samband med exportförsäljning samt import av råmaterial och komponenter. Denna exponering minskas genom att flöden i känsliga valutor säkras efter individuell bedömning. Valutarisker finns även vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat.

Mer information om koncernens risker återfinns i årsredovisningen för 2025 och riskavsnittet på Fagerhult Groups webbplats.

Habo, 4 maj 2026
Fagerhult Group AB 556110-6203

Bodil Sonesson
VD och koncernchef

Efter publiceringen av delårsrapporten för första kvartalet 2026 kommer en webcast för investerare att hållas den 5 maj 2026 kl. 09.30 CEST. En länk och en presentation från ledningen kommer att finnas tillgänglig på <http://www.fagerhultgroup.com/investors>.

Delårsrapporter för 2026 kommer att lämnas den 21 juli (Kv 2) samt 21 oktober (Kv 3).

Rapporten har inte varit föremål för särskild granskning av företagets revisor.

För mer information kontakta:

Bodil Sonesson, VD
+46 722 23 76 02

Oscar Wallstén, CFO
+46 767 62 24 90

Niklas Willstrand, Head of Communications
+46 767 65 16 35

Koncernen

Finansiella rapporter i sammandrag

Resultaträkning

	2026 Kv 1 3 mån	2025 Kv 1 3 mån	2025/2026 apr-mar 12 mån	2025 jan-dec 12 mån
Nettoomsättning	1 820,7	1 939,9	7 772,2	7 891,4
Kostnad för sålda varor	-1 162,8	-1 155,2	-4 782,9	-4 775,3
Bruttoresultat före jämförelsestörande poster	657,9	784,7	2 989,3	3 116,1
Jämförelsestörande poster	-	-2,1	-15,8	-17,9
Bruttoresultat	657,9	782,6	2 973,5	3 098,2
Försäljningskostnader	-430,6	-450,6	-1 734,1	-1 754,1
Administrationskostnader	-219,7	-203,4	-847,0	-830,7
Övriga rörelseintäkter	15,7	14,7	77,0	76,0
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	23,3	145,4	485,2	607,3
Jämförelsestörande poster	-	-3,2	-8,7	-11,9
Rörelseresultat	23,3	140,1	460,7	577,5
Finansiella poster	-47,6	-34,8	-125,6	-112,8
Resultat före skatt	-24,3	105,3	335,1	464,7
Skatt	-4,7	-33,0	-119,0	-147,3
Periodens resultat	-29,0	72,3	216,1	317,4
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-29,0	72,3	216,1	317,4
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-29,0	72,3	216,1	317,4
Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under perioden:				
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,16	0,41	1,23	1,80
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,16	0,41	1,23	1,80
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	176 332	176 332	176 332	176 332
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	176 332	176 332	176 332	176 332
Antal utestående aktier, tusental	176 332	176 332	176 332	176 332
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) och jämförelsestörande poster	44,3	163,2	569,1	688,0
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT				
Periodens resultat	-29,0	72,3	216,1	317,4
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som inte skall omklassificeras i resultaträkningen:</i>				
Omvärdering av pensionsplaner	-	-	2,9	2,9
<i>Poster som kan komma att omklassificeras i resultaträkningen:</i>				
Effektiv del av förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-6,3	-	-7,8	-1,5
Omräkningsdifferenser	102,8	-327,0	-11,6	-441,4
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	96,5	-327,0	-16,5	-440,0
Summa totalresultat för perioden	67,5	-254,7	199,6	-122,6
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	67,5	-254,7	199,6	-122,6
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-	-	0,0
Summa	67,5	-254,7	199,6	-122,6

Balansräkning

	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Immateriella tillgångar	6 962,0	5 986,5	6 892,5
Materiella anläggningstillgångar	2 326,5	2 302,8	2 327,4
Övriga anläggningstillgångar	249,9	223,6	231,3
Varulager	1 336,5	1 178,2	1 254,7
Kundfordringar	1 471,9	1 463,1	1 388,4
Övriga icke räntebärande fordringar	290,8	262,3	245,2
Likvida medel	1 176,5	1 719,6	1 306,9
Summa tillgångar	13 814,1	13 136,1	13 646,4
Eget kapital	7 157,7	7 204,4	7 089,9
Långfristiga räntebärande skulder	721,8	3 677,6	4 071,2
Långfristiga icke räntebärande skulder	762,6	543,7	741,7
Kortfristiga räntebärande skulder	3 615,0	189,7	225,8
Kortfristiga icke räntebärande skulder	1 557,0	1 520,7	1 517,8
Summa eget kapital och skulder	13 814,1	13 136,1	13 646,4

Kassaflödesanalys

	2026 Kv 1 3 mån	2025 Kv 1 3 mån	2025/2026 apr-mar 12 mån	2025 jan-dec 12 mån
Rörelseresultat	23,3	140,1	460,7	577,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	43,4	27,2	385,8	369,6
Finansiella poster	-35,7	-30,7	-136,1	-131,1
Betald skatt	-46,9	-14,5	-170,4	-138,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	-15,9	122,1	540,0	678,0
Förändring av rörelsekapital	-144,1	-95,7	13,7	62,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-160,0	26,4	553,7	740,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45,1	-36,0	-1 185,9	-1 176,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	57,6	-73,7	99,5	-31,8
Periodens kassaflöde	-147,5	-83,3	-532,7	-468,5
Likvida medel vid periodens början	1 306,9	1 878,9	1 719,6	1 878,9
Omräkningsdifferenser i likvida medel	17,1	-76,0	-10,4	-103,5
Likvida medel vid periodens slut	1 176,5	1 719,6	1 176,5	1 306,9

Nyckeltal och data per aktie

	2026 Kv 1 3 mån	2025 Kv 1 3 mån	2025/2026 apr-mar 12 mån	2025 jan-dec 12 mån
Försäljningstillväxt, %	-6,1	-11,0	-3,6	-5,0
Tillväxt i rörelseresultat, %	-83,4	-36,4	-21,9	-13,9
Tillväxt i resultat före skatt, %	-123,1	-47,2	-23,5	-12,7
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	1,3	7,5	6,2	7,7
Rörelsemarginal, %	1,3	7,2	5,9	7,3
Vinstmarginal, %	-1,3	5,4	4,3	5,9
Kassalikviditet, %	65,7	100,5	65,7	75,0
EBITA före jämförelsestörande poster, Mkr	44	163	569	688
EBITA marginal före jämförelsestörande poster, %	2,4	8,4	7,3	8,7
EBITDA, Mkr	135	251	926	1 041
Nettoskuld/EBITDA	5,85	2,14	3,41	2,87
Soliditet, %	51,8	54,8	51,8	52,0
Sysselsatt kapital, Mkr	11 495	11 072	11 495	11 387
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,2	7,1	4,5	5,8
Avkastning på eget kapital, %	-1,6	4,0	3,0	4,4
Nettoskuld, Mkr	3 160	2 148	3 160	2 990
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	41,1	60,0	252,2	271,1
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	41,1	60,0	252,2	271,1
Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	111,7	110,4	465,2	463,9
Antal anställda	4 042	3 886	3 993	4 068
Eget kapital per aktie, kr	40,59	40,86	40,59	40,21
Antal utestående aktier, tusental	176 332	176 332	176 332	176 332

För mer information om nyckeltal och dess definitioner, se Fagerhult Group AB:s hemsida under "Investorare/Finansiellt/Finansiella definitioner". På hemsidan finns också definitioner av alternativa nyckeltal samt motivering till varför de används.

Förändring i eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	
Eget kapital per den 1 januari 2025	100,2	3 194,6	264,2	3 899,8	0,1	7 458,9
Periodens resultat				72,3	0,0	72,3
Övrigt totalresultat för perioden			-327,0	-	-	-327,0
Summa totalresultat för perioden			-327,0	72,3	0,0	-254,7
Prestationsaktieprogram				0,2	-	0,2
Eget kapital per den 31 mars 2025	100,2	3 194,6	-62,8	3 972,3	0,1	7 204,4
Eget kapital per den 1 januari 2026	100,2	3 194,6	-178,7	3 973,7	0,1	7 089,9
Periodens resultat				-29,0	0,0	-29,0
Övrigt totalresultat för perioden			96,5	-	-	96,5
Summa totalresultat för perioden			96,5	-29,0	0,0	67,5
Prestationsaktieprogram				0,3	-	0,3
Eget kapital per den 31 mars 2026	100,2	3 194,6	-82,2	3 945,0	0,1	7 157,7

Moderbolaget

Finansiella rapporter i sammandrag

Resultaträkning

	2026 Kv 1 3 mån	2025 Kv 1 3 mån	2025/2026 apr-mar 12 mån	2025 jan-dec 12 mån
Nettoomsättning	13,4	12,0	60,5	59,1
Administrationskostnader	-29,6	-24,9	-110,3	-105,6
Rörelseresultat	-16,2	-12,9	-49,8	-46,5
Resultat från aktier i dotterföretag	-	-	224,8	224,8
Finansiella poster	-1,8	-29,9	37,4	9,3
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-18,0	-42,8	212,4	187,6
Erhållna koncernbidrag	-	-	194,0	194,0
Skatt	0,1	7,8	-40,3	-32,6
Resultat	-17,9	-35,0	366,1	349,0

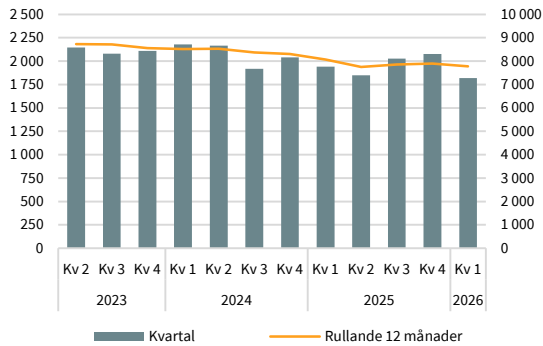
Balansräkning

	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Övriga anläggningstillgångar	9 104,1	8 140,1	8 929,6
Övriga icke räntebärande fordringar	102,7	121,6	319,7
Kassa och bank	626,1	895,2	657,2
Summa tillgångar	9 832,9	9 156,9	9 906,5
Eget kapital	5 711,0	5 591,3	5 728,6
Långfristiga räntebärande skulder	-	2 898,4	3 319,8
Långfristiga icke räntebärande skulder	75,2	18,0	68,3
Kortfristiga räntebärande skulder	3 984,8	626,9	719,9
Kortfristiga icke räntebärande skulder	61,9	22,3	69,9
Summa eget kapital och skulder	9 832,9	9 156,9	9 906,5

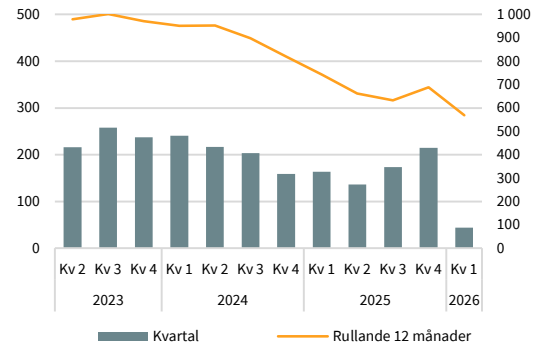
Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Eget kapital per den 1 januari 2025	100,2	159,4	5 366,5	5 626,1
Periodens resultat			-35,0	-35,0
Prestationsaktieprogram			0,2	0,2
Eget kapital per den 31 mars 2025	100,2	159,4	5 331,7	5 591,3
Eget kapital per den 1 januari 2026	100,2	159,4	5 469,1	5 728,6
Periodens resultat			-17,9	-17,9
Prestationsaktieprogram			0,3	0,3
Eget kapital per den 31 mars 2026	100,2	159,4	5 451,5	5 711,0

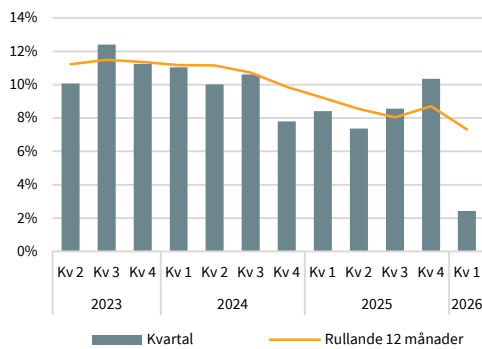
Nettoomsättning, Mkr



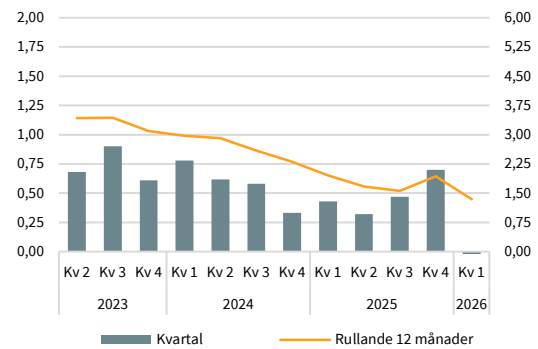
EBITA före jmf. stör. poster, Mkr



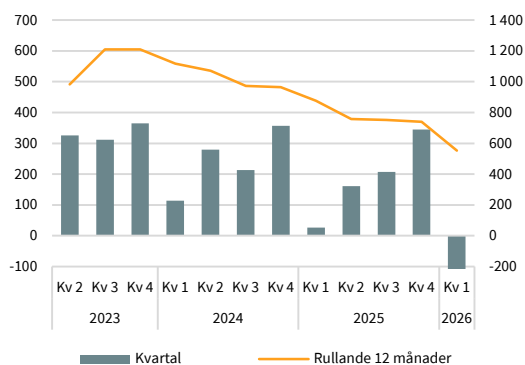
EBITA-marginal före jmf. stör. poster, %



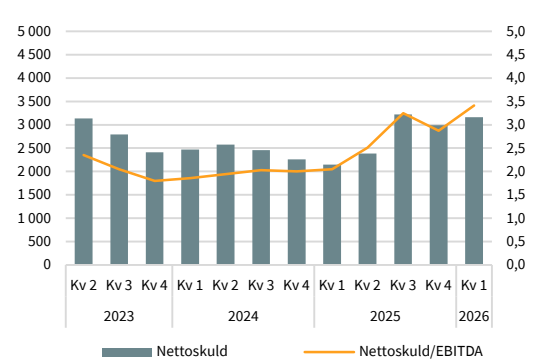
Resultat per aktie före jmf. stör. poster, Kr



Kassaflöde från den löpande verksamheten



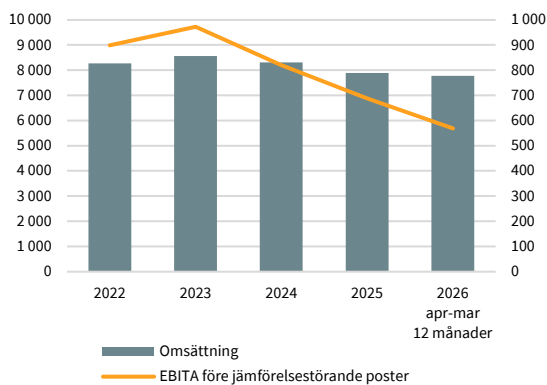
Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA



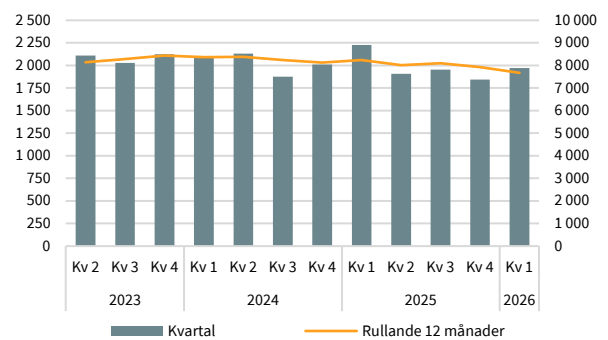
Nyckeltal och data per aktie

	2022	2023	2024	2025	2025/2026 apr-mar 12 mån
Nettoomsättning, Mkr	8 269,6	8 560,4	8 305,3	7 891,4	7 772,2
Rörelseresultat, Mkr	833,3	901,2	670,5	577,5	460,7
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, Mkr	833,3	901,2	741,1	607,3	485,2
Resultat före skatt, Mkr	791,0	756,2	532,4	464,7	335,1
Resultat per aktie, kr	3,27	3,09	2,01	1,80	1,23
Resultat per aktie före jämförelsestörande poster, kr	3,27	3,09	2,31	1,93	1,33
Försäljningstillväxt, %	16,7	3,5	-3,0	-5,0	-3,6
Tillväxt i rörelseresultat, %	18,0	8,1	-25,6	-13,9	-21,9
Tillväxt i resultat före skatt, %	27,1	-4,4	-29,6	-12,7	-23,5
Rörelsemarginal, %	10,1	10,5	8,1	7,3	5,9
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	10,1	10,5	8,9	7,7	6,2
EBITA före jämförelsestörande poster, Mkr	899	972	820	688	569
EBITA marginal före jämförelsestörande poster, %	10,9	11,4	9,9	8,7	7,3
EBITDA, Mkr	1 257	1 341	1 130	1 041	926
Nettoskuld/EBITDA	2,36	1,80	2,00	2,87	3,41
Soliditet, %	51,6	55,2	54,4	52,0	51,8
Sysselsatt kapital, Mkr	11 144	10 870	11 599	11 387	11 495
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,1	8,6	6,5	5,8	4,5
Avkastning på eget kapital, %	8,8	7,7	4,8	4,4	3,0
Nettoskuld, Mkr	2 971	2 414	2 261	2 990	3 160
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	179,6	242,6	212,9	271,1	252,2
Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar, Mkr	423,5	440,0	459,2	463,9	465,2
Antal anställda	4 059	4 080	4 007	4 068	3 993

Omsättning och EBITA, Mkr



Rullande 12 månader och kvartalsvis ordergång, Mkr



Noter

Not 1 – Jämförelsestörande poster

Funktion	Kv 1											
	Collection		Premium		Professional		Infrastructure		Other		Summa	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-	-	-2,1	-	-	-	-	-	-2,1
Försäljningskostnader	-	-	-	-0,7	-	-0,5	-	-	-	-	-	-1,2
Administrationskostnader	-	-	-	-2,0	-	-	-	-	-	-	-	-2,0
Summa	-	-	-	-2,7	-	-2,6	-	-	-	-	-	-5,3
Kostnadsslag												
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-2,7	-	-2,6	-	-	-	-	-	-5,3
Summa	-	-	-	-2,7	-	-2,6	-	-	-	-	-	-5,3
Skatt												1,2

Not 2 – Extern upplåning

Som en följd av den kraftigt sjunkande lönsamheten uppfyllde koncernen per 31 mars 2026 inte räntetäckningskovenanten (ICR) i koncernens externa banklån. Då ingen "waiver" förelåg per balansdagen har lån om totalt 3 382 Mkr omklassificerats från långfristiga- till kortfristiga räntebärande skulder i koncernens balansräkning.

Not 3 – Väsentlig händelse efter balansdagen

Med hänvisning till Not 2 ovan: Koncernens icke-uppfyllande av räntetäckningskovenanten (ICR) har inte lett till att koncernens externa långivare sagt upp befintliga banklån eller accelererat dessa. Koncernen har efter balansdagen träffat överenskommelser med de externa långivarna avseende den konstaterade överträdelsen avseende räntetäckningskovenanten (ICR) och överenskommelserna innebär att koncernens finansiering kan fortlöpa i enlighet med överenskomna villkor.